

**FIRST ADVISORY AND HOLDINGS**  
**ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
**ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ**  
**ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ)**

---

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**Ετήσια έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της  
FIRST ADVISORY AND HOLDINGS  
ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ  
επί των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων  
για τη χρήση από 1/1/2025 έως 31/12/2025**

Κύριοι Μέτοχοι,

Σας υποβάλλουμε την παρούσα ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 (1/1/2025-31/12/2025).

Η παρούσα έκθεση παρέχει χρηματοοικονομικές πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Εταιρείας FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και του Ομίλου αυτής, περιγραφή των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης, πληροφορίες σχετικά με τους κυριότερους κινδύνους και αβεβαιότητες, πληροφορίες σχετικά με την διαχείριση των σημαντικών χρηματοοικονομικών κινδύνων που αντιμετωπίζει η Εταιρεία και ο Όμιλος αυτής καθώς και παράθεση στοιχείων και εκτιμήσεων για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και του Ομίλου αυτής για την τρέχουσα διαχειριστική χρήση 2026.

**A. ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΒΑΣΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2025 (1/1/2025-31/12/2025)**

Η εξέλιξη των βασικών οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας και του Ομίλου της κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης έχει ως ακολούθως:

**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025  
(ΣΥΝΟΛΟ)**

(000 €)	Ο ΟΜΙΛΟΣ			Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024	% μεταβολής	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024	% μεταβολής
Κύκλος Εργασιών	61.320	52.935	16%	0	0	-
Μικτό Κέρδος	19.763	15.447	28%	0	0	-
EBITDA	5.150	2.885	78%	(713)	(237)	201%
Αποτελέσματα μετά από φόρους	(4.785)	(3.745)	28%	1.625	2.836	-43%

**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025  
(ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ)**

(000 €)	Ο ΟΜΙΛΟΣ			Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024	% μεταβολής	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024	% μεταβολής
Κύκλος Εργασιών	14.765	12.498	18%	0	0	-
Μικτό Κέρδος	1.560	1.034	51%	0	0	-
EBITDA	(2.986)	(2.703)	14%	(713)	(237)	201%
Αποτελέσματα μετά από φόρους	(9.201)	(6.549)	40%	1.625	2.836	-43%

**Κύκλος εργασιών**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης πραγματοποίησαν πωλήσεις ποσού € 61.320 και € 0 αντίστοιχα, έναντι πωλήσεων ποσού € 52.935 και € 0 αντίστοιχα κατά

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

την προηγούμενη χρήση, εμφανίζοντας αύξηση 16% και μη μεταβολή αντίστοιχα σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών από συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου αυξήθηκε κατά 18% και διαμορφώθηκε για την κλειόμενη χρήση σε € 14.765 έναντι € 12.498 την προηγούμενη χρήση. Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών από διακοπόμενες δραστηριότητες του Ομίλου, ο οποίος αφορά τον υπο-όμιλο εταιρειών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (βλ. σχετικά επεξηγηματική σημείωση 3.22 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων) ενισχύθηκε κατά 15% και διαμορφώθηκε για την κλειόμενη χρήση σε € 46.555 έναντι € 40.437 την προηγούμενη χρήση.

Ο Τομέας Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας συνείσφερε ποσό € 67 (2024: € 67) και ο Τομέας Λογισμικών Συστημάτων ποσό € 14.276 (2024: € 11.926) στον ενοποιημένο κύκλο εργασιών από συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Οι λοιπές δραστηριότητες του Ομίλου συνείσφεραν πωλήσεις € 422 έναντι πωλήσεων ποσού € 505 κατά την προηγούμενη χρήση. Κατά την κλειόμενη χρήση οι πωλήσεις του Τομέα Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας εμφάνισαν σταθεροποιητικές τάσεις όπως και κατά την προηγούμενη χρήση καθώς τα νέα ακίνητα που προστέθηκαν στο χαρτοφυλάκιο κατεχόμενων ακινήτων του Ομίλου εξακολουθούσαν να βρίσκονται σε κατασκευαστικό στάδιο κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης. Οι πωλήσεις του Τομέα Λογισμικών Συστημάτων κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης εμφάνισαν βελτίωση κατά 20% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κυρίως λόγω της αύξησης τόσο των εσόδων υπηρεσιών πληροφορικής όσο και των εσόδων συντήρησης αδειών λογισμικού. Οι πωλήσεις των λοιπών δραστηριοτήτων του Ομίλου, οι οποίες αφορούν σε έσοδα από την εκμετάλλευση πολυτελούς χώρου εστίασης, παρουσίασαν επιδείνωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση καταγράφοντας πτώση κατά 16%. Για την Εταιρεία κατά την κλειόμενη χρήση η μη πραγματοποίηση πωλήσεων όπως και κατά την προηγούμενη χρήση οφείλεται στην μη παροχή νέων επενδυτικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών προς άλλες συνδεδεμένες οντότητες και στην επικέντρωση στην πραγματοποίηση επενδύσεων σε μετοχές, χρεόγραφα και λοιπά επενδυτικά προϊόντα.

#### ***Μικτά κέρδη (ζημίες)***

Τα μικτά αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν σε κέρδη € 1.560 (2024: € 1.034) και € 0 (2024: € 0) αντίστοιχα, πραγματοποιώντας αντίστοιχο περιθώριο μικτού κέρδους 11% (2024: 8%) και 0% (2024: 0%) αντίστοιχα. Τα μικτά κέρδη του Ομίλου για την κλειόμενη χρήση, όπως και κατά την προηγούμενη, προήλθαν κυρίως από τη δραστηριότητα του Τομέα Λογισμικών Συστημάτων. Η βελτίωση της οργανικής κερδοφορίας του εν λόγω τομέα οφείλεται κυρίως στην συνεχιζόμενη διεύρυνση των πωλήσεων με τον παράλληλο περιορισμό και εξορθολογισμό όλων των κύριων κατηγοριών οργανικών εξόδων. Η Εταιρεία δεν πραγματοποίησε πωλήσεις κατά την κλειόμενη χρήση με συνέπεια την μη πραγματοποίηση μικτών αποτελεσμάτων.

#### ***Καθαρά κέρδη (ζημίες) προ φόρων***

Τα καθαρά αποτελέσματα προ φόρων του Ομίλου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν σε ζημία € (9.456) (2024: ζημία € (5.496)), εμφανίζοντας αύξηση (επιδείνωση) κατά 72% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Τα καθαρά αποτελέσματα προ φόρων της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν σε κέρδη € 1.827 (2024: κέρδη € 3.630), εμφανίζοντας επιδείνωση 50% (2024: βελτίωση 1187%) σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Η πραγματοποίηση ζημιολογικών αποτελεσμάτων προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά την κλειόμενη χρήση για τον Όμιλο, παρά τη βελτίωση της μικτής κερδοφορίας, οφείλεται κυρίως στην συνέχιση πραγματοποίησης σημαντικότερων επενδύσεων στην ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου νέων ψηφιακών προϊόντων και στην επακόλουθη διενέργεια αυξημένων αποσβέσεων. Σημειώνεται ότι, κατά την κλειόμενη

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

χρήση στα αποτελέσματα χρήσης από συνεχιζόμενες δραστηριότητες περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, και επενδυτικά έσοδα/(έξοδα) ποσού € 3.609 (2024: € 3.406) καθώς και χρηματοοικονομικά έξοδα ποσού € (1.748) (2024: € (1.514)). Η πραγματοποίηση κερδοφόρων αποτελεσμάτων προ φόρων κατά την κλειόμενη χρήση για την Εταιρεία οφείλεται κυρίως στην πραγματοποίηση επενδυτικών εσόδων ποσού € 2.170 (2024: εσόδων € 3.061).

***Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων***

Τα αποτελέσματα προ φόρων από την διάθεση και αποτίμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων του Ομίλου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν σε κέρδη € 23.129 (2024: κέρδη € 6.679), εμφανίζοντας σημαντικότερη αύξηση κατά 246% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Τα αποτελέσματα προ φόρων από την διάθεση και αποτίμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν σε κέρδη € 23.971 (2024: κέρδη € 6.679), εμφανίζοντας σημαντικότερη αύξηση 259% (2024: μείωση 27%) σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Η πραγματοποίηση κερδοφόρων αποτελεσμάτων προ φόρων εκ των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά την κλειόμενη χρήση για τον Όμιλο και την Εταιρεία οφείλεται κυρίως στην συνέχιση της επιτυχούς διαχείρισης του επενδυτικού χαρτοφυλακίου και κυρίως των συμμετοχικών επενδύσεων στο κεφάλαιο άλλων επιχειρηματικών οντοτήτων.

***Επενδύσεις σε πάγια και άυλα περιουσιακά στοιχεία***

Ο Όμιλος και η Εταιρεία πραγματοποίησαν επενδύσεις σε πάγια περιουσιακά στοιχεία ποσού € 4.876 (2024: € 7.145) και € 0 (2024: € 0) αντίστοιχα κατά την κλειόμενη χρήση.

***Χρηματοοικονομικοί δείκτες***

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες του Ομίλου και της Εταιρείας για την κλειόμενη χρήση έχουν ως ακολούθως:

<b>Δείκτης Γενικής Ρευστότητας</b>	<b>Κατά την 31/12/2025</b>		<b>Κατά την 31/12/2024</b>	
<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>				
Κυκλοφορούν ενεργητικό	31.279		12.813	
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	30.769	<u>102%</u>	14.794	87%

Ο Όμιλος κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης πέτυχε σημαντική βελτίωση της ρευστότητας των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων του σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, συνεχίζοντας να διαθέτει ισχυρή ρευστότητα για την υλοποίηση του επιχειρησιακού του σχεδίου. Επιπλέον, διέθετε και επενδύσεις με μεσομακροπρόθεσμο επενδυτικό ορίζοντα με δυνατότητα άμεσης διάθεσης με σκοπό τη δημιουργία ταμειακών ροών και την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητάς του.

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κατά την 31/12/2025		Κατά την 31/12/2024	
Κυκλοφορούν ενεργητικό	11.414		6.006	
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	3.833	298%	1.043	576%

Η Εταιρεία ομοίως κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης διέθετε σημαντική ρευστότητα για την υλοποίηση του επιχειρησιακού της σχεδίου καθώς διέθετε κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία πολλαπλάσιας αξίας των αντίστοιχων βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων. Επιπλέον, διέθετε και επενδύσεις με μεσομακροπρόθεσμο επενδυτικό ορίζοντα με δυνατότητα άμεσης διάθεσης με σκοπό τη δημιουργία ταμειακών ροών και την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητάς της.

Δείκτης Ιδίων Κεφαλαίων προς Ξένα Ο ΟΜΙΛΟΣ	Κατά την 31/12/2025		Κατά την 31/12/2024	
Ίδια Κεφάλαια	59.630	48%	39.338	43%
Ξένα Κεφάλαια	122.950		90.804	

Ο Όμιλος κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης είχε αναλάβει υποχρεώσεις, κυρίως εκ ληφθέντων ομολογιακών δανείων και λοιπών πιστώσεων εκ συνδεδεμένων οντοτήτων καθώς και λοιπά συνεργαζόμενα πιστωτικά ιδρύματα με συνέπεια ο δείκτης ιδίων κεφαλαίων προς ξένα κεφάλαια να ανέλθει σε 48%, εμφανίζοντας βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Η βελτίωση του δείκτη ιδίων κεφαλαίων προς ξένα κεφάλαια οφείλεται κυρίως στην πραγματοποίηση σημαντικά κερδοφόρων συνολικών αποτελεσμάτων μετά από φόρους κατά την κλειόμενη χρήση. Επιπλέον, ο Όμιλος διέθετε σημαντική ρευστότητα κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ποσού € 7.093 (2024: € 2.514).

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κατά την 31/12/2025		Κατά την 31/12/2024	
Ίδια Κεφάλαια	85.835	613%	65.899	945%
Ξένα Κεφάλαια	14.012		6.975	

Κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ο δείκτης ιδίων κεφαλαίων προς ξένα κεφάλαια για την Εταιρεία συνέχισε να κυμαίνεται σε εξαιρετικά επίπεδα ανερχόμενος σε 613%. Επιπλέον, η Εταιρεία διέθετε σημαντική ρευστότητα κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ποσού € 2.586 (2024: € 1.487).

**EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization - κέρδη/(ζημίες) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων)**

Ο Όμιλος ορίζει το μέγεθος του EBITDA ως τα κέρδη / (ζημίες) προ φόρων της περιόδου προσθέτοντας τα χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα και τις συνολικές αποσβέσεις των ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων που αντιστοιχούν στη συγκεκριμένη περίοδο. Το κονδύλι «Καθαρά έξοδα/έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας» αφορά έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες, που σχετίζονται με τη χρονική αξία του χρήματος (τόκοι καταθέσεων, δανείων κλπ.) και τις επενδύσεις κεφαλαίου. Με τον όρο επενδύσεις κεφαλαίου νοούνται οι τοποθετήσεις της επιχείρησης σε χρεόγραφα (μετοχές, ομολογίες κλπ.), ενσώματα και άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία (επενδυτικά και ιδιοχρησιμοποιούμενα). Το κονδύλι περιλαμβάνει ενδεικτικά, έσοδα από τόκους καταθέσεων, έξοδα από τόκους δανειακών κεφαλαίων, μη λειτουργικές συναλλαγματικές διαφορές, έσοδα μερισμάτων, κέρδη/ζημίες από πώληση, διαγραφή, απομείωση, αναστροφή απομείωσης και αποτίμηση χρεογράφων, ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων. Το κονδύλι των «συνολικών αποσβέσεων» που προστίθεται στα κέρδη/ζημίες προ φόρων, είναι αυτό που προκύπτει μετά από το συμψηφισμό των αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων (έξοδο), με τις αντίστοιχες αποσβέσεις των τυχόν επιχορηγήσεων (έσοδο), που έχουν ληφθεί γι' αυτά τα περιουσιακά στοιχεία.

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

Τα Κέρδη Προ Τόκων, Φόρων, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν σε κέρδη € 5.150 και ζημίες € (713) αντίστοιχα, έναντι κερδών € 2.885 και ζημιών € (237) αντίστοιχα της προηγούμενης χρήσης. Τα Κέρδη Προ Τόκων, Φόρων, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν σε ζημίες € (2.986) και ζημίες € (713) αντίστοιχα, έναντι ζημιών € (2.703) και ζημιών € (237) αντίστοιχα της προηγούμενης χρήσης. Η πραγματοποίηση ζημιογόνων αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά την κλειόμενη χρήση για τον Όμιλο οφείλεται, κυρίως στην πραγματοποίηση σημαντικότερων επενδύσεων για την ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου ψηφιακών προϊόντων και στην παράλληλη ανάληψη εξόδων προβολής και προώθησης αυτών στην αγορά. Η πραγματοποίηση ζημιογόνων αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων κατά την κλειόμενη χρήση για την Εταιρεία οφείλεται κυρίως στο γεγονός ότι δεν είχε αναπτύξει σημαντική επιχειρηματική δραστηριότητα, πέραν των επενδυτικών δραστηριοτήτων της.

### **ROE (Return On Equity – Ποσοστό Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων)**

Ο Δείκτης ROE μετράει την απόδοση που επιτυγχάνουν οι κάτοχοι κοινών μετοχών ανά μέση μονάδα χρηματικής επένδυσης και ορίζεται ως το ποσοστό των Συγκεντρωτικών Συνολικών Εισοδημάτων μετά από Φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας ως προς τα Ίδια Κεφάλαια του Ομίλου/Εταιρείας.

Ο δείκτης απόδοσης ιδίων κεφαλαίων (ROE) για τον Όμιλο και την Εταιρεία ανήλθε σε 24,6% και 23,23% αντίστοιχα για την κλειόμενη χρήση και σε 8,74% και 12,21% αντίστοιχα κατά την προηγούμενη χρήση. Ο σχετικός δείκτης για τον Όμιλο και την Εταιρεία εμφανίζεται βελτιωμένος λόγω κυρίως της πραγματοποίησης σημαντικά κερδοφόρων Συγκεντρωτικών Συνολικών Εισοδημάτων μετά από Φόρους.

## **B. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 2025**

Σε συνέχεια της από 07/02/2024 Πρόσκλησης της Τράπεζας Πειραιώς για την υποβολή προτάσεων για τη χρηματοδότηση επενδύσεων με πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ), η θυγατρική εταιρεία ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ προχώρησε στις 24/05/2024 στην υποβολή Αιτήματος Χρηματοδότησης για το επενδυτικό σχέδιο «Ανάπτυξη χαρτοφυλακίου νέων ψηφιακών προϊόντων στους τομείς της Αυτοκινητοβιομηχανίας, του Ηλεκτρονικού Εμπορίου και του Πολυκαναλικού Μάρκετινγκ Απόδοσης και του Συστήματος Διαχείρισης Σχέσεων με Πελάτες» με συνολικό, επιλέξιμο προϋπολογισμό επενδυτικού σχεδίου ποσού € 25.372. Ο συνολικός επιλέξιμος προϋπολογισμός αναλύεται σε: (i) Αιτούμενο Δάνειο ΤΑΑ ποσού € 12.686, (ii) Αιτούμενο Δάνειο Συγχρηματοδότησης ποσού € 7.612 και (iii) Ίδια Συμμετοχή ποσού € 5.074. Κατόπιν ελέγχου του Αιτήματος Χρηματοδότησης από την Τράπεζα Πειραιώς καθώς και από τον Ανεξάρτητο Αξιολογητή, στις 17/12/2024 η Εταιρεία προχώρησε στην υπογραφή οκταετούς κοινού ομολογιακού δανείου ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) € 20.298 με την Τράπεζα Πειραιώς και τα μέρη ONE DEALER MONOΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ, LIGHTHOUSE OMNICHANNEL COMMERCE AND DIGITAL MARKETING ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΑΕ και ONE DEALER INTERNATIONAL GmbH και των κ.κ. Νικολάου Βαρδινογιάννη και Αναστάσιου Παπαργύρη με την ιδιότητά τους ως Εγγυητών.

Εντός της κλειόμενης χρήσης 2025 πραγματοποιήθηκε σταδιακή εκταμίευση του δανείου, μέσω της έκδοσης Τίτλων Ομολογιών. Συγκεκριμένα πραγματοποιήθηκαν οι ακόλουθες εκταμιεύσεις: (i) ποσού € 6.620 με την έκδοση και υπογραφή Τίτλων Ομολογιών με ημερομηνία 24/01/2025,

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

(ii) ποσού € 4.340 με την έκδοση και υπογραφή Τίτλων Ομολογιών με ημερομηνία 29/01/2025 και (iii) ποσού € 5.000 με την έκδοση και υπογραφή Τίτλων Ομολογιών με ημερομηνία 21/02/2025. Το έργο βρίσκεται σε στάδιο διεξαγωγής εκτενών δοκιμών και το συνολικό κόστος της επένδυσης έχει ανέλθει σε ποσό € 17.645 κατά την 31/12/2025.

Η παραγωγική διαδικασία εξέλιξης του έργου έχει κατηγοριοποιηθεί σε τέσσερα ορόσημα:

- Ορόσημο 1: Solution Design & Planning.
- Ορόσημο 2: Developing & Initial Testing.
- Ορόσημο 3: Comprehensive Testing & Pilot Deployment.
- Ορόσημο 4: Full Deployment & Optimization.

Κατά την 31/12/2025, τα τρία από τα τέσσερα ως άνω ορόσημα είχαν υλοποιηθεί και ήδη κατά το πρώτο τρίμηνο της τρέχουσας χρήσης 2026 έχει παραδοθεί πάνω από το 90% του Ορόσημου 4. Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας έκθεσης το έργο ήταν στην διαδικασία Testing και εκτιμάται ότι έως και το τέλος Μαΐου 2026 θα έχει πλήρως ολοκληρωθεί.

Κατά τον μήνα Μάρτιο της κλειόμενης χρήσης η θυγατρική εταιρεία ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ προχώρησε σε τμηματικές πωλήσεις 2.800.000 μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ έναντι συνολικού τιμήματος ποσού € 9.800, με συνέπεια την μείωση του άμεσου ποσοστού συμμετοχής της από 64,8% σε 52,6% και του Ομίλου από 38,7% σε 31,4%, χωρίς την απώλεια ελέγχου των δραστηριοτήτων της. Από την εν λόγω συναλλαγή προέκυψε κέρδος συνολικού ποσού € 8.840 το οποίο εκκαθαρίστηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου (βλ. σχετικά και υπ' αριθμ. 3.2 επεξηγηματική σημείωση).

Την 07/04/2025 η θυγατρική εταιρεία ONE DEALER INTERNATIONAL GmbH απέκτησε το 95% της Γερμανικής εταιρείας COMDO GmbH με έδρα στο Μόναχο, έναντι συνολικού τιμήματος € 1.832, πλέον πρόσθετου τιμήματος ποσού € 1.500 το οποίο πρόκειται να καταβληθεί σύμφωνα με τους προβλεπόμενους όρους και προϋποθέσεις που περιγράφονται στην συμφωνία αγοραπωλησίας μετοχών. Η COMDO GmbH είναι μια εταιρεία συμβούλων διαχείρισης στον τομέα του αυτοκινήτου και παρέχει τις ακόλουθες υπηρεσίες: Ανάπτυξη, υποστήριξη και προσαρμογή λύσεων λογισμικού για τον τομέα του αυτοκινήτου. Συμβουλευτική και εκπαίδευση σε διαδικασίες και στο λογισμικό του Συστήματος Απόδοσης Πωλήσεων (SPS) σε αντιπροσωπείες και υποκαταστήματα BMW. Μέσω της εξαγοράς αυτής ο όμιλος αποβλέπει σε περαιτέρω ανάπτυξη προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις στο χώρο του Software Automotive (βλ. σχετικά και υπ' αριθμ. 3.2 επεξηγηματική σημείωση).

Την 05/05/2025 πραγματοποιήθηκε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ, κατά την οποία εγκρίθηκαν μεταξύ άλλων: (α) Η εισαγωγή του συνόλου των κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου, μετοχών της θυγατρικής εταιρείας προς διαπραγμάτευση στη Ρυθμιζόμενη Αγορά (Κύρια Αγορά) του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Χ.Α.) και παράλληλα την διαγραφή των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας από την ΕΝ.Α. (β) Η τροποποίηση του καταστατικού της θυγατρικής εταιρείας έτσι ώστε να είναι εναρμονισμένο με τον Ν. 4706/2020 «Εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις. (γ) Η Εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, σύμφωνα με τα άρθρα 3, 3Α, 5 και 9 του Ν. 4706/2020.

Την 06/06/2025 η θυγατρική εταιρεία S4 COMPUTER GmbH προχώρησε στην πώληση των συμμετοχών της (50%) στη συγγενή εταιρεία ARINTELLIGENCE GMBH, έναντι συνολικού

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

τιμήματος € 875. Η εν λόγω συναλλαγή εντάσσεται στο πλαίσιο της γενικότερης στρατηγικής αναδιάρθρωσης του Ομίλου (βλ. σχετικά και υπ' αριθμ. 3.2 επεξηγηματική σημείωση).

Κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ, συνέχισε την ανοδική του πορεία στον χώρο της πληροφορικής, αναλαμβάνοντας και εκτελώντας σημαντικά έργα στον Ιδιωτικό και Δημόσιο τομέα. Η θετική αυτή πορεία αντικατοπτρίζεται στην οργανική του ανάπτυξη, η οποία ενισχύθηκε σημαντικά μέσω της αύξησης των βασικών χρηματοοικονομικών του μεγεθών. Αξιοποιώντας την εξειδίκευση και την τεχνογνωσία της η θυγατρική εταιρεία συνέβαλε ουσιαστικά στον ψηφιακό και επιχειρησιακό μετασχηματισμό των πελατών της, παραδίδοντας ή υλοποιώντας εντός του έτους σημαντικά έργα πληροφορικής και τεχνολογίας σε πληθώρα επιχειρήσεων και κλάδων της ελληνικής (και διεθνούς) αγοράς.

Ενδεικτικά, κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης, υπεγράφησαν ή/και υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα έργα:

- Υλοποίηση ολοκληρωμένου συστήματος SAP S/4HANA για θυγατρικές του Ομίλου TITAN στην Αίγυπτο και την Τουρκία.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA για τις εταιρείες CORAL Retail και Core Innovations του Ομίλου Motor Oil.
- Υλοποίηση της κλαδικής λύσης SAP for Healthcare για όλα τα νοσοκομεία του Ομίλου Ιατρικού Αθηνών.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA για τις εταιρείες της Δραστηριότητας Ηλεκτροπαραγωγής του Ομίλου Motor Oil.
- Υλοποίηση SAP ERP για την Triathlon Battery Solutions, θυγατρική του Ομίλου Sunlight στις Η.Π.Α.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA Rise για τον Όμιλο ΠΡΟ.ΣΥ.Φ.Α.Π.Ε
- Το έργο SAP IS Retail για την εταιρία Footlocker του Ομίλου Φουρλής σε Ελλάδα & Ρουμανία.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA για τις εταιρείες LPC & Coral GAS του Ομίλου Motor Oil.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA Rise για την εταιρία FiberGrid, θυγατρική του Ομίλου ΔΕΗ.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA Rise EAM (Enterprise Asset Management) για τη Διαχείριση Επιχειρησιακών Περιουσιακών Στοιχείων του τομέα παραγωγής ενέργειας της ΔΕΗ και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA Rise για τον Διεθνή Αερολιμένα Ηρακλείου.
- Υλοποίηση SAC Planning για τις ανάγκες προϋπολογισμού & πρόβλεψης εταιρειών του Ομίλου Sunlight.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA για την Eurobank Private Bank Luxemburg.
- Υλοποίηση SAC Reporting για τις ανάγκες πληροφόρησης της εταιρίας ΝΙΚΑΣ.
- Υλοποίηση SAP SuccessFactors στις εταιρείες ΦΑΓΕ, NOVA & Όμιλος Χρηματιστηρίου Αθηνών.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA για την εταιρεία Tottis.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA Central Procurement για τα Ελληνικά Γαλακτοκομεία Α.Ε
- Υλοποίηση Microsoft D365 Business Central / Cloud Migration στις εταιρίες Sekavin, Adecco, SSP & Regiocom Hellas.
- Υλοποίηση Microsoft Enterprise Reporting για τον Όμιλο ΔΕΗ.

Η συνεχής ανάλυση και επιτυχής υλοποίηση σύνθετων έργων αποτελεί ισχυρή ένδειξη της τεχνολογικής επάρκειας, της εμπιστοσύνης των πελατών και της δυναμικής παρουσίας της θυγατρικής εταιρείας και του Ομίλου στην αγορά.

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Παράλληλα με την ισχυρή παρουσία της στον ιδιωτικό τομέα, η θυγατρική εταιρεία ενίσχυσε και διεύρυνε σημαντικά τη δραστηριότητά της στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, αναλαμβάνοντας έργα εκσυγχρονισμού κρίσιμων υποδομών. Η διεξόδυση αυτή εντάσσεται στη στρατηγική της θυγατρικής εταιρείας για ενεργό ρόλο στον ψηφιακό μετασχηματισμό του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα. Ενδεικτικά, κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης υπεγράφησαν τα ακόλουθα έργα:

- Κοινωνία της Πληροφορίας Μ.Α.Ε. (Ιούλιος 2025): Υπογραφή σύμβασης από την Ένωση Εταιρειών «REAL CONSULTING-MELLON TECHNOLOGIES» για την υλοποίηση του έργου «Ψηφιακός Μετασχηματισμός της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.)», με κωδικό ΟΠΣ ΤΑ 522428, της Δράσης με ID «16705 – Ψηφιακός Μετασχηματισμός Δημοσιονομικής Διαχείρισης και Εποπτείας στη Γενική Κυβέρνηση & Ηλεκτρονική Τιμολόγηση» του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Το έργο περιλαμβάνει την προμήθεια και εγκατάσταση εξειδικευμένου λογισμικού Συστήματος Ενδοεπιχειρησιακού Σχεδιασμού (Enterprise Resource Planning, ERP), την Ψηφιοποίηση δεδομένων και αρχείων Φορέων της Α.Π.Α., και την Εφαρμογή Διαχείρισης Εκπαίδευσης για τη διαχείριση των δραστηριοτήτων εποπτείας της εκπαίδευσης στον κλάδο των αερομεταφορών. Αποσκοπεί στην υιοθέτηση των σύγχρονων ψηφιακών δυνατοτήτων, την αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και την ολοκληρωμένη και πλήρη ψηφιακή διαχείριση της ύλης και των λειτουργιών της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.), τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό περιβάλλον λειτουργίας της.
- Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης (Σεπτέμβριος 2025): Υπογραφή σύμβασης από την Ένωση Εταιρειών «Uni Systems Μ.Α.Ε. – REAL CONSULTING ΑΕ» για την υλοποίηση του έργου “Παροχή υπηρεσιών συντήρησης και αναβάθμισης του συστήματος «Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ)»”. Το αντικείμενο του έργου είναι η παροχή υπηρεσιών συντήρησης και αναβάθμισης του συστήματος «Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ)» για την υποστήριξη της παραγωγικής λειτουργίας και την εύρυθμη λειτουργία και διαχείριση του πληροφοριακού συστήματος. Υπογραμμίζεται ότι η εύρυθμη λειτουργία του εν λόγω συστήματος είναι βαρύνουσα σημασίας, καθώς το σύστημα αυτό υποστηρίζει την κατάρτιση και εκτέλεση του Προϋπολογισμού του Κράτους.

Η πρωτοβουλία αυτή εντάσσεται στη συνολική στρατηγική του Ομίλου για την ενίσχυση του enterprise προσανατολισμού της, τη συστηματική αξιοποίηση της καινοτομίας και τη μακροπρόθεσμη υποστήριξη επιχειρήσεων και οργανισμών στον ψηφιακό τους μετασχηματισμό.

Την 04/07/2025 η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ προέβη σε συμφωνία με την Smart UX Development S.R.L. για την εξαγορά του 95% των μετοχών της, έναντι τιμήματος € 2.736 με πρώτη καταβολή το ποσό των €1.686 ενώ το υπόλοιπο ποσό θα καταβληθεί με δόσεις μέχρι την 31/01/2028, σύμφωνα με τους προβλεπόμενους όρους και προϋποθέσεις που περιγράφονται στην Συμφωνία Αγοραπωλησίας. Επιπλέον, υπογράφηκε συμφωνία Put/Call Option για την εξαγορά και του υπόλοιπου 5%. Η Smart UX Development S.R.L., με έδρα το Βουκουρέστι, εξειδικεύεται στην παροχή υψηλής ποιότητας συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών υλοποίησης SAP S/4HANA Utilities, προσαρμοσμένων στις ανάγκες των επιχειρήσεων Ενέργειας και Κοινής Ωφέλειας. Οι υπηρεσίες της εταιρείας καλύπτουν ολόκληρο τον κύκλο ζωής έργων SAP — από τον στρατηγικό σχεδιασμό και την αρχιτεκτονική λύσης, έως την υλοποίηση, την ανάπτυξη εξατομικευμένων εφαρμογών και διασυνδέσεων με τρίτα συστήματα, τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας χρήστη, καθώς και τη μακροπρόθεσμη υποστήριξη και αναβάθμιση των λύσεων. Στο ενεργητικό της περιλαμβάνονται σημαντικά έργα υλοποίησης για κορυφαίες επιχειρήσεις του κλάδου, τα οποία αναδεικνύουν τη δυναμική της στον ψηφιακό μετασχηματισμό κρίσιμων λειτουργιών. Η εξαγορά αποτελεί μέρος της στρατηγικής επέκτασης της θυγατρικής εταιρείας στον κλάδο των Utilities – έναν τομέα που χαρακτηρίζεται από έντονες αλλαγές, αυξανόμενες απαιτήσεις και υψηλή ανάγκη για τεχνολογικές λύσεις αιχμής. Μέσω της συμφωνίας, η θυγατρική εταιρεία αναμένεται να αποκτήσει πρόσβαση σε εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, διευρύνει τη γεωγραφική της παρουσία και ενισχύει το

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

τεχνολογικό της χαρτοφυλάκιο με λύσεις SAP S/4HANA Utilities, Cloud και SAP Business Technology Platform (BTP), ειδικά σχεδιασμένες για εταιρείες ενέργειας, φυσικού αερίου και ύδρευσης.

Την 29/07/2025 ολοκληρώθηκε η δωρεάν διάθεση, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, προς 57 Δικαιούχους, συνολικά 367.671 ιδίων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ σε εφαρμογή της: (α) από 08/07/2024 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της με την οποία εγκρίθηκε πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών («Πρόγραμμα») σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018 , για την διάθεση έως 735.342 κοινών, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €0,40 εκάστη, που έχουν αποκτηθεί σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018 στο πλαίσιο του Προγράμματος Αγοράς Ιδίων Μετοχών, για την επιβράβευση της απόδοσης των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των διευθυντικών στελεχών, διευθυντών τμημάτων και λοιπών επιλεγμένων στελεχών βάσει στόχων, (β) από 27/06/2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις εταιρικής χρήσεως 01/01/2024–31/12/2024, μετά των αντίστοιχων εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, και η οποία διαπίστωσε την επίτευξη του Β΄ στόχου και αποφάσισε την υλοποίηση της διάθεσης μέχρι και του 50% εκ του συνολικού ανώτατου αριθμού των προς διάθεση μετοχών (735.342), ήτοι έως 367.671, και (γ) κατ' εξουσιοδότηση αυτής από 27/06/2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου για την εξειδίκευση των κριτηρίων και τον καθορισμό των δικαιούχων για τη δωρεάν διάθεση μετοχών σύμφωνα με το αρ. 114 του Ν. 4548/2018. Η συνολική αξία των ανωτέρω μετοχών ανήλθε σε €1.846, βάσει της τιμής κλεισίματος (ποσό σε ευρώ) € 5,02 της μετοχής της θυγατρικής εταιρείας στις 24/07/2025.

Την 24/09/2025 η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ έθεσε στη διάθεση του επενδυτικού κοινού το εγκριθέν κατά τη συνεδρίαση της 24/09/2025 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενημερωτικό δελτίο, το οποίο συντάχθηκε σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2017/1129, τους κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμούς (ΕΕ) 2019/979 και (ΕΕ) 2019/980 και τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4706/2020, όπως ισχύουν, αναφορικά με την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση του συνόλου των 21.500.000 υφιστάμενων Μετοχών της θυγατρικής εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών σύμφωνα με την από 05/05/2025 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και την από 20/05/2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της θυγατρικής εταιρείας. Η διαγραφή των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας από την Εναλλακτική Αγορά (ΕΝ.Α.) του Χ.Α. πραγματοποιήθηκε την 25/09/2025 μετά την λήξη της συνεδρίασης του Χ.Α., και η έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χ.Α. πραγματοποιήθηκε την 26/09/2025.

Την 03/10/2025 η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ ολοκλήρωσε την εξαγορά του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της Κυπριακής Advanced Management Solutions Ltd, αποκτώντας το υπόλοιπο 40% των μετοχών της κατόπιν άσκησης του δικαιώματος put option από τους πωλητές. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε € 2.044, το οποίο καθορίστηκε βάσει του Adjusted LTM EBITDA της εταιρείας, που ανήλθε σε € 552.

Την 20/10/2025 ολοκληρώθηκε η δωρεάν διάθεση, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, προς 56 Δικαιούχους, συνολικά 367.671 ιδίων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ σε εφαρμογή της: (α) από 08/07/2024 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της με την οποία εγκρίθηκε πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών («Πρόγραμμα») σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018, για την διάθεση έως 735.342 κοινών, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας € 0,40 εκάστη, που έχουν αποκτηθεί σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018 στο πλαίσιο του Προγράμματος Αγοράς Ιδίων Μετοχών, για την επιβράβευση της απόδοσης των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των διευθυντικών στελεχών, διευθυντών τμημάτων και λοιπών επιλεγμένων

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

στελεχών βάσει στόχων, (β) από 27/6/2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις εταιρικής χρήσεως 01/01/2024–31/12/2024, μετά των αντίστοιχων εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, και η οποία διαπίστωσε την επίτευξη του Β' στόχου και αποφάσισε την υλοποίηση της διάθεσης μέχρι και του 50% εκ του συνολικού ανώτατου αριθμού των προς διάθεση μετοχών (735.342) ήτοι έως 367.671, (γ) ολοκλήρωσης της εισαγωγής της θυγατρικής εταιρείας στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών που πραγματοποιήθηκε την 26/09/2025 οπότε και επετεύχθη ο Α' στόχος του Προγράμματος και δύναται να διατεθεί το υπόλοιπο 50% εκ του συνολικού ανώτατου αριθμού των προς διάθεση μετοχών (735.342), ήτοι έως 367.671 και (δ) κατ' εξουσιοδότηση της από 03/10/2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου για την εξειδίκευση των κριτηρίων και τον καθορισμό των δικαιούχων για τη δωρεάν διάθεση μετοχών σύμφωνα με το αρ. 114 του Ν. 4548/2018. Η συνολική αξία των ανωτέρω μετοχών ανήλθε σε € 1.868 βάσει της τιμής κλεισίματος (ποσό σε ευρώ) € 5,08 της μετοχής της θυγατρικής εταιρείας στις 15/10/2025.

Την 31/10/2025 η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ υπέβαλε οικονομοτεχνική μελέτη επενδυτικού σχεδίου για τη δημιουργία νέου Πρότυπου Κέντρου Καινοτομίας (Innovation Hub) σε μισθωμένους χώρους του Ερευνητικού Τεχνολογικού Πάρκου Ηπείρου (ΕΤΕΠΗ), στην Περιφερειακή Ενότητα Ιωαννίνων με αντικείμενο την ανάπτυξη ιδιοπαραγόμενων προϊόντων λογισμικού που απευθύνονται σε στοχευμένους κλάδους της οικονομίας, αξιοποιώντας διεθνώς καταξιωμένες πλατφόρμες λογισμικού και τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης (AI). Το έργο περιλαμβάνει τη δημιουργία νέας, πλήρως εξοπλισμένης εγκατάστασης της θυγατρικής εταιρείας στο Ερευνητικό Τεχνολογικό Πάρκο Ηπείρου. Ως εκ τούτου, η θυγατρική εταιρεία προχώρησε στη δημιουργία νέου υποκαταστήματος στα Ιωάννινα (Λεωφόρος Σταύρου Νιάρχου 0, Τ.Κ. 45500, Ιωάννινα).

Την 12/12/2025 και 22/12/2025 η Εταιρεία προχώρησε στην πώληση του συνόλου των κατεχόμενων μετοχών (100%) στο μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής εταιρείας FIRST ACTION DEVELOPMENT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ, έναντι συνολικού τιμήματος € 10, προκύπτοντας για τον Όμιλο και την Εταιρεία κέρδος και ζημία ποσού € 622 και € (540) αντίστοιχα. Η πωληθείσα θυγατρική εταιρεία κατά την κλειόμενη χρήση πραγματοποίησε πωλήσεις ποσού € 422 και αποτελέσματα προ τόκων και φόρων ζημιόγωνα ποσού € (343) (βλ. σχετικά και υπ' αριθμ. 3.2 επεξηγηματική σημείωση).

Ο Όμιλος κατά το τελευταίο τρίμηνο της κλειόμενης χρήσης προχώρησε σε περαιτέρω τροποποιήσεις του στρατηγικού σχεδιασμού του για τα επόμενα έτη μέρος του οποίου αποτελεί η μεγιστοποίηση της ωφέλειας εκ της διαχείρισης του κατεχόμενου χαρτοφυλακίου επενδύσεων στο κεφάλαιο άλλων επιχειρηματικών οντοτήτων. Ως συνέπεια των ανωτέρω προκρίθηκε προς υλοποίηση η περαιτέρω τμηματική αποεπένδυση του Ομίλου από το μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ, στα πλαίσια των ήδη πραγματοποιημένων πωλήσεων μετοχών που έλαβαν χώρα κατά το πρώτο τρίμηνο της κλειόμενης χρήσης, όπως αναλυτικά περιεγράφηκε παραπάνω. Οι προϋποθέσεις του ΔΠΧΠ 5 αναφορικά με την ταξινόμηση και επιμέτρηση του υποομίλου REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ σαν διακρατούμενου για πώληση ικανοποιήθηκαν εντός του τελευταίου τριμήνου της κλειόμενης χρήσης (βλ. σχετικά και ενότητα «Λ» της ετήσιας έκθεσης του ΔΣ και την υπ' αριθμ. 39 επεξηγηματική σημείωση), η δραστηριότητα του οποίου στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζεται υπό τον τίτλο «Διακοπτόμενες Δραστηριότητες».

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

**Γ. ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ – ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ**

**Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κίνδυνος αγοράς, πιστωτικός κίνδυνος, κίνδυνος ρευστότητας, κίνδυνος αποθεμάτων και κεφαλαιουχικός κίνδυνος. Οι πολιτικές διαχείρισης των σχετικών κινδύνων του Ομίλου έχουν ως στόχο την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στη χρηματοοικονομική της θέση και απόδοση.

Η διαχείριση κινδύνου διενεργείται από την Οικονομική Διεύθυνση της Εταιρείας, οι σχετικές πολιτικές της οποίας εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Οικονομική Διεύθυνση αναγνωρίζει, υπολογίζει και αντισταθμίζει χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε στενή συνεργασία με τις λειτουργικές μονάδες της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο καταρτίζει γραπτώς αρχές για τη συνολική διαχείριση κινδύνου καθώς και πολιτικές που καλύπτουν συγκεκριμένες περιοχές όπως κίνδυνο επιτοκίου, πιστωτικό κίνδυνο και τη χρήση παράγωγων και μη χρηματοοικονομικών εργαλείων.

**(α) Κίνδυνος της αγοράς**

**(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Ο Όμιλος λειτουργεί σε διεθνές περιβάλλον, ο κύριος όγκος των συναλλαγών του ωστόσο πραγματοποιείται κυρίως σε χώρες της ευρωζώνης. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος απορρέει από αναγνωρισμένα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού τα οποία πρόκειται να διακανονισθούν σε ξένο νόμισμα.

Η διοίκηση έχει υιοθετήσει πολιτική που απαιτεί την αποτελεσματική διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου σε σχέση με το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας, που είναι το ευρώ. Η αποτελεσματική διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου αποτελεί καθημερινή αρμοδιότητα της διοίκησης της Εταιρείας.

Ο Όμιλος επιδιώκει τις πάσης φύσης συναλλαγές του με τρίτα μέρη να τις πραγματοποιεί στο λειτουργικό του νόμισμα με συνέπεια να επιτυγχάνει τη διακράτηση περιορισμένης αξίας στοιχείων ενεργητικού και παθητικού σε νόμισμα διαφορετικό από το Ευρώ και ως εκ τούτου να περιορίζεται ο συναλλαγματικός κίνδυνος σχετικά με τα στοιχεία αυτά. Οι κυριότερες συναλλαγές της Εταιρείας σε ξένο νόμισμα αφορούν σε διακρατούμενες καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε επιλεγμένα πιστωτικά ιδρύματα του εξωτερικού, απαιτήσεις και χρεόγραφα σε δολάρια ΗΠΑ (USD) και στερλίνες Ηνωμένου Βασιλείου (GBP).

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, εάν το δολάριο των ΗΠΑ είχε υποτιμηθεί/ανατιμηθεί κατά 10% έναντι του Ευρώ, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, το καθαρό κέρδος του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση θα ήταν χαμηλότερο/υψηλότερο κατά το ποσό των € 25 (2024: € 88) και € 76 (2024: € 86) αντίστοιχα.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, εάν η στερλίνα του Ηνωμένου Βασιλείου είχε υποτιμηθεί/ανατιμηθεί κατά 10% έναντι του Ευρώ, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, το καθαρό κέρδος του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση θα ήταν υψηλότερο/χαμηλότερο κατά το ποσό των € 312 (2024: € 328) και € 312 (2024: € 328) αντίστοιχα.

**(ii) Κίνδυνος τιμής**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης κατείχε επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025  
(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)**

---

οι οποίες επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις τιμών της ελληνικής κεφαλαιαγοράς. Επιπλέον, ο Όμιλος κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης κατείχε επενδύσεις σε ακίνητη περιουσία στην Ελλάδα, οι οποίες επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις τιμών της αγοράς ακινήτων. Ωστόσο, η υιοθετημένη στρατηγική από τη διοίκηση του Ομίλου για την εκμετάλλευση των κατεχόμενων ακινήτων σε μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα περιορίζει σημαντικά τις όποιες αρνητικές επιπτώσεις από τις δυσμενείς μεταβολές της αγοράς ακινήτων. Γενικότερα, ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε κίνδυνο τιμής λόγω του εξειδικευμένου βασικού αντικειμένου του, της ανάπτυξης και υποστήριξης ERP συστημάτων.

**(iii) Ταμειακές ροές και δίκαιη αξία επιτοκίου κινδύνου**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατέχουν σημαντικά έντοκα στοιχεία ενεργητικού, προθεσμιακές καταθέσεις σε ευρώ και ξένα νομίσματα, και συνεπώς το εισόδημα και οι λειτουργικές ροές τους εξαρτώνται από τις αλλαγές στην αγορά των επιτοκίων. Επιπλέον, υφιστάμενες δανειακές υποχρεώσεις εκ συναφθέντων δανείων έως του ποσού των € 58.443 (2024: € 38.707) και υπολοίπου € 36.133 (2024: € 25.154) την 31/12/2025 είναι ανεξάρτητες από τις διακυμάνσεις στην αγορά των επιτοκίων καθώς υπόκεινται σε σταθερό επιτόκιο καθ' όλη τη συμβατική διάρκειά τους.

Η Διοίκηση παρακολουθεί και επιμετρά το σχετικό επιτοκιακό κίνδυνο του Ομίλου και της Εταιρείας λαμβάνοντας υπόψη αναχρηματοδοτήσεις και ανανεώσεις ήδη υπαρχουσών θέσεων και βασιζόμενη σε ποικίλα εναλλακτικά σενάρια υπολογίζει την επίδραση στο αποτέλεσμα μιας ορισμένης μεταβολής επιτοκίου. Η Διοίκηση παρακολουθεί, σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου και της Εταιρείας και αξιολογεί κατά περίπτωση τη διάρκεια των δανείων και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, εάν το Euribor ήταν 0,50% υψηλότερο/χαμηλότερο, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παρέμεναν σταθερές, το καθαρό (μετά φόρων) κέρδος της χρήσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία θα ήταν χαμηλότερο/υψηλότερο κατά το ποσό των € 76 (2024: € 51) και € 8 (2024: € 7) αντίστοιχα, κυρίως λόγω των υψηλότερων/χαμηλότερων καθαρών χρηματοοικονομικών εξόδων εκ των έντοκων δανειακών υποχρεώσεων.

**(β) Πιστωτικός κίνδυνος**

Ο πιστωτικός κίνδυνος διαχειρίζεται σε επίπεδο Ομίλου. Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα χρηματικά διαθέσιμα και τις καταθέσεις στις τράπεζες, καθώς επίσης και πιστωτικές εκθέσεις στους πελάτες, συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων και διενεργημένων συναλλαγών.

Για τις τράπεζες και τα πιστωτικά ιδρύματα η Διοίκηση πέραν της υιοθετηθείσας πολιτικής διασποράς των καταθέσεων έχει επιλέξει τη συνεργασία κυρίως με διεθνείς χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Ο κύριος πιστωτικός κίνδυνος σχετίζεται με την πιθανότητα ότι οι πελάτες θα αποτύχουν να εκπληρώσουν τις οικονομικές υποχρεώσεις τους. Η παρατηρούμενη έλλειψη ρευστότητας που παρατηρείται στην αγορά ενέχουν αυξημένο κίνδυνο για την εμφάνιση ζημιών που συνδέονται με τυχόν αδυναμία πελατών να εκπληρώσουν τις οικονομικές τους υποχρεώσεις έναντι του Ομίλου. Οι κύριοι πελάτες του Ομίλου είναι μεγάλες εταιρείες και πολυεθνικοί όμιλοι, ωστόσο το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα των πελατών λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική τους κατάσταση, τη συνέπεια αποπληρωμής σε προηγούμενες χρήσεις και λοιπές παραμέτρους.

Τα πιστωτικά όρια καθορίζονται σύμφωνα πάντα με τα όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Η χρήση των πιστωτικών ορίων παρακολουθείται σε τακτά χρονικά διαστήματα.

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

**(γ) Κίνδυνος ρευστότητας**

Κατά την ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος και η Εταιρεία διακρατούσαν ρευστότητα σε τρέχοντες λογαριασμούς ποσού € 7.093 (2024: € 2.514) και 2.586 (2024: € 1.487) αντίστοιχα, με σκοπό να δημιουργήσουν άμεσα ταμειακές εισροές για τη διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας.

Ο πίνακας που ακολουθεί αναλύει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, ομαδοποιημένες ανά ημερομηνία λήξης με βάση την εναπομένουσα περίοδο κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μέχρι τη συμβατική ημερομηνία λήξης. Τα ποσά που εμφανίζονται στον πίνακα είναι οι συμβατικές μη προεξοφλημένες ταμιακές ροές.

**Ο Όμιλος**

<b><u>31/12/2025</u></b>	<b>Έως 1 έτος</b>	<b>Από 1 έως 5 έτη</b>	<b>Πάνω από 5 έτη</b>
Δάνεια	14.239	47.318	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	865	1.370	0
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	15.725	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	529	1.420

**31/12/2024**

<b>Έως 1 έτος</b>	<b>Από 1 έως 5 έτη</b>	<b>Πάνω από 5 έτη</b>	
Δάνεια	2.721	42.203	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	801	1.676	0
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	11.315	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	584	1.748

**Η Εταιρεία**

<b><u>31/12/2025</u></b>	<b>Έως 1 έτος</b>	<b>Από 1 έως 5 έτη</b>	<b>Πάνω από 5 έτη</b>
Δάνεια	0	0	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	18	34	0
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	3.817	0	0

**31/12/2024**

<b>Έως 1 έτος</b>	<b>Από 1 έως 5 έτη</b>	<b>Πάνω από 5 έτη</b>	
Δάνεια	0	0	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	9	0	0
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	1.033	0	0

**(δ) Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου**

Ο σκοπός του Ομίλου όταν διαχειρίζεται τα κεφάλαια είναι να εξασφαλίσει την ικανότητα συνεχούς δραστηριότητας, για να παρέχει κέρδη στους μετόχους και οφέλη στους άλλους ενδιαφερόμενους καθώς και να διατηρήσει μια κεφαλαιουχική δομή, η οποία θα μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Το κεφάλαιο επισκοπείται με βάση ένα συντελεστή μόχλευσης. Ο συντελεστής υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Το καθαρό χρέος υπολογίζεται ως ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβάνονται 'βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικών και χρηματοδοτικών μισθώσεων' όπως εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης) μείον τα χρηματικά διαθέσιμα. Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα ίδια κεφάλαια που εμφανίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης συν το καθαρό χρέος.

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Συνολικός Δανεισμός	63.688	46.783	49	9
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα	(7.093)	(2.514)	(2.586)	(1.487)
Καθαρό χρέος	<b>56.594</b>	<b>44.269</b>	<b>(2.537)</b>	<b>(1.477)</b>
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	59.630	39.338	85.835	65.899
Σύνολο κεφαλαίου	<b>116.224</b>	<b>83.607</b>	<b>83.298</b>	<b>64.422</b>
Συντελεστής μόχλευσης	<b>48,69%</b>	<b>52,95%</b>	<b>(3,05)%</b>	<b>(2,29)%</b>

Σε επίπεδο Εταιρείας κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ο συντελεστής μόχλευσης διαμορφώθηκε σε αρνητικά επίπεδα (3,05)% δεδομένου ότι το καθαρό χρέος ανήλθε σε € (2.537) (2024: € (1.477)) και τα Ίδια Κεφάλαια αυξήθηκαν κατά ποσό € 19.936 (2024: αύξηση € 8.046). Σε επίπεδο Ομίλου κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ο συντελεστής μόχλευσης ανήλθε σε 48,69% (2024: 52,95%) δεδομένου ότι το καθαρό χρέος ανήλθε σε € 56.594 (2024: € 44.269) και τα Ίδια Κεφάλαια αυξήθηκαν κατά ποσό € 20.293 (2024: αύξηση € 1.740).

#### **Δ. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε ένα εκατομμύριο εκατόν δέκα χιλιάδες Ευρώ (€ 1.110), διαιρούμενο σε δύο εκατομμύρια διακόσιες είκοσι χιλιάδες κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας μισό Ευρώ (€ 0,50) η κάθε μία (βλ. σχετικά επεξηγηματική σημείωση 30).

#### **Ε. ΑΓΟΡΑ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης δεν κατείχαν ίδιες μετοχές.

#### **ΣΤ. ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ**

Κατά την κλειόμενη διαχειριστική χρήση η Εταιρεία πληρούσε τις προϋποθέσεις για να διανείμει μέρισμα λόγω της πλήρους κάλυψης ζημιολογίων αποτελεσμάτων από προηγούμενες χρήσεις.

Η διοίκηση της Εταιρείας, θα προτείνει στην επικείμενη Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων την διανομή μερίσματος ποσού € 7.770, ήτοι (ποσό σε ευρώ) € 3,50 ανά μετοχή.

#### **Ζ. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ ΚΑΤΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025**

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών της, οι οποίες παρουσιάζονται στη Σημείωση 3.2ε.

Η Εταιρεία προμηθεύει και προμηθεύεται υπηρεσίες και συνάπτει επιχειρηματικές σχέσεις, οι οποίες αφορούν κυρίως σε συμβάσεις χρηματοδότησης, προς και από συγκεκριμένες συνδεδεμένες εταιρείες στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας τους. Αυτές οι συνδεδεμένες εταιρείες αποτελούνται από εταιρείες που έχουν κοινή ιδιοκτησία ή/και διοίκηση με την Εταιρεία.

Τα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων με συνδεδεμένα μέρη για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, έχουν ως κάτωθι:

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Απαιτήσεις από θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	4.650	4.717
Απαιτήσεις από λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	14.522	3.579	5.064	1.008
<b>Σύνολο</b>	<b>14.522</b>	<b>3.579</b>	<b>9.714</b>	<b>5.726</b>
Υποχρεώσεις προς θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	9	1
Υποχρεώσεις προς λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	16.035	16.268	286	667
<b>Σύνολο</b>	<b>16.035</b>	<b>16.268</b>	<b>296</b>	<b>668</b>

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, έχουν ως κάτωθι:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Πωλήσεις αγαθών/υπηρεσιών προς θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	138	138
Πωλήσεις αγαθών/υπηρεσιών προς λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	7.959	8.661	26	28
<b>Σύνολο</b>	<b>7.959</b>	<b>8.661</b>	<b>164</b>	<b>167</b>
Αγορές αγαθών/υπηρεσιών από θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	9	9
Αγορές αγαθών/υπηρεσιών από λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	1.203	2.854	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>1.203</b>	<b>2.854</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

Οι πωλήσεις, η παροχή υπηρεσιών και οι λοιπές επιχειρηματικές συμφωνίες προς και από τις συνδεδεμένες εταιρείες γίνονται σε κανονικές τιμές και τους συνήθεις όρους αγοράς, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά. Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η εξόφλησή τους πραγματοποιείται τοις μετρητοίς. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί οποιουδήποτε είδους εξασφαλίσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις και υποχρεώσεις. Κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης αναφορικά με τις απαιτήσεις από λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις συνολικού ποσού € 14.580 (2024: € 3.643), ο Όμιλος προέβη σε διαγραφή απαιτήσεων συνολικής αξίας € 58 (2024: € 64).

Τα έσοδα και οι αμοιβές από και προς τα διευθυντικά στελέχη και τα μέλη της Διοίκησης, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται σε € 67 (2024: € 67) και € 2.080 (2024: € 1.517) για τον Όμιλο και € 0 (2024: € 0) και € 0 (2024: € 0) για την Εταιρεία αντίστοιχα.

Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις από και προς διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται σε € 9 (2024: € 10) και σε € 89 (2024: € 712) για τον Όμιλο και σε € 0 (2024: € 0) και € 0 (2024: € 0) για την Εταιρεία αντίστοιχα.

## **Η. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου DANBURY ENTERPRISES LIMITED και ONE DEALER INTERNATIONAL GmbH μετά από έρευνα, ανέπτυξαν το λογισμικό «One Dealer» το οποίο καλύπτει το σύνολο των αναγκών της αγοράς αυτοκινήτου. Το παραπάνω λογισμικό αποτελεί πλέον μία ολοκληρωμένη επιχειρησιακή πλατφόρμα λογισμικού, με πελάτες μεγάλους οργανισμούς εντός και εκτός Ελλάδας.

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

Κατά την κλειόμενη χρήση 2025, ο Όμιλος εστίασε σε δραστηριότητες σχετιζόμενες με (i) την βελτίωση της υφιστάμενης πλατφόρμας λογισμικού για τις πωλήσεις αυτοκινήτων, με επέκταση των λειτουργιών στον τομέα του ψηφιακού μάρκετινγκ και του ηλεκτρονικού εμπορίου μέσω σύγχρονων λύσεων, (ii) την ανάπτυξη νέων αλγορίθμων τεχνητής νοημοσύνης, μηχανικής μάθησης και ανάλυσης μεγάλων δεδομένων και (iii) την ενίσχυση της ασφάλειας του λογισμικού και την προσβασιμότητα από οποιαδήποτε συσκευή (βλ. σχετικά και ενότητα «B» της ετήσιας έκθεσης του ΔΣ).

Κατά την τρέχουσα χρήση 2026 αναμένεται η ολοκλήρωση, ο εμπλουτισμός και το λανσάρισμα του αναβαθμισμένου προϊόντικού χαρτοφυλακίου με χαρακτηριστικά τεχνητής ευφυίας καθώς και η ανάπτυξη περαιτέρω εξειδικευμένων εφαρμογών για τις εταιρείες διανομής και συντήρησης αυτοκινήτων.

## **Θ. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ**

Ο Όμιλος, έχοντας καθιερωθεί επί μακρόν ως ένας καταξιωμένος Όμιλος που δραστηριοποιείται κυρίως στον κλάδο παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υλοποίησης ολοκληρωμένων έργων πληροφορικής, έχει επιδείξει από την ίδρυσή του σεβασμό προς το περιβάλλον, το οποίο ιεραρχείται πολύ υψηλά στον κώδικα ηθικής που διέπει το σύνολο των εργασιών του, παρότι οι δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου δεν έχουν ουσιαστική επίδραση στο περιβάλλον εξαιτίας της φύσης του αντικειμένου τους και των σκοπών τους.

Όλες οι εταιρείες του Ομίλου στην προσπάθειά τους να ελαχιστοποιήσουν την επίπτωση της δραστηριότητάς τους στο περιβάλλον εκσυγχρονίζουν συνεχώς το πλαίσιο λειτουργίας τους, στοχεύοντας στην ορθολογική διαχείριση των φυσικών πόρων κατά τη διαδικασία διάθεσης, εμπορίας και λειτουργίας τους. Η λειτουργία τους εναρμονίζεται με όλους του κανονισμούς – νομοθεσίες ορθής περιβαλλοντικής πρακτικής και παράλληλα υποστηρίζουν τοπικές και διεθνείς περιβαλλοντικές ενέργειες και πρωτοβουλίες με τη συμμετοχή ή την ενθάρρυνση συμμετοχής σε αυτές με σκοπό την αιεφόρο ανάπτυξη. Σε εκάστη εταιρεία του Ομίλου καθημερινά δίδεται ιδιαίτερη βαρύτητα στους ακόλουθους τομείς:

- Στην προσεκτική επιλογή προμηθευτών βάσει και της φιλικότητάς τους προς το περιβάλλον.
- Στη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης στα γραφεία.
- Στην υιοθετηθείσα Πολιτική ανακύκλωσης και απόσυρσης υπολογιστών και εκτυπωτών και πάσης φύσης μηχανολογικού εξοπλισμού με το πέρας του ωφέλιμου χρόνου ζωής τους.
- Στην ανακύκλωση όλων των χάρτινων και πλαστικών απορριμμάτων καθώς και μπαταριών.
- Στη συνεχή ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζόμενων για τους τρόπους ανακύκλωσης και την ορθή περιβαλλοντική πρακτική στον εργασιακό χώρο.

## **Ι. ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ**

Με πλήρη επίγνωση των οικονομικών συνθηκών που επικρατούν η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν ότι το ανθρώπινο δυναμικό τους αποτελεί το σημαντικότερο περιουσιακό τους στοιχείο και το βασικότερο παράγοντα επίτευξης των στρατηγικών τους στόχων. Μέσα από διαφανή και αξιοκρατικά πλαίσια επιλογής και αξιολόγησης της απόδοσης και επιβράβευσης του ανθρώπινου δυναμικού και ένα πλέγμα κατάλληλων διαδικασιών και ορθολογικών δομών οργάνωσης η Εταιρεία και ο Όμιλος στοχεύουν στην επίτευξη των στόχων τους. Οι ευκαιρίες εξέλιξης και ανέλιξης αποτελούν μέρος της ανθρωποκεντρικής φιλοσοφίας της Εταιρείας και του Ομίλου. Βασική αξία της Εταιρείας και του Ομίλου αποτελεί το «Είμαστε ένα» με παράλληλη δέσμευση στις ηθικές αρχές της ισότητας και του σεβασμού και μηδενική ανοχή ή υποστήριξη οποιασδήποτε μορφής παρενόχλησης ή διάκρισης με βάση την εθνικότητα, το χρώμα του δέρματος, τη θρησκεία, το φύλο, την ηλικία, την εθνική καταγωγή, τις ερωτικές

## ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

προτιμήσεις, την οικογενειακή κατάσταση, την αναπηρία, τις πολιτικές ή φιλοσοφικές γνώμες, ή τη συμμετοχή σε σωματεία.

Ενδεικτικά, η εταιρεία του Ομίλου REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ κατέχοντας την πιστοποίηση «Great Place to Work» επιβεβαιώνει τη βαθιά προσήλωση της διοίκησης του Ομίλου στη συνεχή μέριμνα βελτίωσης των εργασιακών θεμάτων στο σύνολό τους.

Η διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου αναπτύσσει δραστηριότητα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης όσον αφορά τα παρακάτω:

- Τη συνεχή εκπαίδευση του προσωπικού.
- Τη διασφάλιση ότι οι αποφάσεις σχετικά με τις προσλήψεις, τις αμοιβές, τις προαγωγές και την ασφαλή εργασία, βασίζονται στις ικανότητες, τις δεξιότητες και τις επιδόσεις.
- Την εξασφάλιση ίσων ευκαιριών για εσωτερική ανάπτυξη, μέσω δομημένου συστήματος αξιολόγησης.
- Την ισορροπία ζωής – εργασίας, μέσω ευέλικτων ωραρίων, επιπλέον διευκολύνσεων για τους υπαλλήλους σε ευαίσθητη κατάσταση (εγκυμοσύνη, ασθένεια συγγενικών προσώπων κλπ.) και παροχών (κινητό, αυτοκίνητο, laptop, επιβράβευση απόδοσης και επίτευξης στόχων κλπ.).
- Την ενεργή συμμετοχή στη λήψη αποφάσεων, μέσω συνεργατικού τρόπου λήψης αποφάσεων σε συναντήσεις με όλους τους εμπλεκόμενους και συστήματος υποβολής και ανάδειξης νέων ιδεών από τους εργαζομένους ανεξαρτήτως ιεραρχίας.
- Τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών εργασίας για τους εργαζομένους μέσω των νέων τεχνολογιών που βοηθούν στην αυτοματοποίηση των εργασιών.

### Κ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΧΡΗΣΗ 2026

Διαρκής στόχος της Διοίκησης είναι η Εταιρεία και ο Όμιλος να συνεχίσουν να προσφέρουν υψηλού επιπέδου υπηρεσίες αντιμετωπίζοντας επιτυχημένα τις δυσκολίες της σημερινής εποχής επικεντρωμένοι αφενός στην αναπτυξιακή προοπτική του Ομίλου και αφετέρου στον περιορισμό του λειτουργικού του κόστους.

Ο Όμιλος αξιοποιεί τις ευνοϊκές συνθήκες που διαμορφώνονται στην αγορά, ως αποτέλεσμα του ψηφιακού μετασχηματισμού του δημόσιου τομέα και της επιτάχυνσης του επιχειρησιακού μετασχηματισμού στον ιδιωτικό τομέα. Σε συνδυασμό με τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του, το υλοποιούμενο επενδυτικό πλάνο και τους σαφώς καθορισμένους αναπτυξιακούς στόχους, διαμορφώνεται ένα θετικό πλαίσιο προσδοκιών για τη χρήση του 2026 καθώς και για τη μεσοπρόθεσμη περίοδο.

Η αναπτυξιακή στρατηγική του Ομίλου και της Εταιρείας εστιάζει στην οργανική ανάπτυξη, καθώς και στη στοχευμένη γεωγραφική και θεματική επέκταση σε επιλεγμένες αγορές, ενισχύοντας τις υφιστάμενες επιχειρησιακές δυνατότητες και αναπτύσσοντας νέες. Παράλληλα, προωθείται η είσοδος σε νέους τομείς δραστηριότητας όπου ο Όμιλος μπορεί να προσφέρει ουσιαστική προστιθέμενη αξία σε φορείς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και τις υποδομές του. Η υλοποίηση της στρατηγικής αυτής εκτιμάται ότι θα συμβάλει ουσιαστικά στην αύξηση του ενοποιημένου κύκλου εργασιών και της οργανικής κερδοφορίας (EBITDA) σε σύγκριση με τα αντίστοιχα μεγέθη της χρήσης 2025.

Για το 2026 η Εταιρεία μέσω των θυγατρικών της εταιρειών παρουσιάζει αυξανόμενους ρυθμούς στην επεκτατική ανάπτυξη του πελατολογίου τους. Στοιχεί σε τουλάχιστον 15 νέους πελάτες σε περιοχές όπως η Κίνα, το Πακιστάν, το Κατάρ και οι Φιλιππίνες. Με 7 από αυτούς έχει ήδη έρθει σε συμφωνία με κυριότερη την Volvo Europe.

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Η θυγατρική εταιρία ONE DEALER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ, επίσης συνεχίζει την ήδη πετυχημένη διείσδυση στην αγορά του μεταχειρισμένου αυτοκινήτου. Μετά τις σημαντικές επιτυχίες το 2025, όπως η συμφωνία με την ZHEJIANG GEELY HOLDING GROUP Co. LTD (GEELY HOLDING), η οποία αποτελεί έναν κινεζικό πολυεθνικό όμιλο αυτοκινητοβιομηχανία με έδρα το Hangzhou της Κίνας, το 2026 εισέρχεται στον όμιλο Πετρόπουλο, έναν από τους ιστορικότερους και πιο πολυδιάστατους επιχειρηματικούς ομίλους στην Ελλάδα, με παρουσία που ξεπερνά τον έναν αιώνα στον κλάδο της αυτοκίνησης και των μηχανημάτων.

Ο σημαντικός παράγοντας σε όλη αυτή την αυξανόμενη δυναμική πορεία, αποτελεί και το γεγονός της επένδυσης της Εταιρείας για την αναβάθμιση της υφιστάμενης πλατφόρμας λογισμικού της OneDealer με ανάπτυξη νέων αλγορίθμων τεχνητής νοημοσύνης (Artificial Intelligence), μηχανικής μάθησης (Machine Learning) και ανάλυσης μεγάλων δεδομένων (Big Data Analytics). Ειδικότερα, η αναβάθμιση του λογισμικού που χρησιμοποιείται, δίνοντας έμφαση στις πωλήσεις, τις μεταπωλήσεις και τις νέες προσφερόμενες υπηρεσίες, καθώς και η ταυτόχρονη επέκταση των λειτουργιών στον τομέα του ψηφιακού μάρκετινγκ και του ηλεκτρονικού εμπορίου μέσω σύγχρονων λύσεων ενισχύουν την ασφάλεια του λογισμικού καθώς και η αποδοτικότητα του κόστους συντήρησής του. Πολύ σημαντική εξέλιξη αποτελεί η αύξηση της προσβασιμότητας από οποιαδήποτε συσκευή (Any device accessibility from anywhere, IOT). Για την χρηματοδότηση της επένδυσης αυτής, ο Όμιλος έχει λάβει έγκριση χρηματοδότησης από την Τράπεζα Πειραιώς και το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ).

Η Εταιρεία διαθέτει ισχυρή ταμειακή ρευστότητα και άμεσα ρευστοποιήσιμες επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά προϊόντα και βρίσκεται σε συνεχή συνεργασία με τις διοικήσεις των Θυγατρικών της για την αποτελεσματική διαχείριση της ταμειακής τους ρευστότητας και αναγκών.

Για την χρήση του 2026 και μεσοπρόθεσμα, οι προσδοκίες παραμένουν θετικές και ο Όμιλος εστιάζει όχι μόνο στη διατήρηση αλλά και στη βελτίωση της ισχυρής θέσης και του ηγετικού του ρόλου στο χώρο της πληροφορικής.

**Λ. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΣΥΝΕΒΗΣΑΝ ΑΠΟ ΤΗ ΛΗΞΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΜΕΧΡΙ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΤΗΣ ΠΑΡΟΥΣΑΣ ΕΚΘΕΣΗΣ**

Την 15/01/2026 η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ προχώρησε στην απόκτηση επιπλέον ποσοστού 2,0% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής Smart UX Development S.R.L., κατ' εφαρμογή των όρων της από 04/07/2025 σύμβασης Δικαιώματος Προαίρεσης, με αποτέλεσμα η συμμετοχή στη Smart UX Development S.R.L. να διαμορφωθεί σε 97,0% (30,5% για τον Όμιλο). Την ίδια ημερομηνία η νέα θυγατρική εταιρεία άλλαξε την επωνυμία της σε REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L..

Την 03/02/2026, σε συνέχεια της θετικής αξιολόγησης της υποβληθείσας μελέτης επενδυτικού σχεδίου, ξεκίνησε η έναρξη του Κέντρου Καινοτομίας (Innovation Hub) στο Ερευνητικό Τεχνολογικό Πάρκο Ηλείου. Το Κέντρο Καινοτομίας αποτελεί στρατηγικό επιχειρησιακό και τεχνολογικό κόμβο της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ, λειτουργώντας ως ενιαία πλατφόρμα ανάπτυξης προηγμένων λύσεων λογισμικού και παροχής εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών προς επιχειρήσεις και οργανισμούς. Συγκεκριμένα, το Κέντρο εστιάζει: (α) στην ανάπτυξη ιδιοπαραγόμενων επιχειρησιακών προϊόντων λογισμικού, προσανατολισμένων σε επιλεγμένους κλάδους της οικονομίας, και (β) στη λειτουργία του ως Πρότυπο Κέντρο Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, παρέχοντας στρατηγική, τεχνολογική και αρχιτεκτονική υποστήριξη στις τεχνολογίες και πλατφόρμες στις οποίες δραστηριοποιείται η θυγατρική εταιρεία. Οι δραστηριότητες του Κέντρου Καινοτομίας βασίζονται σε διεθνώς καταξιωμένες πλατφόρμες λογισμικού και τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης (Artificial Intelligence – AI), με στόχο να λειτουργήσει ως σύγχρονο AI Factory και να παρέχει λύσεις υψηλής προστιθέμενης

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

αξίας, υποστηρίζοντας τον ψηφιακό μετασχηματισμό των επιχειρήσεων. Κεντρικό χαρακτηριστικό του Πρότυπου Κέντρου είναι η στενή συνεργασία με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων, ενισχύοντας τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την ερευνητική συνεργασία και την ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων με ακαδημαϊκή τεκμηρίωση. Η νέα εγκατάσταση στο ΕΤΕΠΗ ενισχύει τη δυνατότητα της θυγατρικής εταιρείας να αναπτύσσει καινοτόμες λύσεις, να συνεργάζεται αποτελεσματικά με την ακαδημαϊκή και ερευνητική κοινότητα και να υποστηρίζει επιχειρήσεις και οργανισμούς στον ψηφιακό τους μετασχηματισμό.

Την 09/02/2026 η θυγατρική εταιρεία ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΡΟΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ συμφώνησε με σημαντικούς επενδυτές τη διάθεση 7.000.000 μετοχών, ήτοι το 32,6% του συνόλου των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ, στην τιμή των (ποσό σε ευρώ) € 4,70 ανά μετοχή. Κατόπιν των ανωτέρω συναλλαγών η μετοχική βάση της θυγατρικής εταιρείας διευρύνθηκε και ενισχύθηκε με τη συμμετοχή στρατηγικών επενδυτών, συμπεριλαμβανομένων των ομίλων Intracom, Motor Oil, Blue Oak (Δημήτρης Θεοδωρίδης), Red Arrow Holdings (Μιλτιάδης Μαρινάκης) και άλλων. Ως συνέπεια της εν λόγω συναλλαγής το ποσοστό συμμετοχής της θυγατρικής εταιρείας ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΡΟΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ διαμορφώθηκε σε 18,4% (11,1% για τον Όμιλο).

Την 09/02/2026, η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ συνήψε συμφωνία με όλους τους μετόχους της εταιρείας ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (Open Technology Services ή OTS) για την απόκτηση του 100% των μετοχών της OTS. Η συμφωνία προέβλεπε ότι η απόκτηση θα ολοκληρωθεί υπό τον όρο έκδοσης νέων μετοχών της θυγατρικής εταιρείας, τις οποίες θα λάβουν ως αντάλλαγμα οι υφιστάμενοι μέτοχοι της OTS, η συνολική τιμή διάθεσης των οποίων θα αντιστοιχεί στην αξία των μετοχών της OTS. Για την εξακρίβωση της αξίας των Μετοχών OTS συντάχθηκε σχετική έκθεση αποτίμησης από ανεξάρτητη ελεγκτική εταιρεία, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του Ν. 4548/2018 και τις διατάξεις του Μέρους Δ του Ν. 5162/2024 (άρθρα 47-56), σύμφωνα με την οποία προκύπτει ότι η αξία των μετοχών OTS κατά την ημερομηνία της αποτίμησης αποτιμάται σε € 46.940, αναλυόμενη σε αξία (ποσό σε ευρώ) € 18,30 ανά μετοχή OTS. Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η OTS θα συνεχίσει να λειτουργεί ως αυτόνομη επιχειρηματική οντότητα, διατηρώντας τη διοικητική της ομάδα, την εμπορική της ταυτότητα και τις υφιστάμενες συνεργασίες της.

Την 02/03/2026 η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ ενέκρινε κατά πλειοψηφία όλα τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, ως ακολούθως: i. Χορήγηση εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο να προβαίνει σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 24 παρ. 1 (β) του Ν. 4548/2018 και σε περιορισμό ή αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης σύμφωνα με το άρθρο 27 παρ. 4 του Ν. 4548/2018. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων, ενέκρινε τη χορήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο, για χρονικό διάστημα πέντε (5) ετών, την εξουσία να αποφασίζει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της που υφίσταται κατά την 02/03/2026, ήτοι κατά ποσό έως και € 25.800 (ονομαστικό κεφάλαιο), με την έκδοση νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, την εξουσία να περιορίζει ή να αποκλείει το δικαίωμα προτίμησης στο πλαίσιο της εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και γενικά να προβαίνει σε κάθε απαραίτητη, αναγκαία ή σκόπιμη πράξη, ενέργεια και δικαιοπραξία για την υλοποίηση της αύξησης, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού της Εταιρείας. ii. Εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου και ορισμός των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, σύμφωνα με τα άρθρα 3, 3Α, 5 και 9 του Ν. 4706/2020, όπως ισχύουν. Επανακαθορισμός του τύπου της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, της θητείας των μελών της, του αριθμού και των αρμοδιοτήτων τους και εκλογή των νέων μελών της, σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν.

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

4449/2017. Με την από 19/03/2026 απόφαση, πιστοποιήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 20 του Ν. 4548/2018, η εμπρόθεσμη και ολοσχερής καταβολή του μετοχικού κεφαλαίου που προήλθε από την από 17/03/2026 αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας κατά το ποσό των € 3.682, η οποία πραγματοποιήθηκε εξ ολοκλήρου με εισφορά σε είδος σύμφωνα με τις διατάξεις του μέρους Δ του Ν. 5162/2024 (άρθρα 47 – 56) περί ανταλλαγής εταιρικών συμμετοχών και συγκεκριμένα με εισφορά του συνόλου (100%) των μετοχών της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (OTS) και την έκδοση 9.203.824 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών, μετοχών της θυγατρικής εταιρείας, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας (ποσό σε ευρώ) € 0,40 εκάστη και τιμής διάθεσης (ποσό σε ευρώ) € 5,10 εκάστη στους μετόχους OTS. Η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των νέων μετοχών και της τιμής διάθεσης, ήτοι ποσό € 43.258 ήχθη σε πίστωση του λογαριασμού των ιδίων κεφαλαίων «Αποθεματικό από διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο». Κατόπιν των ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ ανέρχεται πλέον στο ποσό των € €12.282, διαιρούμενο σε 30.703.824 κοινές, άυλες, ονομαστικές μετοχές, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας (ποσό σε ευρώ) € 0,40 η κάθε μία. Η πιστοποίηση της καταβολής του μετοχικού κεφαλαίου έγινε μόνο από το Διοικητικό Συμβούλιο, δεδομένου ότι η Αύξηση πραγματοποιήθηκε εξ ολοκλήρου με εισφορά σε είδος, σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 20 παρ. 8 του Ν. 4548/2018. Η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την ΑΜΚ και τη σχετική τροποποίηση του Καταστατικού καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με αριθμό πρωτοκόλλου 4050090 την 19/03/2026. Την ίδια ημέρα, 19/03/2026, έλαβε χώρα η μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών OTS στην θυγατρική εταιρεία και η θυγατρική εταιρεία κατέστη μοναδικός μέτοχος της OTS.

Την 23/03/2026 η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ έθεσε στη διάθεση του επενδυτικού κοινού το εγκριθέν κατά τη συνεδρίαση της 23/03/2026 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενημερωτικό δελτίο, το οποίο συντάχθηκε σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2017/1129, τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2019/979, τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2019/980 και το σχέδιο του τροποποιητικού κανονισμού όσον αφορά το μειωμένο περιεχόμενο, την τυποποιημένη μορφή και σειρά του ενημερωτικού δελτίου συνέχειας της ΕΕ και του ενημερωτικού δελτίου έκδοσης για την ανάπτυξη της ΕΕ, και τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4706/2020, όπως ισχύουν, αναφορικά με την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των 9.203.824 νέων κοινών ονομαστικών άυλων με δικαίωμα ψήφου μετοχών ονομαστικής αξίας (ποσό σε ευρώ) € 0,40 εκάστης της θυγατρικής εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής το «Χ.Α.»), σύμφωνα με την από 02/03/2026 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, την από 17/03/2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου και την από 19/03/2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την πιστοποίηση της Αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου. Την 27/03/2026 το Δ.Σ. του Χ.Α. ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των νέων μετοχών, οι οποίες ξεκίνησαν τη διαπραγμάτευσή τους στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χ.Α. την 30/03/2026. Συνέπεια της εν λόγω συναλλαγής το ποσοστό συμμετοχής της θυγατρικής εταιρείας ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ διαμορφώθηκε σε 12,9% (7,8% για τον Όμιλο).

Την 23/04/2026 και 24/04/2026 η θυγατρική εταιρεία ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ προχώρησε στην πώληση 300.000 και 500.000 κοινών ονομαστικών μετά δικαίωματος ψήφου μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ έναντι συνολικού τιμήματος € 1.410 (€ 4,70 ανά μετοχή) και €3.000 (€ 6,00 ανά μετοχή) αντίστοιχα. Ως συνέπεια των εν λόγω συναλλαγών το ποσοστό συμμετοχής της θυγατρικής εταιρείας ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ διαμορφώθηκε σε 10,3% (6,2% για τον Όμιλο).

Στις αρχές του 2026 κλιμακώθηκαν οι ένοπλες συρράξεις στη Μέση Ανατολή, με επίκεντρο τις εξελίξεις στο Ιράν και σε γειτονικές χώρες, γεγονός που έχει αυξήσει τη γεωπολιτική

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

αβεβαιότητα διεθνώς και ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά την παγκόσμια οικονομική δραστηριότητα, τις τιμές ενέργειας και τις χρηματοπιστωτικές αγορές. Ο Όμιλος δεν διατηρεί άμεση επιχειρηματική παρουσία ή ουσιώδη περιουσιακά στοιχεία στις εμπλεκόμενες χώρες και, ως εκ τούτου, η άμεση επίδραση από τις εξελίξεις αυτές κρίνεται, κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, περιορισμένη. Ωστόσο, ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις γεωπολιτικές εξελίξεις, αξιολογεί σε συνεχή βάση τις ενδεχόμενες έμμεσες επιπτώσεις (ιδίως μέσω της ζήτησης έργων των πελατών, των μακροοικονομικών συνθηκών και του κόστους ενέργειας).

Πέραν των ήδη μνημονευθέντων γεγονότων, δεν υπάρχουν άλλα μεταγενέστερα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025 γεγονότα, που να επηρεάζουν ουσιωδώς την χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας.

Μαρούσι, 29 Απριλίου 2026



Νικόλαος Β. Βαρδινογιάννης  
Πρόεδρος του Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος

**ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ**  
**Προς τους Μετόχους της Εταιρείας**  
**«FIRST ADVISORY AND HOLDINGS**  
**ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»**

**Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων**

**Γνώμη**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Βάση γνώμης**

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

**Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ’ αυτές τις ενέργειες.

## **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμεστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

### **Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την εταιρεία FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 30 Απριλίου 2026  
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής



Βρασίδης Δαμηλάκος  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 22791



Delta Partners Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρεία  
Λεωφόρος Βουλιαγμένης 33, 16675, Γλυφάδα, Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 153



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ.....	27
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ.....	28
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ .....	30
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ...	31
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ.....	32
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ .....	33
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ.....	34
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	35
2. ΒΑΣΗ ΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ.....	35
3. ΣΥΝΟΨΗ ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ .....	36
3.1 Πληροφόρηση κατά τομέα .....	36
3.2 Ενοποίηση .....	36
3.3 Μετατροπή ξένου νομίσματος.....	41
3.4 Ενσώματα πάγια στοιχεία.....	41
3.5 Υπεραξία και ασώματα πάγια στοιχεία .....	42
3.6 Επενδύσεις σε ακίνητη περιουσία .....	43
3.7 Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων .....	44
3.8 Χρηματοοικονομικά μέσα.....	44
3.9 Αποθέματα.....	47
3.10 Εμπορικές απαιτήσεις.....	47
3.11 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα .....	47
3.12 Μετοχικό κεφάλαιο .....	48
3.13 Εμπορικές υποχρεώσεις.....	48
3.14 Δάνεια.....	48
3.15 Φορολογία εισοδήματος και αναβαλλόμενος φόρος.....	48
3.16 Παροχές σε εργαζομένους.....	49
3.17 Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις .....	51
3.18 Κέρδη ανά μετοχή .....	51
3.19 Αναγνώριση εσόδων.....	51
3.20 Μισθώσεις .....	52
3.21 Διανομή μερισμάτων .....	54
3.22 Μακροπρόθεσμα Περιουσιακά Στοιχεία Κατεχόμενα προς Πώληση και Διακοπτόμενες Δραστηριότητες.....	54
4. ΝΕΑ, ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ .....	55
5. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ.....	58
6. ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ .....	63
7. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ .....	64
8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ .....	68
9. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ.....	68
10. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ .....	69
11. ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ .....	69
12. ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ .....	70

13.	ΕΞΟΔΑ ΓΙΑ ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΕ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ.....	70
14.	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ).....	71
15.	ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ.....	72
16.	ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ.....	72
17.	ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ.....	78
18.	ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	79
19.	ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ.....	80
20.	ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	82
21.	ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ.....	85
22.	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΕ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΜΕΣΩ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ.....	87
23.	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΙΜΩΜΕΝΑ ΣΤΟ ΑΠΟΣΒΕΣΙΜΟ ΚΟΣΤΟΣ.....	88
24.	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ.....	89
25.	ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ.....	89
26.	ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ.....	89
27.	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ.....	90
28.	ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ.....	92
29.	ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ.....	94
30.	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΑΙ ΔΙΑΦΟΡΑ ΑΠΟ ΕΚΔΟΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ.....	94
31.	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ.....	95
32.	ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΕΙΣ ΝΕΟ.....	95
33.	ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ.....	96
34.	ΔΑΝΕΙΑ.....	96
35.	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ.....	98
36.	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ.....	99
37.	ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ.....	100
38.	ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ.....	100
39.	ΔΙΑΚΟΠΤΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ.....	100
40.	ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ, ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ.....	102
41.	ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ.....	103
42.	ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ.....	104

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**

Διοικητικό Συμβούλιο: Νικόλαος Ν. Βαρδινογιάννης: Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος  
Αλεξία-Μαρία Αντσακλή-Βαρδινογιάννη: Αντιπρόεδρος Δ.Σ.  
Ανδριανή Λυμπεροπούλου: Μέλος Δ.Σ.

Έδρα Εταιρείας: Λ. Κηφισίας 44  
151 25, Μαρούσι Αττικής  
Ελλάδα

ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ.: 139887801000

Ελεγκτική Εταιρεία: Delta Partners Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρεία  
Λεωφόρος Βουλιαγμένης 33  
166 75 Γλυφάδα  
Ελλάδα

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ**

		Ο ΟΜΙΛΟΣ					
		1/1-31/12/2025			1/1-31/12/2024		
Σημείωση		Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπόμενες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπόμενες δραστηριότητες	Σύνολο
	Πωλήσεις	14.765	46.555	61.320	12.498	40.437	52.935
	Κόστος πωλήσεων	(13.205)	(28.352)	(41.557)	(11.464)	(26.024)	(37.488)
	Μικτά κέρδη	1.560	18.203	19.763	1.034	14.413	15.447
	Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	397	281	678	304	294	598
	Έξοδα διοίκησης	(8.648)	(6.082)	(14.730)	(5.834)	(5.457)	(11.291)
	Έξοδα διάθεσης	(2.656)	(4.703)	(7.359)	(2.388)	(4.379)	(6.767)
	Λοιπά λειτουργικά έξοδα	(1.869)	(586)	(2.455)	(504)	(105)	(609)
	Κέρδη εκμετάλλευσης	(11.317)	7.113	(4.204)	(7.388)	4.766	(2.622)
	Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα)	(1.748)	(469)	(2.217)	(1.514)	(741)	(2.255)
	Αποτελέσματα συνήθων εργασιών	(13.065)	6.644	(6.421)	(8.902)	4.025	(4.877)
	Έσοδα επενδύσεων	3.609	(724)	2.885	3.406	0	3.406
	Αποτελέσματα προ φόρων	(9.456)	5.920	(3.536)	(5.496)	4.025	(1.471)
	Φόρος εισοδήματος	255	(1.504)	(1.249)	(1.053)	(1.221)	(2.274)
	<b>Αποτελέσματα μετά φόρων</b>	<b>(9.201)</b>	<b>4.416</b>	<b>(4.785)</b>	<b>(6.549)</b>	<b>2.804</b>	<b>(3.745)</b>
	<b>Κατανομημένα σε:</b>						
	Ίδιοκτήτες μητρικής	(4.660)	1.387	(3.273)	(2.808)	1.079	(1.729)
	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(4.541)	3.029	(1.512)	(3.741)	1.725	(2.016)
	<b>Κέρδη ανά μετοχή (€ ανά μετοχή)</b>						
	Βασικά	(2,0984)	0,6244	(1,4740)	(1,2659)	0,4865	(0,7794)

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (συνέχεια)**

	Ο ΟΜΙΛΟΣ					
	1/1-31/12/2025			1/1-31/12/2024		
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπτόμενες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπτόμενες δραστηριότητες	Σύνολο
Αποτελέσματα μετά φόρων	(9.201)	4.416	(4.785)	(6.549)	2.804	(3.745)
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>						
<i>α. Στοιχεία τα οποία ίσως αναταξινομηθούν στα αποτελέσματα</i>						
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές)	33	0	33	33	3	36
Φόρος εισοδήματος	(7)	0	(7)	(7)	(1)	(8)
<b>Σύνολο (α)</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>2</b>	<b>28</b>
<i>β. Στοιχεία τα οποία δεν θα αναταξινομηθούν στα αποτελέσματα</i>						
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία	23.129	0	23.129	6.679	0	6.679
Φόρος εισοδήματος	(5.661)	0	(5.661)	(1.469)	0	(1.469)
<b>Σύνολο (β)</b>	<b>17.468</b>	<b>0</b>	<b>17.468</b>	<b>5.210</b>	<b>0</b>	<b>5.210</b>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους (α+β)</b>	<b>17.494</b>	<b>0</b>	<b>17.494</b>	<b>5.236</b>	<b>2</b>	<b>5.238</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους</b>	<b>8.293</b>	<b>4.416</b>	<b>12.709</b>	<b>(1.313)</b>	<b>2.806</b>	<b>1.493</b>
<b>Κατανεμημένα σε:</b>						
Ίδιοκτήτες μητρικής	13.163	1.387	14.550	2.415	1.080	3.495
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(4.870)	3.029	(1.841)	(3.728)	1.726	(2.002)

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 35 έως και την σελίδα 107 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ**

	Σημείωση	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Πωλήσεις	7	0	0
Κόστος πωλήσεων	8	0	0
Μικτά κέρδη		0	0
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	9	0	49
Έξοδα διοίκησης	10	(703)	(250)
Έξοδα διάθεσης	11	(1)	(1)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	12	(23)	(2)
Κέρδη (ζημιές) εκμετάλλευσης		(727)	(204)
Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα)	14	384	773
Αποτελέσματα συνήθων εργασιών		(343)	569
Έσοδα (έξοδα) επενδύσεων	15	2.170	3.061
Αποτελέσματα προ φόρων		1.827	3.630
Φόρος εισοδήματος	16	(202)	(794)
<b>Αποτελέσματα μετά φόρων</b>		<b>1.625</b>	<b>2.836</b>
<b>Κατανεμημένο σε:</b>			
Ιδιοκτήτες μητρικής		1.625	2.836
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		0	0
Αποτελέσματα μετά φόρων		1.625	2.836
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>			
<i>α. Στοιχεία τα οποία ίσως αναταξινομηθούν στα αποτελέσματα</i>			
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές)		0	0
Φόρος εισοδήματος		0	0
<b>Σύνολο (α)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>β. Στοιχεία τα οποία δεν θα αναταξινομηθούν στα αποτελέσματα</i>			
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία		23.971	6.679
Φόρος εισοδήματος		(5.660)	(1.469)
<b>Σύνολο (β)</b>		<b>18.311</b>	<b>5.210</b>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους (α+β)</b>		<b>18.311</b>	<b>5.210</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους</b>		<b>19.936</b>	<b>8.046</b>
<b>Κατανεμημένο σε:</b>			
Ιδιοκτήτες μητρικής		19.936	8.046
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		0	0
<b>Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ)</b>			
Βασικά	17	0,7324	1,2776

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 35 έως και την σελίδα 107 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**

	Σημείωση	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Μακροπρόθεσμο ενεργητικό</b>					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	18	617	1.193	10	12
Ασώματα πάγια στοιχεία	20	24.150	21.583	0	0
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	19	2.080	1.747	49	9
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	21	0	0	13.290	12.160
Συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις	21	0	75	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	22	61.603	41.672	61.120	41.189
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αποσβεσμένο κόστος	23	12.737	9.883	13.854	13.238
Επενδύσεις σε ακίνητα	24	6.754	6.704	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	25	225	519	0	150
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	16	1.621	721	0	0
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων ενεργητικών</b>		<b>109.787</b>	<b>84.097</b>	<b>88.323</b>	<b>66.758</b>
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>					
Αποθέματα	26	3.084	1.853	0	0
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	28	19.145	5.969	6.909	2.042
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αποσβεσμένο κόστος	23	1.957	2.477	1.919	2.477
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	29	7.093	2.514	2.586	1.487
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>31.279</b>	<b>12.813</b>	<b>11.414</b>	<b>6.006</b>
Ομάδα στοιχείων ενεργητικού τομέα διακρατούμενου προς πώληση		41.514	33.232	110	110
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>182.580</b>	<b>130.142</b>	<b>99.847</b>	<b>72.874</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	30	1.110	1.110	1.110	1.110
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	30	41.027	41.027	41.027	41.027
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	31	37.373	22.824	35.924	20.949
Κέρδη (ζημιές) εις νέο	32	(20.526)	(24.990)	7.774	2.813
		<b>58.984</b>	<b>39.971</b>	<b>85.835</b>	<b>65.899</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		646	(633)	0	0
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>59.630</b>	<b>39.338</b>	<b>85.835</b>	<b>65.899</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Δάνεια	34	47.318	42.203	0	0
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	35	447	388	0	0
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	16	13.982	9.899	10.146	5.932
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	36	1.326	1.101	33	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	37	2.820	2.379	0	0
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>65.893</b>	<b>55.970</b>	<b>10.179</b>	<b>5.932</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	38	11.429	9.745	2.162	695
Δάνεια	34	14.239	2.721	0	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	36	805	758	16	9
Βραχυπρόθεσμες φορολογικές υποχρεώσεις	38	4.296	1.570	1.655	339
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>30.769</b>	<b>14.794</b>	<b>3.833</b>	<b>1.043</b>
Υποχρεώσεις άμεσα συνδεδεμένες με στοιχεία ενεργητικού τομέα διακρατούμενου προς πώληση		26.288	20.040	0	0
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>122.950</b>	<b>90.804</b>	<b>14.012</b>	<b>6.975</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>182.580</b>	<b>130.142</b>	<b>99.847</b>	<b>72.874</b>

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 35 έως και την σελίδα 107 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**  
**Ο Όμιλος**

**Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής**

	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	Κέρδη (ζημιές) εις νέο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>1.110</b>	<b>41.027</b>	<b>16.899</b>	<b>(22.273)</b>	<b>835</b>	<b>37.598</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	0	0	5.210	(1.716)	(2.002)	1.493
Διάθεση αποτελεσμάτων	0	0	57	(57)	(784)	(784)
Σχηματισμός αποθεματικών κεφαλαίων λόγω διάθεσης	0	0	661	0	1.048	1.708
Κεφαλαιοποίηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	0	0	0	0	0	0
Εξαγορές θυγατρικών και μεταβολές ποσοστών σε υφιστάμενες θυγατρικές	0	0	(3)	(944)	271	(676)
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>1.110</b>	<b>41.027</b>	<b>22.824</b>	<b>(24.990)</b>	<b>(633)</b>	<b>39.338</b>
<b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2025</b>	<b>1.110</b>	<b>41.027</b>	<b>22.824</b>	<b>(24.990)</b>	<b>(633)</b>	<b>39.338</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	0	0	17.808	(3.259)	(1.841)	12.709
Διάθεση αποτελεσμάτων	0	0	0	0	(521)	(521)
Τακτοποίηση αποθεματικών κεφαλαίων	0	0	(2.597)	2.597	0	0
Αποθεματικό Δωρεάν Διάθεσης μετοχών	0	0	(662)	0	(117)	(779)
Κεφαλαιοποίηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	0	0	0	0	0	0
Εξαγορές θυγατρικών και μεταβολές ποσοστών σε υφιστάμενες θυγατρικές	0	0	0	5.126	3.757	8.883
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>1.110</b>	<b>41.027</b>	<b>37.373</b>	<b>(20.526)</b>	<b>646</b>	<b>59.630</b>

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 35 έως και την σελίδα 107 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**

Η Εταιρεία

	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	Κέρδη (ζημιές) εις νέο	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2024 όπως προγενέστερα είχε δημοσιευθεί</b>	<b>1.110</b>	<b>41.027</b>	<b>15.739</b>	<b>(23)</b>	<b>57.853</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	0	0	5.210	2.836	<b>8.046</b>
Κεφαλαιοποίηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>1.110</b>	<b>41.027</b>	<b>20.949</b>	<b>2.813</b>	<b>65.899</b>
<b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2025</b>	<b>1.110</b>	<b>41.027</b>	<b>20.949</b>	<b>2.813</b>	<b>65.899</b>
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	0	0	18.310	1.626	<b>19.936</b>
Κεφαλαιοποίηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>1.110</b>	<b>41.027</b>	<b>35.924</b>	<b>7.774</b>	<b>85.835</b>

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 35 έως και την σελίδα 107 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ**

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>				
Κέρδη / (ζημιές) περιόδου προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	(9.456)	(5.497)	1.828	3.630
Κέρδη / (ζημιές) περιόδου προ φόρων (διακοπείσες δραστηριότητες)	5.920	4.026	0	0
<b>Πλέον (μείον) προσαρμογές για:</b>				
Αποσβέσεις	8.359	4.741	13	14
Προβλέψεις	1.277	(2)	14	1
(Κέρδη) / Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(10)	(41)	0	(47)
(Κέρδη) / Ζημιές από επενδύσεις	(261)	(425)	407	(155)
(Κέρδη) / Ζημιές από συγγενείς εταιρείες	(775)	(75)	0	0
Έσοδα συμμετοχών & χρεογράφων	(2.577)	(2.906)	(2.577)	(2.906)
(Κέρδη) / Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(16)	0	(6)	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	1.538	1.689	(617)	(598)
	<u>3.999</u>	<u>1.508</u>	<u>(939)</u>	<u>(61)</u>
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	(1.855)	(1.857)	0	0
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	(12.367)	4.836	(3.816)	432
Μείωση / (αύξηση) μακροπροθέσμων απαιτήσεων	(3.012)	192	234	4.181
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	921	3.996	1.372	(766)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλημένα	(1.545)	(1.506)	(137)	(84)
Καταβλημένοι φόροι	(66)	(158)	(237)	(71)
Λειτουργικές ροές από διακοπτόμενες δραστηριότητες	(48)	3.705	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b><u>(13.972)</u></b>	<b><u>10.715</u></b>	<b><u>(3.523)</u></b>	<b><u>3.632</u></b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες:</b>				
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	(1.997)	(175)	(1.130)	(1.050)
Αγορά χρεογράφων	(1.856)	(9.572)	(1.824)	(9.572)
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(4.876)	(7.145)	(0)	0
Αγορές επενδυτικών ακινήτων	0	0	0	0
Πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	18	200	0	102
Εισπράξεις από πωλήσεις επενδύσεων	15.880	3.780	5.271	3.780
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	96	400	408	673
Μερίσματα εισπραχθέντα	2.465	2.153	1.910	2.153
Επενδυτικές ροές από διακοπτόμενες δραστηριότητες	(3.828)	(340)	0	(110)
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b><u>5.902</u></b>	<b><u>(10.698)</u></b>	<b><u>4.634</u></b>	<b><u>(4.024)</u></b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες:</b>				
Εισπράξεις (εξοφλήσεις) δανείων	16.253	5.247	0	(116)
Εισπράξεις / (εξοφλήσεις) λειτουργικών μισθώσεων	(863)	(1.275)	(11)	(9)
Μερίσματα πληρωθέντα	0	(75)	0	0
Χρηματοδοτικές ροές από διακοπτόμενες δραστηριότητες	(4.758)	(2.761)	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b><u>10.632</u></b>	<b><u>1.135</u></b>	<b><u>(11)</u></b>	<b><u>(125)</u></b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α)+(β)+(γ)</b>	<b><u>2.562</u></b>	<b><u>1.152</u></b>	<b><u>1.099</u></b>	<b><u>(516)</u></b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης</b>	<b><u>8.942</u></b>	<b><u>7.790</u></b>	<b><u>1.487</u></b>	<b><u>2.003</u></b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>	<b><u>11.504</u></b>	<b><u>8.942</u></b>	<b><u>2.586</u></b>	<b><u>1.487</u></b>

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 35 έως και την σελίδα 107 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

## **1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**

Η Εταιρεία FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής η "Εταιρεία") δραστηριοποιείται στη συμβουλευτική επιχειρήσεων και στις επενδύσεις σε συμμετοχές εταιρειών. Η Εταιρεία λειτουργεί κατά κύριο λόγο ως εταιρεία συμμετοχών (Holdings), με βασικό αντικείμενο τη διαχείριση και αξιοποίηση του επενδυτικού της χαρτοφυλακίου, το οποίο περιλαμβάνει συμμετοχές σε θυγατρικές και λοιπές επιχειρηματικές οντότητες, καθώς και τοποθετήσεις σε χρηματοοικονομικά μέσα. Στο πλαίσιο αυτό, τα έσοδα και τα αποτελέσματά της προκύπτουν κυρίως από μερίσματα, αποδόσεις επενδύσεων και συναφή χρηματοοικονομικά έσοδα, ενώ κατά την κλειόμενη χρήση όπως και κατά την προηγούμενη χρήση δεν έχει αναπτύξει σημαντική λειτουργική δραστηριότητα παραγωγής εσόδων από παροχή υπηρεσιών. Μακροπρόθεσμο στόχο της Εταιρείας αποτελεί η εστίαση στην στρατηγική καθοδήγηση, χρηματοοικονομική υποστήριξη και δημιουργία αξίας μέσω της αποτελεσματικής διαχείρισης των συμμετοχικών επενδύσεων της.

Κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ο Όμιλος και η Εταιρεία απασχολούσαν προσωπικό 451 και 0 (2024: 455 και 0) ατόμων αντίστοιχα.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 εγκρίθηκαν για έκδοση με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την 29 Απριλίου 2026.

Η Εταιρεία κυρίως μέσω των θυγατρικών και λοιπών συνδεδεμένων της οντοτήτων δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και το εξωτερικό σε τρεις κύριους τομείς δραστηριότητας, τη διαχείριση ακίνητης περιουσίας, την υλοποίηση και υποστήριξη ERP συστημάτων και στη διενέργεια συμμετοχικών επενδύσεων και παροχή συναφών συμβουλευτικών υπηρεσιών (βλ. σχητικά και σημείωση 7).

Οι συνδεδεμένες εταιρείες οι οποίες περιελήφθησαν στις επισυναπτόμενες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιγράφονται στη σημείωση 3.2ε. Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας δεν ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις άλλου επιχειρηματικού ομίλου.

## **2. ΒΑΣΗ ΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ**

Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ε.Ε.).

Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, όπως τροποποιείται με την αναπροσαρμογή των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και των ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων ή και συνολικού εισοδήματος κατά περίπτωση. Επίσης, οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί βάσει της αρχής της συνέχισης της λειτουργίας της Εταιρείας και του Ομίλου.

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση ορισμένων σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων και υποθέσεων στη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών της Εταιρείας και του Ομίλου. Κατά τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της κλειόμενης χρήσης οι τομείς που απαίτησαν υψηλότερου βαθμού κρίση ή χαρακτηρίστηκαν ως πολύπλοκοι, ή οι τομείς των οποίων οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη Σημείωση 6.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ. Σημειώνεται ότι τυχόν μικρές αποκλίσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

Ορισμένα κονδύλια της προηγούμενης χρήσης αναταξινομήθηκαν για να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με αυτά της κλειόμενης χρήσης.

### **3. ΣΥΝΟΨΗ ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ**

Οι κυριότερες λογιστικές αρχές που εφαρμόζονται κατά την κατάρτιση αυτών των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων αναφέρονται παρακάτω. Οι εν λόγω αρχές έχουν εφαρμοστεί για όλες τις περιόδους/χρήσεις που παρουσιάζονται, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά.

#### **3.1 Πληροφόρηση κατά τομέα**

Οι λειτουργικοί τομείς παρουσιάζονται κατά τρόπο σύμφωνο με την εσωτερική πληροφόρηση που παρέχεται στον προϊστάμενο λήπτη αποφάσεων. Ο προϊστάμενος λήπτης αποφάσεων, ο οποίος είναι υπεύθυνος για την κατανομή των πόρων και την αξιολόγηση των επιδόσεων των λειτουργικών τομέων, έχει χαρακτηριστεί ως το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο λαμβάνει τις στρατηγικές αποφάσεις.

#### **3.2 Ενοποίηση**

##### **(α) Θυγατρικές**

Θυγατρικές είναι όλες οι οντότητες στις οποίες ο Όμιλος έχει την δικαιοδοσία να αποφασίζει για τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές αρχές και που συνήθως αντιπροσωπεύει μία συμμετοχή με ποσοστό μεγαλύτερο από το ήμισυ επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου. Η ύπαρξη και η επίδραση των δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου, τα οποία είναι άμεσα εξασκίσιμα ή μετατρέσιμα, λαμβάνονται υπόψη κατά την αξιολόγηση στο κατά πόσον ο Όμιλος ελέγχει μια άλλη οντότητα. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταφέρεται στον Όμιλο και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που διακόπτεται ο έλεγχος. Η λογιστική μέθοδος εξαγοράς χρησιμοποιείται για την απόκτηση των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου. Το κόστος κτήσης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δόθηκαν, των μετοχών που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της ανταλλαγής, συν το κόστος που σχετίζεται άμεσα με την εξαγορά. Τα αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και οι υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν σε μία συνένωση επιχειρήσεων, υπολογίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς, ανεξάρτητα από το ύψος του ποσοστού των δικαιωμάτων μειοψηφίας. Η διαφορά του κόστους εξαγοράς και της εύλογης αξίας του μεριδίου του Ομίλου επί των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, αναγνωρίζεται ως υπεραξία. Αν το κόστος της εξαγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε, η διαφορά αναγνωρίζεται άμεσα στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Ενδοεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και απραγματοποίητα κέρδη ή ζημιές από συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί όπου είναι αναγκαίο για να διασφαλιστεί η συνοχή με τις λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο.

Στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής (εταιρικές οικονομικές καταστάσεις), οι επενδύσεις σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

**(β) Συναλλαγές και δικαιώματα μειοψηφίας**

Ο Όμιλος εφαρμόζει μια πολιτική αντιμετώπισης των συναλλαγών με δικαιώματα μειοψηφίας ως συναλλαγές στο εσωτερικό του Ομίλου. Εκποιήσεις σε τρίτους (δικαιώματα μειοψηφίας) επιφέρουν κέρδη και ζημιές για τον Όμιλο και αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

Αγορές από τρίτους (δικαιώματα μειοψηφίας) επιφέρουν υπεραξία ή υποαξία, η οποία κατά περίπτωση μεταφέρεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια καθώς θεωρείται ως συναλλαγή μεταξύ των ιδιοκτητών.

**(γ) Συγγενείς**

Συγγενείς είναι όλες οι οντότητες στις οποίες ο Όμιλος έχει σημαντική επιρροή αλλά δεν έχει τον έλεγχο και που συνήθως αντιπροσωπεύει μια συμμετοχή μεταξύ 20% και 50% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συγγενείς λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης και αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης. Οι επενδύσεις σε συγγενείς του Ομίλου περιλαμβάνουν την υπεραξία που προσδιορίζεται κατά την απόκτηση, μείον κάθε σωρευμένη ζημία απομείωσης.

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή ζημιές από τις επενδύσεις σε συγγενείς μετά την απόκτηση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, και το μερίδιό του μετά την απόκτηση στην μεταβολή των αποθεματικών αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Οι σωρευτικές μεταβολές μετά την απόκτηση της συμμετοχής προσαρμόζονται με βάση τη λογιστική αξία της επένδυσης. Όταν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές σε μία συγγενή ισούται ή υπερβαίνει την επένδυση του στη συγγενή, μαζί με κάθε άλλη μη εξασφαλισμένη απαίτηση, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός εάν έχει υποχρεώσεις που προκύπτουν ή πραγματοποιήσει πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς.

Τα απραγματοποίητα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών απαλείφονται, κατά την αναλογία της επένδυσης του Ομίλου στις συγγενείς. Οι απραγματοποίητες ζημιές απαλείφονται επίσης, εκτός αν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του περιουσιακού στοιχείου που μεταβιβάζεται. Οι λογιστικές αρχές των συγγενών έχουν τροποποιηθεί όπου είναι αναγκαίο για να διασφαλιστεί η συνοχή με τις αρχές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Τα κέρδη και ζημιές που προκύπτουν σε επενδύσεις σε συγγενείς αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της μητρικής (εταιρικές οικονομικές καταστάσεις), οι επενδύσεις σε συγγενείς αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης.

**(δ) Συγχωνεύσεις οντοτήτων υπό κοινό έλεγχο**

Οι εν λόγω συγχωνεύσεις στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις λογίζονται με την μέθοδο της απόκτησης (acquisition method). Με βάση την λογιστική πρακτική που εφαρμόζεται στις περιπτώσεις μετασχηματισμών οντοτήτων υπό κοινό έλεγχο που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της απόκτησης, η όποια προκύπτουσα εκ του μετασχηματισμού υπεραξία καταχωρείται απευθείας στα ίδια κεφάλαια της απορροφώσας εταιρείας, τα κόστη και σχετικά έξοδα του μετασχηματισμού καταχωρούνται στα αποτελέσματα της χρήσης ως έξοδα αναδιοργάνωσης, δεν αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία πέραν αυτών που ήδη έχουν αναγνωρισθεί στις οικονομικές καταστάσεις των μετασχηματιζόμενων εταιρειών και οι εμπορικές πράξεις και συναλλαγές που πραγματοποιούνται από τις απορροφώμενες εταιρείες λογίζονται για λογαριασμό της απορροφώσας από την ημερομηνία λήψης της εγκριτικής απόφασης του μετασχηματισμού από την αρμόδια εποπτική αρχή.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**(ε) Βάση ενοποίησης**

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αποτελούνται από τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής και των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι εταιρείες που συμπεριλήφθηκαν στην ενοποίηση μαζί με τα σχετικά ποσοστά συμμετοχής του Ομίλου, η χώρα που εδρεύει, η μέθοδος ενοποίησης καθώς και η δραστηριότητα για κάθε εταιρεία.

ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	ΑΜΕΣΗ / ΕΜΜΕΣΗ	ΕΔΡΑ- ΧΩΡΑ	% ΕΝΟΠΙΗΣΗΣ	ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΙΗΣΗΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	-	ΕΛΛΑΔΑ	ΜΗΤΡΙΚΗ	-	Συμμετοχών & παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών
BINASCO PROPERTIES ΑΕ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	ΑΜΕΣΗ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Ολική ενοποίηση	Διαχείριση ακίνητης περιουσίας
ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	ΑΜΕΣΗ	ΕΛΛΑΔΑ	59,55%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
DANBURY ENTERPRISES LIMITED	ΕΜΜΕΣΗ	ΚΥΠΡΟΣ	59,55%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ	ΕΜΜΕΣΗ	ΕΛΛΑΔΑ	31,40%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
ONE DEALER INTERNATIONAL GmbH	ΕΜΜΕΣΗ	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	59,55%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
LIGHTHOUSE OMNICHANNEL COMMERCE AND DIGITAL MARKETING ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΑΕ	ΕΜΜΕΣΗ	ΕΛΛΑΔΑ	35,73%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
BLUE SKY PROPERTIES GmbH	ΕΜΜΕΣΗ	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	59,55%	Ολική ενοποίηση	Διαχείριση ακίνητης περιουσίας
S4 COMPUTER GmbH	ΕΜΜΕΣΗ	ΑΥΣΤΡΙΑ	53,60%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
DS-ΚΑΙΝΟΤΟΜΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΙΚΕ	ΕΜΜΕΣΗ	ΕΛΛΑΔΑ	34,59%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
ONEDEALER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	ΕΜΜΕΣΗ	ΕΛΛΑΔΑ	59,55%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
RC REAL CONSULTING GmbH	ΕΜΜΕΣΗ	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	31,40%	Ολική ενοποίηση	Πλατφόρμα διαχείρισης πελατειακών σχέσεων
ONE DEALER CARS GmbH	ΕΜΜΕΣΗ	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	59,55%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED	ΕΜΜΕΣΗ	ΚΥΠΡΟΣ	31,40%	Ολική ενοποίηση	Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και υλοποίηση έργων SAP
ONE DEALER MIDDLE EAST FZCO	ΕΜΜΕΣΗ	ΗΑΕ	59,55%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
COMDO GmbH	ΕΜΜΕΣΗ	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	59,55%	Ολική ενοποίηση	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων
REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS SRL	ΕΜΜΕΣΗ	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	29,83%	Ολική ενοποίηση	Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και υλοποίηση έργων SAP

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Κατά τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, όλες οι ανωτέρω εταιρείες του Ομίλου ενοποιήθηκαν με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης, πλην των θυγατρικών εταιρειών REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED (πρώην ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED), ONE DEALER CARS GmbH, ONE DEALER MIDDLE EAST FZCO, COMDO GmbH και REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS SRL (πρώην SMART UX DEVELOPMENT SRL) και της συγγενούς εταιρείας ARINTELLIGENCE GmbH, οι οποίες ενσωματώθηκαν με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης και καθαρής θέσης αντίστοιχα, από την ημερομηνία εξαγοράς ή σύστασής τους, ως εξής:

<b>ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ</b>	<b>ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΕΞΑΓΟΡΑΣ / ΣΥΣΤΑΣΗΣ</b>
BINASCO PROPERTIES ΑΕ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	25/6/2018
ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	25/6/2018
DANBURY ENTERPRISES LIMITED	25/6/2018
REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ	25/6/2018
ONE DEALER INTERNATIONAL GmbH	25/6/2018
LIGHTHOUSE OMNICHANNEL COMMERCE AND DIGITAL MARKETING ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΑΕ	25/6/2018
BLUE SKY PROPERTIES GmbH	25/6/2018
S4 COMPUTER GmbH	30/9/2019
FIRST ACTION DEVELOPMENT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	03/04/2020
DS-ΚΑΙΝΟΤΟΜΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΙΚΕ	31/12/2020
ONEDEALER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	04/02/2021
RC REAL CONSULTING GmbH	01/04/2022
ONE DEALER CARS GmbH	06/06/2023
ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED	05/07/2023
ONE DEALER MIDDLE EAST FZCO	01/01/2024
ARINTELLIGENCE GmbH	31/12/2020
COMDO GmbH	01/01/2025
REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS SRL	05/07/2025

Κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης οι συμμετοχές του Ομίλου σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες μεταβλήθηκαν ως ακολούθως:

Την 13/03/2025, 19/03/2025 και 20/3/2025 η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ προχώρησε σε τμηματικές πωλήσεις 2.800.000 μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ έναντι συνολικού τιμήματος ποσού € 9.800. Ως συνέπεια των εν λόγω πωλήσεων το ποσοστό του Ομίλου στην εν λόγω θυγατρική εταιρεία μειώθηκε κατά 7,3% σε 31,4% κατά την λήξη της κλειόμενης περιόδου, χωρίς την απώλεια ελέγχου των δραστηριοτήτων της. Από την εν λόγω συναλλαγή προέκυψε κέρδος συνολικού ποσού € 8.840 το οποίο εκκαθαρίστηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου καθώς η συγκεκριμένη συναλλαγή δεν επέφερε για τον Όμιλο απώλεια του ελέγχου των δραστηριοτήτων της συγκεκριμένης θυγατρικής εταιρείας.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

Την 20/3/2025 η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ONE DEALER INTERNATIONAL GmbH προχώρησε σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας S4 COMPUTER GmbH κατά ποσό € 350. Από την εν λόγω αύξηση κεφαλαίου δεν μεταβλήθηκε το άμεσο ποσοστό συμμετοχής της θυγατρικής εταιρείας στην θυγατρική εταιρεία S4 COMPUTER GmbH ανερχόμενο σε 90,0% (53,6% για τον Όμιλο).

Την 07/04/2025, με ημερομηνία εφαρμογής την 01/01/2025, η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ONE DEALER INTERNATIONAL GmbH ολοκλήρωσε την εξαγορά του 95,0% (56,6%% για τον Όμιλο) των μετοχών της εταιρείας COMDO GmbH, έναντι συνολικού τιμήματος € 1.832, στοχεύοντας στην απόκτηση και ενσωμάτωση του υπολοίπου 5,0% μέχρι το τέλος του έτους 2026, έναντι συμπληρωματικού τιμήματος € 1.500, το οποίο θα καταβληθεί σύμφωνα με τους όρους και της προϋποθέσεις που ορίζονται στο σχετικό συμφωνητικό αγοράς. Από το 2002, η εταιρεία COMDO GmbH έχει αναπτύξει μοναδική εφαρμογή η οποία εξειδικεύεται στη συμβουλευτική επιχειρήσεων και στη διαχείριση επιχειρησιακών διαδικασιών στον τομέα της χονδρικής και λιανικής αυτοκινήτων. Μεταξύ των κορυφαίων πελατών της, συμπεριλαμβάνεται η BMW σε Γερμανία, Ιταλία και Αυστρία, μέσω της επιτυχημένης και κατ' αποκλειστικότητα ανάπτυξης του BMW Sales Performance System. Με την ενσωμάτωση της εταιρείας αυτής στον Όμιλο ενισχύεται δυναμικά το πελατολόγιό του και κατά συνέπεια η προσδοκώμενη κερδοφορία του και αναβαθμίζεται επίσης το ψηφιακό του προϊόν προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις προς τους πελάτες του. Η COMDO GmbH έχει έδρα στην Γερμανία, Raiffeisenallee 5, 82041 Oberhaching (βλ. σχετικά και υπ' αριθμ. 21 επεξηγηματική σημείωση).

Την 12/05/2025 η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου S4 COMPUTER GmbH προχώρησε στην πώληση του μεριδίου κατά 50,0% (23,02% για τον Όμιλο) που κατείχε στο κεφάλαιο της συγγενούς εταιρείας ARINTELLIGENCE GmbH, έναντι συνολικού τιμήματος € 850, από την οποία προέκυψε κέρδος για τον Όμιλο ποσού € 775 (βλ. σχετικά και υπ' αριθμ. 15 επεξηγηματική σημείωση).

Την 04/07/2025 η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ προέβη σε συμφωνία με την Smart UX Development S.R.L. για την εξαγορά του 95% των μετοχών της, έναντι τιμήματος € 2.736 με πρώτη καταβολή το ποσό των € 1.686 ενώ το υπόλοιπο ποσό θα καταβληθεί με δόσεις μέχρι την 31/01/2028, σύμφωνα με τους προβλεπόμενους όρους και προϋποθέσεις που περιγράφονται στην Συμφωνίας Αγοραπωλησίας. Επιπλέον, υπογράφηκε συμφωνία Put/Call Option για την εξαγορά και του υπολοίπου 5%. Η Smart UX Development S.R.L., με έδρα το Βουκουρέστι, εξειδικεύεται στην παροχή υψηλής ποιότητας συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών υλοποίησης SAP S/4HANA Utilities, προσαρμοσμένων στις ανάγκες των επιχειρήσεων Ενέργειας και Κοινής Ωφέλειας. Οι υπηρεσίες της εταιρείας καλύπτουν ολόκληρο τον κύκλο ζωής έργων SAP — από τον στρατηγικό σχεδιασμό και την αρχιτεκτονική λύσης, έως την υλοποίηση, την ανάπτυξη εξατομικευμένων εφαρμογών και διασυνδέσεων με τρίτα συστήματα, τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας χρήστη, καθώς και τη μακροπρόθεσμη υποστήριξη και αναβάθμιση των λύσεων. Στο ενεργητικό της περιλαμβάνονται σημαντικά έργα υλοποίησης για κορυφαίες επιχειρήσεις του κλάδου, τα οποία αναδεικνύουν τη δυναμική της στον ψηφιακό μετασχηματισμό κρίσιμων λειτουργιών. Η εξαγορά αποτελεί μέρος της στρατηγικής επέκτασης της θυγατρικής εταιρείας στον κλάδο των Utilities – έναν τομέα που χαρακτηρίζεται από έντονες αλλαγές, αυξανόμενες απαιτήσεις και υψηλή ανάγκη για τεχνολογικές λύσεις αιχμής. Μέσω της συμφωνίας, η θυγατρική εταιρεία αναμένεται να αποκτήσει πρόσβαση σε εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, διευρύνει τη γεωγραφική της παρουσία και ενισχύει το τεχνολογικό της χαρτοφυλάκιο με λύσεις SAP S/4HANA Utilities, Cloud και SAP Business Technology Platform (BTP), ειδικά σχεδιασμένες για εταιρείες ενέργειας, φυσικού αερίου και ύδρευσης.

Την 03/10/2025 η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ ολοκλήρωσε την εξαγορά του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της Κυπριακής Advanced Management Solutions Ltd, αποκτώντας το υπόλοιπο 40%

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

των μετοχών της κατόπιν άσκησης του δικαιώματος put option από τους πωλητές. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε € 2.044, το οποίο καθορίστηκε βάσει του Adjusted LTM EBITDA της εταιρείας, που ανήλθε σε € 552.

Την 12/12/2025 και 22/12/2025 η Εταιρεία προχώρησε στην πώληση του συνόλου των κατεχόμενων μετοχών (100%) στο μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής εταιρείας FIRST ACTION DEVELOPMENT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ, έναντι συνολικού τιμήματος € 10, προκύπτοντας για τον Όμιλο και την Εταιρεία κέρδος και ζημία ποσού € 622 και € (540) αντίστοιχα. Η πωληθείσα θυγατρική εταιρεία κατά την κλειόμενη χρήση πραγματοποίησε πωλήσεις ποσού € 422 και αποτελέσματα προ τόκων και φόρων ζημιογόνα ποσού € (343).

### **3.3 Μετατροπή ξένου νομίσματος**

#### ***(α) Νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης***

Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις της καθεμίας οντότητας του Ομίλου έχουν μετρηθεί με το νόμισμα του κύριου οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο η οντότητα λειτουργεί ('λειτουργικό νόμισμα'). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το νόμισμα λειτουργίας της Εταιρείας και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

#### ***(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα***

Οι συναλλαγές σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών ή αποτίμησης όπου τα στοιχεία επιμετρούνται εκ νέου. Τα συναλλαγματικά κέρδη και ζημίες που προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών και από τη μετατροπή στο τέλος της χρήσης των νομισματικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού σε ξένα νομίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Τα κέρδη και οι ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές παρουσιάζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στο κονδύλι 'Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα)'.

Μεταβολές της εύλογης αξίας των χρεογράφων σε ξένο νόμισμα που κατατάσσονται ως διαθέσιμα προς πώληση αναλύονται σε συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από μεταβολές στο αποσβεσμένο κόστος του χρεογράφου και από άλλες αλλαγές στη λογιστική αξία του χρεογράφου. Οι συναλλαγματικές διαφορές που σχετίζονται με τις αλλαγές στο αποσβεσμένο κόστος αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα και οι άλλες μεταβολές στη λογιστική αξία αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια.

Οι συναλλαγματικές διαφορές χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού όπως μετοχές που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως ως μέρος του κέρδους ή ζημιάς της εύλογης αξίας. Οι συναλλαγματικές διαφορές χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού, όπως μετοχές που κατατάσσονται ως διαθέσιμες προς πώληση, περιλαμβάνονται σε αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια.

### **3.4 Ενσώματα πάγια στοιχεία**

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στις αξίες κτήσεώς τους μείον, κατ' αρχήν τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και δεύτερον, τυχόν ζημίες απομείωσης. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επέρριπτες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων.

Οι μεταγενέστερες δαπάνες συμπεριλαμβάνονται στη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου ή αναγνωρίζονται ως ξεχωριστό περιουσιακό στοιχείο, ανάλογα με την περίπτωση, μόνο όταν είναι

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

πιθανό ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη που συνδέονται με το στοιχείο θα εισρεύσουν στον Όμιλο ή στην Εταιρεία και το κόστος του στοιχείου μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα. Η λογιστική αξία του αντικαθιστάμενου τμήματος διαγράφεται. Όλες οι άλλες δαπάνες επισκευής και συντήρησης χρεώνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της οικονομικής περιόδου κατά την οποία πραγματοποιούνται.

Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Η απόσβεση των λοιπών στοιχείων ενεργητικού υπολογίζεται σύμφωνα με τη σταθερή μέθοδο για την κατανομή του κόστους τους στις υπολειμματικές τους αξίες κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους, ως εξής:

Κτίρια – εγκαταστάσεις κτιρίων	Βάσει διάρκειας συμβολαίου μίσθωσης
Μεταφορικά μέσα	10%-20%
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	10%-33%

Η υπολειμματική αξία των στοιχείων του ενεργητικού και οι ωφέλιμες ζωές αναθεωρούνται και αναπροσαρμόζονται ανάλογα με την περίπτωση, στο τέλος της κάθε περιόδου αναφοράς.

Η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου, μειώνεται αμέσως στο ποσό της ανακτήσιμης αξίας του εάν η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου είναι μεγαλύτερη από το υπολογιζόμενο ποσό της ανακτήσιμης αξίας.

Κέρδη και ζημιές από διάθεση πάγιων στοιχείων προσδιορίζονται συγκρίνοντας τις εισπράξεις με τη λογιστική τους αξία και αναγνωρίζονται στο κονδύλι ‘Λοιπά έσοδα / (έξοδα)’ στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **3.5 Υπεραξία και ασώματα πάγια στοιχεία**

#### **(α) Υπεραξία**

Η υπεραξία αντιπροσωπεύει την διαφορά του κόστους μιας εξαγοράς και της εύλογης αξίας του μεριδίου του Ομίλου επί των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για απομείωση και παρουσιάζεται στο κόστος μείον συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης. Οι ζημιές απομείωσης για υπεραξία δεν αντιστρέφονται. Τα κέρδη και οι ζημιές από την πώληση μιας οντότητας περιλαμβάνουν και τη λογιστική αξία της υπεραξίας που αφορούν την εταιρεία που εκποιήθηκε.

Η υπεραξία κατανέμεται σε μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης. Η κατανομή γίνεται με τις μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών ή ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμιακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από τη συνένωση επιχειρήσεων κατά την οποία διαπιστώθηκε η υπεραξία που προέκυψε, σύμφωνα με τους λειτουργικούς τομείς.

#### **(β) Εμπορικά σήματα**

Τα εμπορικά σήματα που αποκτούνται ξεχωριστά απεικονίζονται στο ιστορικό κόστος. Τα εμπορικά σήματα που αποκτήθηκαν σε μία συνένωση επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης. Τα εμπορικά σήματα αποκτούνται από τον Όμιλο με σκοπό την αποκλειστική εκμετάλλευση των δικαιωμάτων που απορρέουν από τη χρήση και τη γενικότερη εκμετάλλευση αυτών. Τα σήματα αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία με το κόστος αγοράς τους και αποσβένονται σύμφωνα με τη συμβατική διάρκεια χρήσης ή την ωφέλιμη διάρκεια εκμετάλλευσής τους.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

**(γ) Έξοδα ανάπτυξης**

Τα έξοδα ανάπτυξης που αποδίδονται άμεσα στον σχεδιασμό και τη δοκιμή των αναγνωρίσιμων και μοναδικών λογισμικών συστημάτων που ελέγχονται από τον Όμιλο ή από την Εταιρεία, αναγνωρίζονται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία όταν πληρούνται τα ακόλουθα κριτήρια:

(α) είναι τεχνικά εφικτό να ολοκληρωθεί το λογισμικό σύστημα, έτσι ώστε να είναι διαθέσιμο προς χρήση,

(β) η διοίκηση προτίθεται να ολοκληρώσει το λογισμικό σύστημα και να το χρησιμοποιήσει ή να το πωλήσει,

(γ) υπάρχει δυνατότητα να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει το λογισμικό σύστημα,

(δ) μπορεί να αποδειχθεί πως το λογισμικό σύστημα θα δημιουργήσει πιθανά μελλοντικά οικονομικά οφέλη,

(ε) υπάρχει διαθεσιμότητα κατάλληλων τεχνικών, οικονομικών και άλλων πόρων για να ολοκληρώσει την ανάπτυξη και να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει το λογισμικό σύστημα, και

(στ) οι δαπάνες που οφείλονται στο λογισμικό σύστημα κατά την ανάπτυξή του μπορεί να επιμετρηθούν αξιόπιστα.

Στις άμεσα αποδοτέες δαπάνες που κεφαλαιοποιούνται ως τμήμα του λογισμικού συστήματος περιλαμβάνονται οι αμοιβές των εργαζομένων που σχετίζονται με την ανάπτυξη του προϊόντος και αναλογία των γενικών εξόδων.

Τα έξοδα ανάπτυξης που δεν πληρούν τα κριτήρια αυτά αναγνωρίζονται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται. Έξοδα ανάπτυξης που στο παρελθόν έχουν αναγνωριστεί ως δαπάνη δεν αναγνωρίζονται ως περιουσιακό στοιχείο σε μια μεταγενέστερη περίοδο.

Τα έξοδα ανάπτυξης λογισμικών συστημάτων που αναγνωρίζονται ως περιουσιακά στοιχεία αποσβένονται στο διάστημα της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής τους, η οποία δεν υπερβαίνει τα δέκα χρόνια.

**(δ) Λογισμικό και άδειες λογισμικού**

Το λογισμικό που αποκτήθηκε σε συνένωση επιχειρήσεων αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Το λογισμικό που αποκτήθηκε σε συνένωση επιχειρήσεων έχει περιορισμένη ωφέλιμη ζωή έως 5 έτη και μεταφέρεται στο κόστος μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση τη σταθερή μέθοδο κατά την αναμενόμενη διάρκεια ζωής του λογισμικού.

Οι άδειες λογισμικού που αγοράζονται κεφαλαιοποιούνται βάσει των δαπανών για την απόκτηση και της δυνατότητας χρησιμοποίησης του συγκεκριμένου λογισμικού. Η απόσβεση υπολογίζεται κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής τους από τρία έως πέντε έτη.

**3.6 Επενδύσεις σε ακίνητη περιουσία**

Ακίνητα τα οποία διακρατούνται για μακροχρόνιες αποδόσεις ενοικίων ή για ανατίμηση κεφαλαίου ή και για τους δύο προαναφερόμενους λόγους χαρακτηρίζονται ως επενδύσεις σε ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιόκτητα οικοπέδα και κτίρια. Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών άμεσων εξόδων κτήσης. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται στην εύλογη αξία τους, η οποία βασίζεται σε τιμές που ισχύουν σε μία ενεργή αγορά, αναμορφωμένες, όπου κρίνεται απαραίτητο, λόγω διαφορών στη φύση, την τοποθεσία ή την κατάσταση του εκάστοτε ακινήτου. Εάν αυτές οι πληροφορίες δεν είναι διαθέσιμες, τότε η Εταιρεία εφαρμόζει εναλλακτικές μεθόδους αποτίμησης, όπως πρόσφατες τιμές σε λιγότερο ενεργές αγορές ή προεξόφληση των προσδοκώμενων ταμειακών ροών. Αυτές οι εκτιμήσεις

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

επανεξετάζονται κατά τη λήξη εκάστης χρήσης από ανεξάρτητους εκτιμητές ακινήτων. Μεταγενέστερες δαπάνες προστίθενται στη λογιστική αξία του ακινήτου μόνο όταν είναι πιθανόν ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη, που σχετίζονται με το εν λόγω ακίνητο, θα εισρεύσουν στην Εταιρεία και ότι τα σχετικά κόστη μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έξοδα επισκευών και συντηρήσεων επιβαρύνουν τα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Μεταβολές στις εύλογες αξίες των κατεχόμενων επενδύσεων σε ακίνητα καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσης. Οι επενδύσεις σε ακίνητα παύουν να αναγνωρίζονται όταν πωλούνται ή όταν παύει οριστικά η χρήση ενός επενδυτικού ακινήτου και δεν αναμένεται οικονομικό όφελος από την πώληση του. Εάν μια επένδυση σε ακίνητο μεταβληθεί σε ιδιοχρησιμοποιούμενο πάγιο, τότε αναταξινομείται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις και η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της αναταξινόμησης ορίζεται ως το κόστος κτήσης του, για λογιστικούς σκοπούς. Εάν ένα πάγιο περιουσιακό στοιχείο αναταξινομηθεί από ενσώματες ακινητοποιήσεις σε επένδυση σε ακίνητα, λόγω αλλαγής στη χρήση του, όποια διαφορά προκύψει μεταξύ της λογιστικής αξίας και της «εύλογης αξίας» κατά την ημερομηνία της μεταφοράς του, αναγνωρίζεται απ' ευθείας στα Ίδια Κεφάλαια ως αναπροσαρμογή της αξίας ενσώματων ακινητοποιήσεων, βάσει του Δ.Λ.Π. 16. Ωστόσο, εάν το κέρδος από αποτίμηση σε εύλογη αξία αντιστρέφει προγενέστερες ζημιές απομείωσης, τότε το κέρδος αυτό αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης στο βαθμό που αντिलογίζει μια προγενέστερη ζημία απομείωσης. Τυχόν υπόλοιπο κέρδους αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα αυξάνοντας το αποθεματικό αναπροσαρμογής παγίων στα Ίδια Κεφάλαια. Όταν η χρήση ενός επενδυτικού ακινήτου υπόκειται σε αλλαγή, με ένδειξη για πώληση χωρίς επαναξιοποίηση, το ακίνητο ταξινομείται στα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία, ως διαθέσιμο προς πώληση εφόσον πληρούνται τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5. Το κόστος του ακινήτου για τον μετέπειτα λογιστικό χειρισμό είναι η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της μεταφοράς.

### **3.7 Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Τα στοιχεία ενεργητικού που έχουν απροσδιόριστη διάρκεια ωφέλιμη ζωή, όπως για παράδειγμα η υπεραξία, δεν υπόκεινται σε απόσβεση και ελέγχονται ετησίως για απομείωση. Περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Μία ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του. Το ανακτήσιμο ποσό είναι η υψηλότερη της εύλογης αξίας ενός περιουσιακού στοιχείου μείον το κόστος πώλησης και της αξίας χρήσης. Για τους σκοπούς προσδιορισμού της απομείωσης, τα περιουσιακά στοιχεία ομαδοποιούνται στο χαμηλότερο επίπεδο για τα οποία υπάρχουν ξεχωριστά αναγνωρίσιμες ταμειακές ροές (μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών). Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία εκτός από την υπεραξία που υπέστη απομείωση, ελέγχονται για πιθανή αντιστροφή της απομείωσης σε κάθε ημερομηνία αναφοράς.

### **3.8 Χρηματοοικονομικά μέσα**

#### **3.8.1 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία**

##### **3.8.1.1 Αρχική αναγνώριση και επιμέτρηση**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία μετά την αρχική αναγνώριση και ταξινόμησή τους αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος, στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και στην εύλογη αξία μέσω των άλλων συνολικών εισοδημάτων.

Κατά την αρχική αναγνώρισή τους τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται αναλόγως των συμβατικών χαρακτηριστικών των ταμιακών ροών τους και το επιχειρηματικό μοντέλο της διαχείρισής τους από τον Όμιλο.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Ο Όμιλος αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, πλέον, για αυτά που δεν αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους μέσω των αποτελεσμάτων, του κόστους συναλλαγής. Εξαιρετικά οι εμπορικές απαιτήσεις οι οποίες δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ταξινομείται και αποτιμάται στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων όταν οι ταμειακές ροές που προκύπτουν από αυτό αφορούν αποκλειστικά σε πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του αρχικού κεφαλαίου (έλεγχος Solely Payments of Principal and Interest). Το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου αφορά τον τρόπο που αυτός διαχειρίζεται έκαστο χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές μέσω της είσπραξης συμβατικών ταμειακών ροών ή/και μέσω της πώλησης αυτού. Η αγορά και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτεί την παράδοση περιουσιακών στοιχείων εντός συγκεκριμένης χρονικής περιόδου αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής, δηλαδή κατά την ημερομηνία όπου ο Όμιλος δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο.

Μετά την αρχική αναγνώριση τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται στις ακόλουθες τρεις κατηγορίες:

- (α) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων,
- (β) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, και
- (γ) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αποσβεσμένο κόστος.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για σκοπούς εμπορίας, αυτά που κατά την αρχική τους αναγνώριση κατατάσσονται στην κατηγορία των αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και αυτά για τα οποία προβλέπεται η επιμέτρησή τους στην εύλογη αξία.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων αφορούν σε συμμετοχικούς τίτλους οι οποίοι κατατάσσονται αμετάκλητα στη συγκεκριμένη κατηγορία χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και δεν κατέχονται για σκοπούς εμπορίας. Τα κέρδη και οι ζημίες της συγκεκριμένης κατηγορίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων δεν ανακυκλώνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα εισπραττόμενα μερίσματα της συγκεκριμένης κατηγορίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει κατοχυρωθεί το δικαίωμα είσπραξης, εκτός εάν μέσω των εισπραττόμενων μερισμάτων πραγματοποιείται ανάκτηση του κόστους απόκτησης του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου οπότε στη συγκεκριμένη περίπτωση το σχετικό έσοδο αναγνωρίζεται στην κατάσταση των λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που κατατάσσονται στην κατηγορία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που αποτιμώνται σε εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος αφορούν σε χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που διακρατούνται με σκοπό τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, οι οποίες καταβάλλονται σε συγκεκριμένες ημερομηνίες και αφορούν σε πληρωμές κεφαλαίου και τόκων. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος αποτιμώνται βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου και υπόκεινται σε απομείωση. Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο απομειωθεί, τροποποιηθεί ή αποαναγνωρισθεί.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

### **3.8.1.2 Απομείωση**

Ο Όμιλος σύμφωνα με τα δεδομένα που έχει στη διάθεσή του σε κάθε ημερομηνία αναφοράς αξιολογεί κατά πόσον η λογιστική αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει απομειωθεί και αναγνωρίζει σχετική ζημία απομείωσης όταν αυτό απαιτείται έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν αποτιμούνται σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα στις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και στις ταμειακές ροές που αναμένεται να εισπραχθούν, προεξοφλημένες με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού μέσου δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώρισή του, τότε η αξία του χρηματοοικονομικού μέσου απομειώνεται κατά ποσό το οποίο ισούται με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των επόμενων 12 μηνών. Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού μέσου έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώρισή του, τότε η αξία του χρηματοοικονομικού μέσου απομειώνεται κατά ποσό το οποίο ισούται με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής του.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις ο Όμιλος έχει υιοθετήσει την απλοποιημένη προσέγγιση για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Επομένως, ο Όμιλος αναγνωρίζει ζημία απομείωσης ίση με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής χωρίς να παρακολουθεί τις μεταβολές στον πιστωτικό κίνδυνο. Για το σκοπό αυτό έχει καταρτισθεί πίνακας προβλέψεων που βασίζεται στην ιστορική εμπειρία των πιστωτικών ζημιών, προσαρμοσμένος κατάλληλα βάσει μελλοντικών παραγόντων σε σχέση με τους οφειλότες και το οικονομικό περιβάλλον.

Για τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος έχει υιοθετηθεί η γενική προσέγγιση. Τα εν λόγω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία θεωρείται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο και η τυχόν ζημία απομείωσης της αξίας τους ισούται με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των επόμενων 12 μηνών.

### **3.8.1.3 Αποαναγνώριση**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποαναγνωρίζονται όταν:

- Τα δικαιώματα για την είσπραξη ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχεία έχουν λήξει.
- Ο Όμιλος διατηρεί τα δικαιώματα για την είσπραξη ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα την υποχρέωση να τις καταβάλλει πλήρως σε τρίτους χωρίς σημαντική καθυστέρηση, βάσει σχετικής συμφωνίας.
- Ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα είσπραξης ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο και παράλληλα: (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από αυτό, ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από αυτό, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου.

Στην περίπτωση που ο Όμιλος δεν έχει μεταβιβάσει ούτε κατέχει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου και ούτε έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου, τότε συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του σε αυτό. Στην εν λόγω περίπτωση, ο Όμιλος αναγνωρίζει κάθε σχετική υποχρέωση. Το περιουσιακό στοιχείο που έχει μεταβιβασθεί και η σχετική με αυτό υποχρέωση αποτιμώνται με βάση τα δικαιώματα και τις δεσμεύσεις που έχει διατηρήσει ο Όμιλος.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

### **3.8.2 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις**

#### **3.8.2.1 Αρχική αναγνώριση και επιμέτρηση**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατά την αρχική αναγνώρισή τους αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους μείον το κόστος συναλλαγής για τα δάνεια και τις πληρωτέες υποχρεώσεις. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται σε: (α) Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος και (β) Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

#### **3.8.2.2 Αποαναγνώριση**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποαναγνωρίζονται όταν η δέσμευση που απορρέει από αυτές ακυρώνεται ή λήγει. Όταν μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο πιστωτή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή όταν οι όροι μίας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης τροποποιούνται σημαντικά, η ανταλλαγή ή τροποποίηση αυτή οδηγεί στην αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και στην αναγνώριση μίας νέας. Η διαφορά στις αντίστοιχες λογιστικές αξίες της αρχικής και της νέας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **3.8.3 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και παρουσιάζονται σε καθαρή βάση στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης όταν υφίσταται νόμιμο δικαίωμα να συμψηφιστούν τα ποσά που έχουν αναγνωριστεί και επιπλέον υφίσταται πρόθεση να γίνει εκκαθάριση του καθαρού ποσού αυτών, δηλαδή τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις να διακανονιστούν παράλληλα.

### **3.9 Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο μέσου σταθμικού κόστους. Στο κόστος των αποθεμάτων δεν περιλαμβάνεται το κόστος δανεισμού. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των εμπορευμάτων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών, μείον τα εκτιμώμενα κόστη ολοκλήρωσης και το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση. Απομείωση της αξίας για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα γίνεται όταν είναι απαραίτητο.

### **3.10 Εμπορικές απαιτήσεις**

Απαιτήσεις είναι τα ποσά που οφείλονται από πελάτες για εμπορεύματα που πωλούνται ή υπηρεσίες που παρέχονται κατά τη συνήθη πορεία της επιχείρησης. Αν η είσπραξη των ποσών αναμένεται να πραγματοποιηθεί σε ένα έτος ή λιγότερο (ή κατά τη συνήθη πορεία του κύκλου εκμετάλλευσης της επιχείρησης, αν είναι μεγαλύτερη), έχουν ταξινομηθεί στο κυκλοφορούν ενεργητικό. Αν δεν είναι, ταξινομούνται στο μακροπρόθεσμο ενεργητικό.

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, μειούμενο κατά την πρόβλεψη για απομείωση.

### **3.11 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα**

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά στο ταμείο, τις καταθέσεις όψεως, άλλες βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας με αρχική ληκτότητα τριών

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

μηνών ή λιγότερο, και τραπεζικές υπεραναλήψεις. Οι τραπεζικές υπεραναλήψεις εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στον δανεισμό στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

### **3.12 Μετοχικό κεφάλαιο**

Οι κοινές μετοχές ταξινομούνται στα ίδια κεφάλαια. Το κόστος που σχετίζεται άμεσα με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων προαίρεσης εμφανίζεται στα ίδια κεφάλαια αφαιρουμένου του σχετικού φόρου εισοδήματος.

Σε περίπτωση που οποιαδήποτε εταιρεία του Ομίλου αγοράζει μετοχές της Εταιρείας (ίδιες μετοχές), το αντάλλαγμα που καταβάλλεται, συμπεριλαμβανομένων τυχόν άμεσα επιρριπτόμενων εξόδων (μετά την αφαίρεση των σχετικών φόρων εισοδήματος) αφαιρείται από τα ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας, έως ότου οι μετοχές αυτές ακυρωθούν ή να επανεκδοθούν. Αν οι μετοχές επανεκδοθούν στη συνέχεια, κάθε αντάλλαγμα που λαμβάνεται, καθαρό από τυχόν άμεσα επιρριπτόμενων εξόδων των συναλλαγών και των σχετικών φόρων εισοδήματος, περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας.

### **3.13 Εμπορικές υποχρεώσεις**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις είναι οι υποχρεώσεις για αγαθά ή υπηρεσίες που έχουν αποκτηθεί κατά τη συνήθη πορεία της επιχείρησης από τους προμηθευτές. Οι εμπορικές υποχρεώσεις

ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εάν αναμένεται να πραγματοποιηθεί η πληρωμή εντός ενός έτους ή λιγότερο (ή κατά τη συνήθη πορεία του κύκλου εκμετάλλευσης της επιχείρησης, εφόσον είναι μεγαλύτερος). Αν δεν ισχύει το παραπάνω κριτήριο, παρουσιάζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

### **3.14 Δάνεια**

Τα δάνεια αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία, μετά την αφαίρεση των άμεσων εξόδων της συναλλαγής. Τα δάνεια αποτιμώνται στη συνέχεια στο αποσβεσμένο κόστος. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ της είσπραξης (καθαρή από τα έξοδα της συναλλαγής) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την χρονική διάρκεια του δανεισμού με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Οι αμοιβές που καταβάλλονται για τη δημιουργία των δανειακών διευκολύνσεων αναγνωρίζονται ως κόστος συναλλαγής του δανείου στο βαθμό που είναι πιθανό ότι το σύνολο ή μέρος των δανείων θα χρησιμοποιηθεί. Στην περίπτωση αυτή, η μεταφορά των εν λόγω αμοιβών στην κατάσταση αποτελεσμάτων αναβάλλεται μέχρι την χρησιμοποίηση των δανείων. Στο βαθμό που δεν υπάρχουν αποδεικτικά στοιχεία ότι είναι πιθανόν ότι το σύνολο ή μέρος των δανείων θα χρησιμοποιηθεί, οι εν λόγω αμοιβές κεφαλαιοποιούνται ως προκαταβολή για τις υπηρεσίες της ρευστότητας και αποσβένονται κατά την χρονική διάρκεια του δανείου στο οποία αναφέρονται.

### **3.15 Φορολογία εισοδήματος και αναβαλλόμενος φόρος**

Το έξοδο του φόρου για την περίοδο αποτελείται από τους τρέχοντες και αναβαλλόμενους φόρους. Ο φόρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός εάν πρόκειται για αντικείμενα που αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Στην περίπτωση αυτή, ο φόρος αναγνωρίζεται στις εν λόγω καταστάσεις, αντίστοιχα.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Η τρέχουσα δαπάνη φόρου εισοδήματος υπολογίζεται με βάση τους φορολογικούς νόμους που είναι σε ισχύ ή ουσιαστικά έχουν εφαρμογή κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης στις χώρες όπου οι θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις του Ομίλου λειτουργούν και παράγουν φορολογητέο εισόδημα. Η διοίκηση αξιολογεί περιοδικά τις θέσεις που λαμβάνονται σε φορολογικές δηλώσεις όσον αφορά καταστάσεις στις οποίες κανονιστικές πράξεις υπόκειται σε ερμηνεία. Διενεργούνται προβλέψεις, όπου ενδείκνυται, βάσει των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης, για προσωρινές διαφορές που προκύπτουν μεταξύ της φορολογικής βάσης των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και των αντίστοιχων ποσών στις οικονομικές καταστάσεις. Ωστόσο, αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν υπολογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός από μία συνένωση επιχειρήσεων, που κατά τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό ούτε φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη χρήση φορολογικών συντελεστών (και νόμους) που έχουν θεσπιστεί, ή έχουν ουσιαστικά εφαρμογή, την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και αναμένεται να τακτοποιηθούν όταν η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση πραγματοποιηθεί, ή η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση διακανονιστεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο στο βαθμό που είναι πιθανό ότι μελλοντικά φορολογητέα κέρδη θα είναι διαθέσιμα έναντι των οποίων οι προσωρινές διαφορές μπορούν να χρησιμοποιηθούν.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται και για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις, εκτός εάν το χρονικό σημείο της αναστροφής των προσωρινών διαφορών ελέγχεται από τον Όμιλο και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και του παθητικού αφορούν φόρους εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή είτε η φορολογητέα οντότητα ή διαφορετικές οντότητες έχουν την πρόθεση τακτοποίησης των υπολοίπων σε καθαρή βάση.

### **3.16 Παροχές σε εργαζομένους**

#### **(α) Βραχυπρόθεσμες παροχές**

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

#### **(β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν υποχρεώσεις για παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία, εκτός από τις προβλεπόμενες από την εργατική νομοθεσία αποζημιώσεις για απόλυση ή συνταξιοδότηση.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

**(γ) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης**

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση του προσωπικού υπολογίζονται στη παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών που θεωρούνται δεδουλευμένες κατά το τέλος της χρήσης με βάση την αναγνώριση σχετικού δικαιώματος παροχών των εργαζομένων. Σύμφωνα με τους Ν. 2112/1920 και Ν. 4093/2012 ο Όμιλος καταβάλλει στους εργαζόμενους του στην Ελλάδα αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο τερματισμού της εργασιακής σχέσης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα πραγματοποιείται μέσω της κατανομής των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012. Η υποχρέωση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται κατ' έτος βάσει αναλογιστικής μελέτης με τη χρήση της μεθόδου της προβλεβλήμενης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method).

**(δ) Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών**

Ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ, κατά την 31/12/2024 έχει θεσπίσει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών (Performance Stock Award Plan) σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του Ν. 4548/2018 προς τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, καθώς και λοιπά επιλεγμένα στελέχη της θυγατρικής εταιρείας που εξαρτώνται από την αξία μετοχών. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 το οποίο ορίζει το πλαίσιο αναγνώρισης και λογιστικής διαχείρισης των παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών, ο Όμιλος είναι υποχρεωμένος να αναγνωρίζει παροχές που βασίζονται στην αξία των μετοχών στις οικονομικές καταστάσεις του. Αυτό πραγματοποιείται με την εκτίμηση της εύλογης αξίας των συμμετοχικών τίτλων προς διάθεση κατά την ημερομηνία παραχώρησης και η αναγνώρισή της ως έξοδο εντός της περιόδου ωρίμανσης. Η ημερομηνία παραχώρησης αναφέρεται στην ημερομηνία στην οποία ο Όμιλος χορηγεί τις παροχές στους συμμετέχοντες σε αντάλλαγμα για αγαθά ή υπηρεσίες. Σε αυτό το σημείο, ο Όμιλος δεσμεύεται να παραδώσει τις μετοχές στους δικαιούχους, σε περίπτωση επίτευξης των προϋποθέσεων ωρίμανσης. Η εύλογη αξία του προγράμματος επιμετράται κατά την ημερομηνία παραχώρησης. Περίοδος ωρίμανσης καλείται η περίοδος κατά την οποία πρέπει να ικανοποιηθούν οι προϋποθέσεις ωρίμανσης. Αποτελεί το χρονικό διάστημα στο οποίο ο δικαιούχος οφείλει να εκπληρώσει τις προκαθορισμένες προϋποθέσεις ωρίμανσης για να μπορέσει να αποκτήσει το δικαίωμα και να λάβει τις μετοχές. Η περίοδος ωρίμανσης συνήθως ξεκινά την ημερομηνία παραχώρησης και διαρκεί έως την ημερομηνία ωρίμανσης (ημερομηνία στην οποία ο δικαιούχος αποκτά το δικαίωμα απόκτησης των μετοχών, σε περίπτωση επίτευξης των προϋποθέσεων καταχώρησης του προγράμματος). Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2, το έξοδο της συναλλαγής αναγνωρίζεται σταδιακά κατά τη διάρκεια της περιόδου ωρίμανσης. Στην περίπτωση του προγράμματος που υπαγορεύει παροχές μέσω δωρεάν διάθεσης μετοχών χωρίς να συνυπολογίζεται κάποιος αγοραίος όρος απόδοσης, η εύλογη αξία του προγράμματος ταυτίζεται με την αγοραία αξία του συμμετοχικού τίτλου κατά την ημερομηνία παραχώρησης. Η αποτίμηση του Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών πραγματοποιήθηκε με την μέθοδο της αγοραίας τιμής και αποτελεί την βέλτιστη επιλογή για την αποτίμηση του Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών, καθώς οι προς διάθεση μετοχές εμπεριέχουν κοινά χαρακτηριστικά και απορρέουν κοινά δικαιώματα και υποχρεώσεις με τις μετοχές της θυγατρικής εταιρείας, οι οποίες διαπραγματεύονται στην ΕΝ.Α. Σύμφωνα με την μέθοδο της αγοραίας τιμής, στην περίπτωση που η αγοραία τιμή των προς διάθεση μετοχών ή δικαιωμάτων προαίρεσης ορίζεται, λόγω διαπραγμάτευσης του σχετικού τίτλου στις αγορές χρήματος και κεφαλαίων, τότε η εκτίμηση της εύλογης αξίας τους προκύπτει από την αγοραία τιμή στην οποία συναλλάσσεται ο σχετικός τίτλος στις αγορές χρήματος και κεφαλαίων. Ως αγοραία τιμή ορίσθηκε η τιμή κλεισίματος της μετοχής της θυγατρικής εταιρείας στην ΕΝ.Α κατά την ημερομηνία ενεργοποίησης του Προγράμματος (09/07/2024), η οποία ανέρχεται σε (ποσό σε ευρώ) € 3,51 ανά μετοχή ((βλ. σχετικά και ενότητα «Β» της ετήσιας έκθεσης του ΔΣ).

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

### **3.17 Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα προγενέστερων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροής πόρων, τα δε ποσά των υποχρεώσεων μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν τη παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να εκταμιευθεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Σχετικά με τις προβλέψεις που αναμένεται να εκκαθαριστούν σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, οπότε η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, τα σχετικά ποσά υπολογίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές με έναν συντελεστή προ φόρων ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την χρονική αξία του χρήματος, και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους κινδύνους που σχετίζονται συγκεκριμένα με την υποχρέωση.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

### **3.18 Κέρδη ανά μετοχή**

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

### **3.19 Αναγνώριση εσόδων**

Τα έσοδα περιλαμβάνουν την εύλογη αξία του τιμήματος που εισπράχθηκε ή της απαίτησης για την πώληση αγαθών και υπηρεσιών κατά τη συνήθη πορεία των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Εταιρείας. Τα έσοδα παρουσιάζονται καθαρά από τον φόρο προστιθέμενης αξίας, εκπτώσεις και επιστροφές και μετά την απαλοιφή των πωλήσεων εντός του Ομίλου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν έσοδα, όταν το ποσό του εσόδου μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα, είναι πιθανό ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στην οντότητα και όταν ειδικά κριτήρια για κάθε δραστηριότητα του Ομίλου ή της Εταιρείας ικανοποιούνται, όπως περιγράφεται κατωτέρω. Ο Όμιλος και η Εταιρεία στηρίζουν τις εκτιμήσεις τους σε ιστορικά στοιχεία, λαμβάνοντας υπόψη το είδος του πελάτη, το είδος της συναλλαγής και τις ιδιαιτερότητες της κάθε συμφωνίας.

#### **(α) Πωλήσεις αγαθών**

Οι πωλήσεις των αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος παραδίδει τα αγαθά στον πελάτη, ο πελάτης έχει την πλήρη διακριτική ευχέρεια των τιμών πώλησης των προϊόντων και δεν υπάρχει ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή των προϊόντων από τον πελάτη. Η παράδοση δεν πραγματοποιείται έως ότου τα προϊόντα εναποτεθούν στη συμφωνημένη θέση, τους κινδύνους της απαξίωσης και της απώλειας αναλάβει ο πελάτης, και ο πελάτης έχει αποδεχθεί τα προϊόντα σύμφωνα με τη σύμβαση πώλησης, οι διατάξεις αποδοχής έληξαν και ο Όμιλος έχει αντικειμενικές ενδείξεις ότι έχουν ικανοποιηθεί όλα τα κριτήρια για την αποδοχή.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

**(β) Παροχή υπηρεσιών**

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε πελάτες αναγνωρίζονται κατά τη μεταβίβαση των σχετικών υπηρεσιών στους πελάτες στο ποσό το οποίο αναμένει να δικαιούται σε αντάλλαγμα για τις παρασχεθείσες υπηρεσίες. Τα σχετικά έσοδα από παρεχόμενες υπηρεσίες αναγνωρίζονται όταν ο πελάτης απόκτα τον έλεγχο των υπηρεσιών, προσδιορίζοντας τον χρόνο της μεταβίβασης του ελέγχου είτε σε δεδομένη χρονική στιγμή είτε σε βάθος χρόνου.

Ο Όμιλος παρέχει κυρίως υπηρεσίες λογισμικών συστημάτων καθώς και επενδυτικές συμβουλευτικές υπηρεσίες. Για τις υπηρεσίες τις οποίες ο έλεγχος μεταβιβάζεται στον πελάτη σε βάθος χρόνου και το χρονικό διάστημα υλοποίησής τους είναι μεγαλύτερο της μιας χρήσης το σχετικό έσοδο αναγνωρίζεται ανάλογα με το στάδιο της ολοκλήρωσης της υπηρεσίας, το οποίο καθορίζεται από την αναφορά στις έως και την ημερομηνία αναφοράς αποδοθείσες υπηρεσίες, ως ποσοστό επί των συνολικών υπηρεσιών που προσφέρονται. Το στάδιο ολοκλήρωσης προσμετράται με βάση το συμβατικό κόστος που έχει πραγματοποιηθεί μέχρι την ημερομηνία αναφοράς σε σχέση με το συνολικό εκτιμώμενο κόστος ολοκλήρωσης της υπηρεσίας/έργου. Τα έξοδα που αφορούν στη σύμβαση παροχής υπηρεσιών αναγνωρίζονται όταν πραγματοποιούνται. Στην περίπτωση όπου το αποτέλεσμα μιας σύμβασης παροχής υπηρεσιών δεν είναι εφικτό να αποτιμηθεί αξιόπιστα, και κυρίως στην περίπτωση όπου το σχετικό έργο βρίσκεται σε πρώιμο στάδιο, το δουλεμένο έσοδο αναγνωρίζεται μόνο στην έκταση που ο Όμιλος διατηρεί εκτελεστό δικαίωμα πληρωμής έναντι της εκτέλεσης που έχει ολοκληρωθεί και έχουν εκπληρωθεί όλες οι υποχρεώσεις εκτέλεσης εκάστης παρεχόμενης υπηρεσίας. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τη μέθοδο της ποσοστιαίας ολοκλήρωσης για να καθορίσει το δουλεμένο ποσό εσόδου και εξόδου που θα αναγνωρίσει σε κάθε συγκεκριμένη χρονική περίοδο. Σε περιπτώσεις που πιθανολογείται ότι το συνολικό κόστος μιας σύμβασης θα υπερβεί το συνολικό έσοδο, τότε η αναμενόμενη ζημία αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα χρήσεως ως έξοδο. Για τον υπολογισμό του κόστους που πραγματοποιήθηκε έως το τέλος της χρήσης, τυχόν έξοδα που σχετίζονται με μελλοντικές εργασίες αναφορικά με τη σύμβαση εξαιρούνται και εμφανίζονται ως απαίτηση. Το σύνολο του κόστους που πραγματοποιήθηκε και του κέρδους / ζημίας που αναγνωρίστηκε για κάθε σύμβαση συγκρίνεται με τις προοδευτικές τιμολογήσεις μέχρι το τέλος της χρήσης. Όπου τα πραγματοποιηθέντα έξοδα πλέον των καθαρών κερδών (μείον των ζημιών) που έχουν αναγνωρισθεί υπερβαίνουν τις προοδευτικές τιμολογήσεις, η διαφορά εμφανίζεται ως απαίτηση από πελάτες συμβάσεων έργων στο κονδύλι 'Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις'. Όταν οι προοδευτικές τιμολογήσεις υπερβαίνουν τα πραγματοποιηθέντα έξοδα πλέον των καθαρών κερδών (μείον των ζημιών) που έχουν αναγνωρισθεί, το υπόλοιπο εμφανίζεται ως υποχρέωση προς τους πελάτες συμβάσεων έργων στο κονδύλι 'Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις'.

**(γ) Έσοδα τόκων**

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Όταν ένα δάνειο ή μία απαίτηση απομειωθεί, ο Όμιλος ή η Εταιρεία μειώνει τη λογιστική αξία με το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι η κατ' εκτίμηση προεξοφλημένες μελλοντικές ταμειακές ροές με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Τα έσοδα από τόκους για απομειωμένα δάνεια και απαιτήσεις αναγνωρίζονται χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

**(δ) Έσοδα από μερίσματα**

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

**3.20 Μισθώσεις**

Κατά τη σύναψη μίας σύμβασης ο Όμιλος εκτιμά εάν η σύμβαση αποτελεί ή εμπεριέχει μίσθωση. Μια σύμβαση αποτελεί ή εμπεριέχει μίσθωση εάν η σύμβαση μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

της χρήσης ενός αναγνωριζόμενου περιουσιακού στοιχείου για συγκεκριμένη χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος.

### **3.20.1 Μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος είναι μισθωτής**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις πληρωμές μισθώσεων και περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης των υποκείμενων περιουσιακών στοιχείων.

#### ***Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης***

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης επιμετρώνται στο κόστος, μειωμένα κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν ζημιές απομείωσης και επαναπροσδιορίζονται στις περιπτώσεις επανεπιμέτρησης της υποχρέωσης από μισθώσεις. Το κόστος των περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης αποτελείται από το ποσό της υποχρέωσης από μισθώσεις που αναγνωρίστηκε, τις αρχικές άμεσες δαπάνες και τυχόν μισθώματα τα οποία προκαταβλήθηκαν της ημερομηνίας έναρξης της μισθωτικής περιόδου. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη χρονική περίοδο μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής τους.

Ο Όμιλος έχει συνάψει συμβάσεις μίσθωσης κτιριακών εγκαταστάσεων, μεταφορικών μέσων και λοιπού εξοπλισμού που χρησιμοποιούνται στις δραστηριότητές του. Στην περίπτωση όπου οι συμβάσεις μίσθωσης περιέχουν μισθωτικά και μη μισθωτικά στοιχεία, ο Όμιλος έχει επιλέξει να μη διαχωρίσει τα μέρη της σύμβασης που δεν αποτελούν μίσθωση από τα στοιχεία της μίσθωσης και αντιμετωπίζει κάθε στοιχείο της μίσθωσης και οποιαδήποτε συναφή μέρη που δεν αποτελούν μίσθωση ως μία ενιαία μίσθωση.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

#### ***Υποχρεώσεις από μισθώσεις***

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση από μισθώσεις στην παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία πρόκειται να καταβληθούν κατά τη διάρκεια μίσθωσης. Τα μισθώματα αποτελούνται από τα σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μισθώσεων, τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο καθώς και τα ποσά τα οποία αναμένεται να καταβληθούν βάσει των εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας. Για τον προσδιορισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων, ο Όμιλος χρησιμοποιεί επιτόκιο ίσο με το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού του κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εάν το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μετά την αρχική αναγνώριση, η υποχρέωση από μισθώσεις αυξάνεται βάσει των τόκων επί της υποχρέωσης και μειώνεται με την καταβολή των μισθωμάτων. Σε περίπτωση τροποποίησης των όρων της αρχικής μίσθωσης η λογιστική αξία της υποχρέωσης από μισθώσεις επαναμετράται και η όποια προκύπτουσα διαφορά αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **3.20.2 Μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος είναι εκμισθωτής**

Για μισθώσεις στις οποίες ο εκμισθωτής δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη και τους κινδύνους που απορρέουν από την κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Όταν τα περιουσιακά στοιχεία μισθώνονται με λειτουργική μίσθωση, το περιουσιακό στοιχείο περιλαμβάνεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης βάσει της φύσης του περιουσιακού στοιχείου. Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ο Όμιλος δεν είχε συνάψει συμβάσεις μισθώσεων στις οποίες ήταν εκμισθωτής.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

### **3.21 Διανομή μερισμάτων**

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της Εταιρείας αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την περίοδο κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από τους μετόχους της Εταιρείας.

### **3.22 Μακροπρόθεσμα Περιουσιακά Στοιχεία Κατεχόμενα προς Πώληση και Διακοπτόμενες Δραστηριότητες**

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.
- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση ΔΠΧΑ.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσης. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημέρα κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

**4. ΝΕΑ, ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ**

Οι λογιστικές αρχές είναι σύμφωνες με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για την σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, εκτός από την υιοθέτηση των νέων προτύπων που είναι υποχρεωτικά για χρήσεις με έναρξη την 1η Ιανουαρίου 2025.

**A) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικές για περιόδους που ξεκινούν την κλειόμενη χρήση**

**ΔΛΠ 21 (Τροποποίηση) «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025)**

Τον Αύγουστο του 2023, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος και παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Επιπλέον απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Η συγκεκριμένη τροποποίηση δεν είχε επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

**B) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους**

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν μεταγενέστερα της 1ης Ιανουαρίου 2026 και δεν έχουν εφαρμοστεί κατά την κατάρτιση των συνημμένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων. Ο Όμιλος ερευνά την επίδραση των νέων προτύπων και τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

**ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποίηση) «Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)**

Τον Μάιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις». Οι νέες στοχευμένες τροποποιήσεις διευκρινίζουν την ημερομηνία αναγνώρισης και παύσης για ορισμένες κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και εισάγουν ως επιλογή λογιστικής πολιτικής την παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που διακανονίζονται με τη χρήση ηλεκτρονικού συστήματος πληρωμών πριν από την ημερομηνία διακανονισμού. Επιπλέον, παρέχονται διευκρινίσεις σχετικά με την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που συνδέονται με ESG χαρακτηριστικά και δάνεια χωρίς αναγωγή και τα συμβατικά συνδεδεμένα μέσα. Οι νέες τροποποιήσεις απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις για επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία με αναγνώριση των κερδών/ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα (FVOCI). Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

**Ετήσιες Βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ Τόμος 11 (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)**

Τον Ιούλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων οι οποίες περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλουστεύσεις, διορθώσεις και αλλαγές σε πέντε Πρότυπα ΔΠΧΑ: ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών». Οι σχετικές τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

**ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 «Συμβάσεις που αναφέρονται σε ηλεκτρική παραγωγή που σχετίζεται με φυσικά φαινόμενα» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)**

Τον Δεκέμβριο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων σχετικά με συμβάσεις που εκθέτουν μια οικονομική οντότητα σε μεταβλητότητα της υποκείμενης ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας επειδή η πηγή της παραγωγής της εξαρτάται από ανεξέλεγκτες φυσικές συνθήκες και συγκεκριμένα μόνο για την ηλεκτρική ενέργεια καθαυτή. Οι συμβάσεις που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής περιλαμβάνουν τόσο συμβάσεις αγοράς ή πώλησης, είτε αφορούν φυσική παράδοση ηλεκτρικής ενέργειας είτε όχι, που εξαρτάται από φυσικούς παράγοντες, όσο και χρηματοοικονομικά μέσα που η αξία τους εξαρτάται από τις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας. Οι τροποποιήσεις: (α) παρέχουν διευκρινήσεις σχετικά με την εφαρμογή των απαιτήσεων σχετικά με συμβάσεις αγοράς και πώλησης μη χρηματοοικονομικών στοιχείων που συνάφθηκαν και συνεχίζουν να κατέχονται για την παραλαβή ή την παράδοση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου σύμφωνα με τις αναμενόμενες ανάγκες της οικονομικής οντότητας για αγορά, πώληση, ή ίδια χρήση, (β) επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμισης εάν αυτές οι συμβάσεις χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης και (γ) προσθέτουν νέες απαιτήσεις γνωστοποίησης που βοηθούν τους επενδυτές να κατανοήσουν την επίδραση αυτών των συμβάσεων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας οικονομικής οντότητας. Οι τροποποιήσεις σχετικά με τις απαιτήσεις ίδιας χρήσης εφαρμόζονται αναδρομικά και οι τροποποιήσεις σχετικά με την λογιστική αντιστάθμισης εφαρμόζονται μελλοντικά. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

**ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)**

Τον Απρίλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του νέου Προτύπου είναι να παράσχει στους επενδυτές μια βελτιωμένη βάση ανάλυσης και σύγκρισης της χρηματοοικονομικής απόδοσης των επιχειρήσεων και να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, με το νέο Πρότυπο θεσπίζονται δύο νέα καθορισμένα υποσύνολα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (λειτουργικά κέρδη και κέρδη πριν από τη χρηματοδότηση και τους φόρους εισοδήματος), νέα απαίτηση γνωστοποίησης σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων των δεικτών απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης καθώς και νέες αρχές για την ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας. Το Πρότυπο αυτό δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

**ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)**

Τον Μάιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19, το οποίο επιτρέπει στις θυγατρικές μιας μητρικής εταιρείας που εκδίδει ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για δημόσια χρήση με βάση τα ΔΠΧΑ, να εφαρμόζουν τα λογιστικά πρότυπα ΔΠΧΑ με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων. Οι θυγατρικές που θα επιλέξουν να εφαρμόσουν το νέο πρότυπο θα εξακολουθούν να εφαρμόζουν

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

τις απαιτήσεις αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης στα λοιπά λογιστικά πρότυπα ΔΠΧΑ αλλά δεν θα απαιτείται πλέον να εφαρμόσουν τις απαιτήσεις γνωστοποίησης στα λοιπά λογιστικά πρότυπα εκτός και εάν ορίζεται διαφορετικά. Το Πρότυπο αυτό δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

**ΔΛΠ 21 (Τροποποίηση) «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)**

Το Νοέμβριο του 2025, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες παρέχονται διευκρινήσεις για τον τρόπο με τον οποίο οι οικονομικές οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις τους από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις νέες τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Επιπλέον, όταν μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει το ΔΛΠ 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια δραστηριότητα στην αλλοδαπή της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω δραστηριότητα στην αλλοδαπή θα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι νέες τροποποιήσεις εισάγουν πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες δραστηριότητες στην αλλοδαπή. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις τους, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)**

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισηχθήσαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο του 2025, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ τα οποία εκδόθηκαν κατά την περίοδο Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 αναμένεται ότι θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις τους, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

## **5. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ**

### **Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κίνδυνος αγοράς, πιστωτικός κίνδυνος, κίνδυνος ρευστότητας, κίνδυνος αποθεμάτων και κεφαλαιουχικός κίνδυνος. Οι πολιτικές διαχείρισης των σχετικών κινδύνων του Ομίλου έχουν ως στόχο την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στη χρηματοοικονομική της θέση και απόδοση.

Η διαχείριση κινδύνου διενεργείται από την Οικονομική Διεύθυνση της Εταιρείας, οι σχετικές πολιτικές της οποίας εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Οικονομική Διεύθυνση αναγνωρίζει, υπολογίζει και αντισταθμίζει χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε στενή συνεργασία με τις λειτουργικές μονάδες της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο καταρτίζει γραπτώς αρχές για τη συνολική διαχείριση κινδύνου καθώς και πολιτικές που καλύπτουν συγκεκριμένες περιοχές όπως κίνδυνο επιτοκίου, πιστωτικό κίνδυνο και τη χρήση παράγωγων και μη χρηματοοικονομικών εργαλείων.

#### **(α) Κίνδυνος της αγοράς**

##### **(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Ο Όμιλος λειτουργεί σε διεθνές περιβάλλον, ο κύριος όγκος των συναλλαγών του ωστόσο πραγματοποιείται κυρίως σε χώρες της ευρωζώνης. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος απορρέει από αναγνωρισμένα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού τα οποία πρόκειται να διακανονισθούν σε ξένο νόμισμα.

Η διοίκηση έχει υιοθετήσει πολιτική που απαιτεί την αποτελεσματική διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου σε σχέση με το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας, που είναι το ευρώ. Η αποτελεσματική διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου αποτελεί καθημερινή αρμοδιότητα της διοίκησης της Εταιρείας.

Ο Όμιλος επιδιώκει τις πάσης φύσης συναλλαγές του με τρίτα μέρη να τις πραγματοποιεί στο λειτουργικό του νόμισμα με συνέπεια να επιτυγχάνει τη διακράτηση περιορισμένης αξίας στοιχείων ενεργητικού και παθητικού σε νόμισμα διαφορετικό από το Ευρώ και ως εκ τούτου να περιορίζεται ο συναλλαγματικός κίνδυνος σχετικά με τα στοιχεία αυτά. Οι κυριότερες συναλλαγές της Εταιρείας σε ξένο νόμισμα αφορούν σε διακρατούμενες καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε επιλεγμένα πιστωτικά ιδρύματα του εξωτερικού, απαιτήσεις και χρεόγραφα σε δολάρια ΗΠΑ (USD) και στερλίνες Ηνωμένου Βασιλείου (GBP).

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, εάν το δολάριο των ΗΠΑ είχε υποτιμηθεί/ανατιμηθεί κατά 10% έναντι του Ευρώ, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, το καθαρό κέρδος του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση θα ήταν χαμηλότερο/υψηλότερο κατά το ποσό των € 25 (2024: € 88) και € 76 (2024: € 86) αντίστοιχα.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, εάν η στερλίνα του Ηνωμένου Βασιλείου είχε υποτιμηθεί/ανατιμηθεί κατά 10% έναντι του Ευρώ, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, το καθαρό κέρδος του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση θα ήταν υψηλότερο/χαμηλότερο κατά το ποσό των € 312 (2024: € 328) και € 312 (2024: € 328) αντίστοιχα.

##### **(ii) Κίνδυνος τιμής**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης κατείχε επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

οι οποίες επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις τιμών της ελληνικής κεφαλαιαγοράς. Επιπλέον, ο Όμιλος κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης κατείχε επενδύσεις σε ακίνητη περιουσία στην Ελλάδα, οι οποίες επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις τιμών της αγοράς ακινήτων. Ωστόσο, η υιοθετημένη στρατηγική από τη διοίκηση του Ομίλου για την εκμετάλλευση των κατεχόμενων ακινήτων σε μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα περιορίζει σημαντικά τις όποιες αρνητικές επιπτώσεις από τις δυσμενείς μεταβολές της αγοράς ακινήτων. Γενικότερα, ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε κίνδυνο τιμής λόγω του εξειδικευμένου βασικού αντικειμένου του, της ανάπτυξης και υποστήριξης ERP συστημάτων.

**(iii) Ταμειακές ροές και δίκαιη αξία επιτοκίου κινδύνου**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατέχουν σημαντικά έντοκα στοιχεία ενεργητικού, προθεσμιακές καταθέσεις σε ευρώ και ξένα νομίσματα, και συνεπώς το εισόδημα και οι λειτουργικές ροές τους εξαρτώνται από τις αλλαγές στην αγορά των επιτοκίων. Επιπλέον, υφιστάμενες δανειακές υποχρεώσεις εκ συναφθέντων δανείων έως του ποσού των € 58.443 (2024: € 38.707) και υπολοίπου € 36.133 (2024: € 25.154) την 31/12/2025 είναι ανεξάρτητες από τις διακυμάνσεις στην αγορά των επιτοκίων καθώς υπόκεινται σε σταθερό επιτόκιο καθ' όλη τη συμβατική διάρκειά τους.

Η Διοίκηση παρακολουθεί και επιμετρά το σχετικό επιτοκιακό κίνδυνο του Ομίλου και της Εταιρείας λαμβάνοντας υπόψη αναχρηματοδοτήσεις και ανανεώσεις ήδη υπαρχουσών θέσεων και βασιζόμενη σε ποικίλα εναλλακτικά σενάρια υπολογίζει την επίδραση στο αποτέλεσμα μιας ορισμένης μεταβολής επιτοκίου. Η Διοίκηση παρακολουθεί, σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου και της Εταιρείας και αξιολογεί κατά περίπτωση τη διάρκεια των δανείων και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, εάν το Euribor ήταν 0,50% υψηλότερο/χαμηλότερο, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παρέμεναν σταθερές, το καθαρό (μετά φόρων) κέρδος της χρήσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία θα ήταν χαμηλότερο/υψηλότερο κατά το ποσό των € 76 (2024: € 51) και € 8 (2024: € 7) αντίστοιχα, κυρίως λόγω των υψηλότερων/χαμηλότερων καθαρών χρηματοοικονομικών εξόδων εκ των έντοκων δανειακών υποχρεώσεων.

**(β) Πιστωτικός κίνδυνος**

Ο πιστωτικός κίνδυνος διαχειρίζεται σε επίπεδο Ομίλου. Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα χρηματικά διαθέσιμα και τις καταθέσεις στις τράπεζες, καθώς επίσης και πιστωτικές εκθέσεις στους πελάτες, συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων και διενεργημένων συναλλαγών.

Για τις τράπεζες και τα πιστωτικά ιδρύματα η Διοίκηση πέραν της υιοθετηθείσας πολιτικής διασποράς των καταθέσεων έχει επιλέξει τη συνεργασία κυρίως με διεθνείς χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Ο κύριος πιστωτικός κίνδυνος σχετίζεται με την πιθανότητα ότι οι πελάτες θα αποτύχουν να εκπληρώσουν τις οικονομικές υποχρεώσεις τους. Η παρατηρούμενη έλλειψη ρευστότητας που παρατηρείται στην αγορά ενέχουν αυξημένο κίνδυνο για την εμφάνιση ζημιών που συνδέονται με τυχόν αδυναμία πελατών να εκπληρώσουν τις οικονομικές τους υποχρεώσεις έναντι του Ομίλου. Οι κύριοι πελάτες του Ομίλου είναι μεγάλες εταιρείες και πολυεθνικοί όμιλοι, ωστόσο το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα των πελατών λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική τους κατάσταση, τη συνέπεια αποπληρωμής σε προηγούμενες χρήσεις και λοιπές παραμέτρους.

Τα πιστωτικά όρια καθορίζονται σύμφωνα πάντα με τα όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Η χρήση των πιστωτικών ορίων παρακολουθείται σε τακτά χρονικά διαστήματα.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**(γ) Κίνδυνος ρευστότητας**

Κατά την ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος και η Εταιρεία διακρατούσαν ρευστότητα σε τρέχοντες λογαριασμούς ποσού € 7.093 (2024: € 2.514) και 2.586 (2024: € 1.487) αντίστοιχα, με σκοπό να δημιουργήσουν άμεσα ταμειακές εισροές για τη διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας.

Ο πίνακας που ακολουθεί αναλύει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, ομαδοποιημένες ανά ημερομηνία λήξης με βάση την εναπομένουσα περίοδο κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μέχρι τη συμβατική ημερομηνία λήξης. Τα ποσά που εμφανίζονται στον πίνακα είναι οι συμβατικές μη προεξοφλημένες ταμιακές ροές.

**Ο Όμιλος**

<b><u>31/12/2025</u></b>	<b>Έως 1 έτος</b>	<b>Από 1 έως 5 έτη</b>	<b>Πάνω από 5 έτη</b>
Δάνεια	14.239	47.318	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	865	1.370	0
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	15.725	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	529	1.420

**31/12/2024**

<b>Έως 1 έτος</b>	<b>Από 1 έως 5 έτη</b>	<b>Πάνω από 5 έτη</b>	
Δάνεια	2.721	42.203	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	801	1.676	0
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	11.315	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	584	1.748

**Η Εταιρεία**

<b><u>31/12/2025</u></b>	<b>Έως 1 έτος</b>	<b>Από 1 έως 5 έτη</b>	<b>Πάνω από 5 έτη</b>
Δάνεια	0	0	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	18	34	0
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	3.817	0	0

**31/12/2024**

<b>Έως 1 έτος</b>	<b>Από 1 έως 5 έτη</b>	<b>Πάνω από 5 έτη</b>	
Δάνεια	0	0	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	9	0	0
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	1.033	0	0

**(δ) Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου**

Ο σκοπός του Ομίλου όταν διαχειρίζεται τα κεφάλαια είναι να εξασφαλίσει την ικανότητα συνεχούς δραστηριότητας, για να παρέχει κέρδη στους μετόχους και οφέλη στους άλλους ενδιαφερόμενους καθώς και να διατηρήσει μια κεφαλαιουχική δομή, η οποία θα μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Το κεφάλαιο επισκοπείται με βάση ένα συντελεστή μόχλευσης. Ο συντελεστής υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Το καθαρό χρέος υπολογίζεται ως ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβάνονται 'βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικών και χρηματοδοτικών μισθώσεων' όπως εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης) μείον τα χρηματικά διαθέσιμα. Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα ίδια κεφάλαια που εμφανίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης συν το καθαρό χρέος.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Συνολικός Δανεισμός	63.688	46.783	49	9
<i>Μείον:</i> Χρηματικά διαθέσιμα	(7.093)	(2.514)	(2.586)	(1.487)
Καθαρό χρέος	<b>56.594</b>	<b>44.269</b>	<b>(2.537)</b>	<b>(1.477)</b>
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	59.630	39.338	85.835	65.899
Σύνολο κεφαλαίου	<b>116.224</b>	<b>83.607</b>	<b>83.298</b>	<b>64.422</b>
<b>Συντελεστής μόχλευσης</b>	<b>48,69%</b>	<b>52,95%</b>	<b>(3,05)%</b>	<b>(2,29)%</b>

Σε επίπεδο Εταιρείας κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ο συντελεστής μόχλευσης διαμορφώθηκε σε αρνητικά επίπεδα (3,05)% δεδομένου ότι το καθαρό χρέος ανήλθε σε € (2.537) (2024: € (1.477)) και τα Ίδια Κεφάλαια αυξήθηκαν κατά ποσό € 19.936 (2024: αύξηση € 8.046). Σε επίπεδο Ομίλου κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ο συντελεστής μόχλευσης ανήλθε σε 48,69% (2024: 52,95%) δεδομένου ότι το καθαρό χρέος ανήλθε σε € 56.594 (2024: € 44.269) και τα Ίδια Κεφάλαια αυξήθηκαν κατά ποσό € 20.293 (2024: αύξηση € 1.740).

**(στ) Προσδιορισμός των εύλογων αξιών**

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται μια σύγκριση, των λογιστικών και εύλογων αξιών όλων των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας:

<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>	<b>Σημείωση</b>	<b>Λογιστική αξία</b>		<b>Εύλογη αξία</b>	
		<b>Κατά την 31/12/2025</b>	<b>Κατά την 31/12/2024</b>	<b>Κατά την 31/12/2025</b>	<b>Κατά την 31/12/2024</b>
<i>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</i>					
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	22	61.603	41.672	61.603	41.672
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αποσβεσμένο κόστος	23	14.694	12.360	14.694	12.360
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	25	225	519	225	519
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	28	19.145	5.969	19.145	5.969
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	29	7.093	2.514	7.093	2.514
<i>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</i>					
Μακροπρόθεσμα δάνεια	34	47.318	42.203	47.318	42.203
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	34	14.239	2.721	14.239	2.721
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	37	2.820	2.379	2.820	2.379
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	36	2.131	1.859	2.131	1.859
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	38	11.429	9.745	11.429	9.745
<b>Σύνολο</b>		<b>180.697</b>	<b>121.940</b>	<b>180.697</b>	<b>121.940</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Σημείωση	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
		Κατά την 31/12/2025	Κατά την 31/12/2024	Κατά την 31/12/2025	Κατά την 31/12/2024
<i>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</i>					
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	22	61.120	41.189	61.120	41.189
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αποσβεσμένο κόστος	23	15.773	15.715	15.773	15.715
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	25	0	150	0	150
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	28	6.909	2.042	6.909	2.042
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	29	2.586	1.487	2.586	1.487
<i>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</i>					
Μακροπρόθεσμα δάνεια	34	0	0	0	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	34	0	0	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	37	0	0	0	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	36	49	9	49	9
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	38	2162	695	2162	695
<b>Σύνολο</b>		<b><u>88.600</u></b>	<b><u>61.286</u></b>	<b><u>88.600</u></b>	<b><u>61.286</u></b>

Η Εταιρεία και ο Όμιλος χρησιμοποιούν την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

**Επίπεδο 1:** διαπραγματεύσιμες τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία.

**Επίπεδο 2:** λοιπές τεχνικές αποτίμησης, βασίζομενες απευθείας σε δημοσιευόμενες τιμές αγοράς ή υπολογιζόμενες εμμέσως από δημοσιευόμενες τιμές αγοράς για παρόμοια εργαλεία.

**Επίπεδο 3:** τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε διαθέσιμες πληροφορίες από τρέχουσες συναλλαγές.

Κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για την μέτρηση της εύλογης αξίας. Κατά την 31/12/2024 δεν υπήρξαν χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού που επιμετρήθηκαν στην εύλογη αξία τους, πλην των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων (βλ. σχετικά και Σημείωση 22).

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

**6. ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ**

Οι λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις πρέπει συνεχώς να αξιολογούνται βάσει της ιστορικής εμπειρίας και άλλων παραγόντων, συμπεριλαμβανομένων προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται εύλογα υπό τις εκάστοτε συνθήκες.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία διενεργούν προβλέψεις και υποθέσεις που αφορούν το μέλλον. Οι υπολογιζόμενες λογιστικές εκτιμήσεις σπανίως θα ισούνται με τα σχετικά πραγματικά αποτελέσματα. Οι εκτιμήσεις και οι υποθέσεις, που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο στο να αλλοιώσουν τα λογιστικά αποτελέσματα των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων της χρήσης, παρατίθενται παρακάτω.

***(α) Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας και ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή***

Ο Όμιλος και η Εταιρεία διενεργούν τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει καταναμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών.

***(β) Φόρος εισοδήματος***

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Προκειμένου να προσδιοριστεί η πρόβλεψη του Ομίλου για τους φόρους εισοδήματος απαιτείται ουσιαστική αντίληψη των ανωτέρω. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 16.

***(γ) Προβλέψεις απομείωσης για επισφαλείς απαιτήσεις***

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις απομείωσης για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις, οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης, σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται.

***(δ) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού***

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστή μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους.

## **7. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ**

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελεί τον προϊστάμενο λήπτη αποφάσεων. Το Διοικητικό Συμβούλιο κάνει χρήση της διαθέσιμης εσωτερικής πληροφόρησης, με απώτερο σκοπό να αξιολογήσει την αποδοτικότητα και την κατανομή των πόρων. Η Διοίκηση του Ομίλου, η οποία καθορίζει τους τομείς επιχειρηματικής δράσης βασιζόμενη στην εσωτερική πληροφόρηση, διακρίνει τις δραστηριότητες του Ομίλου στους ακόλουθους τομείς:

- Τομέας Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας
- Τομέας Λογισμικών Συστημάτων
- Τομέας Επενδύσεων και Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών

Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί την αποδοτικότητα κάθε τομέα κάνοντας χρήση του δείκτη **EBITDA** (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - κέρδη/(ζημίες) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων).

Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει το μέγεθος του EBITDA, ως τα κέρδη προ φόρων της περιόδου προσθέτοντας τα χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα και τις συνολικές αποσβέσεις των ενσώματων και ασώματων πάγιων στοιχείων που αντιστοιχούν στη συγκεκριμένη περίοδο. Το κονδύλι ‘χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα’ αφορά έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες, που σχετίζονται με τη χρονική αξία του χρήματος (τόκοι καταθέσεων, δανείων κλπ.) και τις επενδύσεις κεφαλαίου. Με τον όρο ‘επενδύσεις κεφαλαίου’ νοούνται οι τοποθετήσεις της επιχείρησης σε χρεόγραφα (μετοχές, ομολογίες κλπ.), ενσώματα και ασώματα πάγια στοιχεία (επενδυτικά και ιδιοχρησιμοποιούμενα). Το κονδύλι περιλαμβάνει ενδεικτικά, έσοδα από τόκους καταθέσεων, έξοδα από τόκους δανειακών κεφαλαίων, μη λειτουργικές συναλλαγματικές διαφορές, έσοδα μερισμάτων, κέρδη/ζημίες από πώληση, διαγραφή, απομείωση, αναστροφή απομείωσης και αποτίμηση χρεογράφων, ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων. Το κονδύλι των ‘αποσβέσεων’ που προστίθεται στα κέρδη προ φόρων, είναι αυτό που προκύπτει μετά από το συμψηφισμό των αποσβέσεων των ενσώματων παγίων στοιχείων (έξοδο), με τις αντίστοιχες αποσβέσεις των τυχόν επιχορηγήσεων (έσοδο), που έχουν ληφθεί γι’ αυτά τα περιουσιακά στοιχεία.

Οποιαδήποτε άλλη πληροφορία διαθέσιμη στο Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογείται με τρόπο συνεπή με την μέθοδο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Οι πληροφορίες που παρέχονται στο Διοικητικό Συμβούλιο για την παρουσίαση των λειτουργικών τομέων για τις χρήσεις που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

<u>1/1-31/12/2025</u>	Τομέας Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας	Κλάδος Λογισμικών Συστημάτων	Κλάδος Επενδύσεων & Παραγωγής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών	Λοιπές Δραστηριότητες	Σύνολο Συνεχιζόμενης Δραστηριότητας	Διακοπή Δραστηριότητα	Σύνολο
Πωλήσεις	67	14.276	0	422	14.765	46.555	61.320
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	(3)	(2.092)	(695)	(196)	(2.986)	8.136	5.150
Συνολικές αποσβέσεις	68	8.131	13	146	8.359	1.005	9.364
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	(71)	(10.223)	(708)	(343)	(11.345)	7.131	(4.214)
Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα	1.258	(2.558)	3.192	(3)	1.889	(1.211)	679
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>1.187</b>	<b>(12.781)</b>	<b>2.484</b>	<b>(346)</b>	<b>(9.456)</b>	<b>5.920</b>	<b>(3.536)</b>
Φόρος εισοδήματος	2	455	(202)	0	255	(1.504)	(1.249)
<b>Καθαρό κέρδος</b>	<b>1.189</b>	<b>(12.325)</b>	<b>2.282</b>	<b>(346)</b>	<b>(9.201)</b>	<b>4.416</b>	<b>(4.785)</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

<u>1/1-31/12/2024</u>	Τομέας Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας	Κλάδος Λογισμικών Συστημάτων	Κλάδος Επενδύσεων & Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών	Λοιπές Δραστηριότητες	Σύνολο Συνεχιζόμενης Δραστηριότητας	Διακοπή Δραστηριότητα	Σύνολο
Πολήσεις	67	11.926	0	505	12.498	40.437	52.935
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	1	(2.292)	(220)	(193)	(2.703)	5.588	2.885
Συνολικές αποσβέσεις	60	4.509	23	149	4.741	822	5.563
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	(59)	(6.801)	(243)	(342)	(7.444)	4.766	(2.678)
Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα	162	(1.941)	3.743	(16)	1.948	(741)	1.206
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>104</b>	<b>(8.742)</b>	<b>3.500</b>	<b>(358)</b>	<b>(5.496)</b>	<b>4.025</b>	<b>(1.471)</b>
Φόρος εισοδήματος	(40)	(220)	(793)	0	(1.053)	(1.221)	(2.274)
<b>Καθαρό κέρδος</b>	<b>64</b>	<b>(8.962)</b>	<b>2.707</b>	<b>(358)</b>	<b>(6.549)</b>	<b>2.804</b>	<b>(3.745)</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Τα ποσά που παρέχονται προς το Διοικητικό Συμβούλιο σε σχέση με το σύνολο του ενεργητικού και των ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων μετρούνται κατά τρόπο σύμφωνο με εκείνο των οικονομικών καταστάσεων. Τα εν λόγω στοιχεία του ενεργητικού και των ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων κατανέμονται με βάση τη φυσική θέση και τη λειτουργία του τμήματος, αντίστοιχα. Η κατανομή των ενοποιημένων στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού, σε κάθε λειτουργικό τομέα, παρουσιάζεται παρακάτω:

<u>31/12/2025</u>	Τομέας Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας	Κλάδος Λογισμικών Συστημάτων	Κλάδος Επενδύσεων & Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών	Λοιπές Δραστηριότητες	Σύνολο Συνεχιζόμενης Δραστηριότητας	Διακοπήσα Δραστηριότητα	Σύνολο
Σύνολο ενεργητικού	7.097	62.423	71.546	0	141.065	41.514	182.580
Σύνολο υποχρεώσεων	297	77.388	18.977	0	96.661	26.288	122.950
<u>31/12/2024</u>	Τομέας Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας	Κλάδος Λογισμικών Συστημάτων	Κλάδος Επενδύσεων & Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών	Λοιπές Δραστηριότητες	Σύνολο Συνεχιζόμενης Δραστηριότητας	Διακοπήσα Δραστηριότητα	Σύνολο
Σύνολο ενεργητικού	7.104	32.988	55.959	859	96.911	33.232	130.142
Σύνολο υποχρεώσεων	1.454	61.271	6.963	1.076	70.764	20.040	90.804

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ**

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Κόστος πωληθέντων αποθεμάτων	386	1.769	0	0
Μισθοδοσία (Σημείωση 13)	2.288	2.577	0	0
Παροχές τρίτων	76	63	0	0
Αμοιβές τρίτων	1.651	2.465	0	0
Αποσβέσεις (Σημειώσεις 18 έως 20)	8.007	4.164	0	0
Φόροι-τέλη	77	15	0	0
Έξοδα ενοικίων	72	6	0	0
Έξοδα ταξιδίων	307	81	0	0
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων	7	23	0	0
Λοιπά	335	300	0	0
	<b>13.205</b>	<b>11.464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Πλέον: Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	<b>28.352</b>	<b>26.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>41.557</b>	<b>37.488</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**9. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ**

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Έσοδα από ενοίκια	20	0	0	0
Έσοδα από υπηρεσίες	194	46	0	0
Έσοδα από επιδοτήσεις	2	15	0	0
Κέρδη από πώληση ενσώματων ακινητοποιήσεων	10	56	0	47
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	45	45	0	0
Έσοδα από αντιστροφή προβλέψεων επισφαλών απαιτήσεων (Σημείωση 28)	61	1	0	0
Έσοδα από αντιστροφή λοιπών προβλέψεων	0	0	0	0
Λοιπά έσοδα	65	140	0	1
	<b>397</b>	<b>304</b>	<b>0</b>	<b>49</b>
<b>Πλέον: Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	<b>281</b>	<b>294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>678</b>	<b>598</b>	<b>0</b>	<b>49</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**10. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

Τα έξοδα διοίκησης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Μισθοδοσία (Σημείωση 13)	3.551	2.444	0	0
Παροχές τρίτων	89	90	1	1
Αμοιβές τρίτων	3.115	818	523	164
Αποσβέσεις (Σημειώσεις 18 έως 20)	342	420	12	13
Φόροι-τέλη	254	80	149	53
Έξοδα ενουκίων	150	73	0	0
Έξοδα ταξιδείων	476	875	7	0
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων	67	107	0	0
Λοιπά	604	927	11	20
	<b>8.648</b>	<b>5.834</b>	<b>703</b>	<b>250</b>
<b>Πλέον: Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	6.082	5.457	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>14.730</b>	<b>11.291</b>	<b>703</b>	<b>250</b>

**11. ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ**

Τα έξοδα διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Μισθοδοσία (Σημείωση 13)	1.440	1.420	0	0
Παροχές τρίτων	24	49	0	0
Αμοιβές τρίτων	404	363	0	0
Αποσβέσεις (Σημειώσεις 18 έως 20)	10	156	1	1
Φόροι-τέλη	23	23	0	0
Έξοδα ενουκίων	2	2	0	0
Έξοδα ταξιδείων	61	105	0	0
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων	1	14	0	0
Απομείωση αξίας απαιτήσεων (Σημείωση 28)	509	74	0	0
Λοιπά	182	182	0	0
	<b>2.656</b>	<b>2.388</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Πλέον: Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	4.703	4.379	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>7.359</b>	<b>6.767</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**12. ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ**

Τα λοιπά λειτουργικά έξοδα που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Φορολογικά πρόστιμα & προσαυξήσεις	178	229	0	0
Λοιπά έκτακτα και ανόργανα έξοδα & ζημιές	599	228	4	1
Συναλλαγματικές διαφορές	102	1	0	0
Λοιπά έξοδα προηγούμενων χρήσεων	122	30	5	0
Ζημιές από εκποίηση παγίων περιουσιακών στοιχείων	829	15	0	0
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις (Σημείωση 28)	0	1	0	1
Λοιπές προβλέψεις	39	0	14	0
	<b>1.869</b>	<b>504</b>	<b>23</b>	<b>0</b>
<b>Πλέον: Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	<b>586</b>	<b>105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>2.455</b>	<b>609</b>	<b>23</b>	<b>2</b>

**13. ΕΞΟΔΑ ΓΙΑ ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΕ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ**

Τα έξοδα για παροχές σε εργαζομένους που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Μισθοδοσία	10.581	8.062	0	0
Έξοδα ασφαλιστικών ταμείων (Σημείωση 35)	1.582	1.530	0	0
Αποζημιώσεις πληρωθείσες	14	50	0	0
Πρόβλεψη αποζημιώσεων (Σημείωση 35)	73	54	0	0
Κόστος προγράμματος διανομής μετοχών	0	0	0	0
Λοιπά έξοδα και παροχές στο προσωπικό	329	189	0	0
	<b>12.579</b>	<b>9.884</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Πλέον: Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	<b>14.788</b>	<b>14.154</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>27.367</b>	<b>24.038</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Αριθμός εργαζομένων	451	455	0	0
---------------------	-----	-----	---	---

Στις διακοπτόμενες δραστηριότητες περιλαμβάνεται και το κόστος προγράμματος διανομής μετοχών στο προσωπικό. Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με σχετική απόφαση της από 08/07/2024 Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ εγκρίθηκε Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών (Performance Stock Awards), σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του Ν. 4548/2018, της θυγατρικής εταιρείας με τα ακόλουθα βασικά χαρακτηριστικά: (i) Στόχοι του Προγράμματος: Κύριος στόχος του Προγράμματος είναι η επιβράβευση της απόδοσης των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικών στελεχών και λοιπών επιλεγμένων στελεχών για την συμβολή τους στην επίτευξη: (α) της σχεδιαζόμενης εισαγωγής των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών («Α΄ Στόχος») ή/και (β) στην επίτευξη ελάχιστου ενοποιημένου EBITDA για τη χρήση 2024 ύψους € 6.500 και της αύξησής του ώστε το ενοποιημένο EBITDA για τη χρήση 2025 να ανέλθει τουλάχιστον σε € 8.000 («Β΄ Στόχος» και από κοινού με τον Α΄ Στόχο, οι «Στόχοι»). Οι Στόχοι δύνανται να αναπροσαρμόζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. (ii) Ανώτατος αριθμός και κατηγορία των προς διάθεση μετοχών: Στο πλαίσιο του προτεινόμενου προγράμματος

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

δωρεάν διάθεσης μετοχών, θα διατεθούν κατ' ανώτατο όριο 735.342 κοινές ονομαστικές μετά δικαιώματος ψήφου μετοχές της θυγατρικής εταιρείας. Σε κάθε περίπτωση, η ονομαστική αξία των μετοχών που θα διατεθούν αθροισζόμενη με την ονομαστική αξία των μετοχών που ενδέχεται να διατεθούν με βάση τα τυχόν εκκρεμή δικαιώματα προαίρεσης απόκτησης μετοχών του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018 δεν θα υπερβαίνει το 1/10 του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας κατά την ημερομηνία της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης. (iii) Προέλευση των μετοχών προς διάθεση: Θα διατεθούν ίδιες μετοχές που έχουν ήδη αποκτηθεί ή θα αποκτηθούν από την θυγατρική εταιρεία, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 49 Ν. 4548/2018 ή/και νέες μετοχές που θα εκδοθούν με κεφαλαιοποίηση μη διανεμηθέντων κερδών ή/και διανεμητών αποθεματικών ή/και διαφοράς από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο. (iv) Όροι διάθεσης: Το Πρόγραμμα αποτελεί οικειοθελή παροχή της θυγατρικής εταιρείας, που μπορεί να τροποποιηθεί ή να ανακληθεί μονομερώς οποτεδήποτε από αυτήν, μέχρι την διάθεση των μετοχών. (v) Δικαιούχοι: Συμμετέχοντες (δυνητικά Δικαιούχοι) στο Πρόγραμμα θα είναι τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, καθώς και λοιπά επιλεγμένα στελέχη, που θα συμβάλουν στην επίτευξη των Στόχων της θυγατρικής εταιρείας. (vi) Διάρκεια: Ως διάρκεια του Προγράμματος ορίστηκε η περίοδος από την ημερομηνία έγκρισης του Προγράμματος και των Όρων του από την Γενική Συνέλευση (08/07/2024) και μέχρι το αργότερο την 31/12/2026, εκτός κι αν επέλθει Γεγονός Επίστευσης, οπότε και θα λήγει και ολοκληρώνεται νωρίτερα. Η επίπτωση της λογιστικής αποτύπωσης με βάση τη μέθοδο της αγοραίας τιμής του Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 για την προηγούμενη χρήση 2024 ανήλθε σε € 1.709 και για την κλειόμενη χρήση σε € 872 και περιλαμβάνεται στις διακοπτόμενες δραστηριότητες.

#### 14. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ)

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<u>1/1- 31/12/2025</u>	<u>1/1- 31/12/2024</u>	<u>1/1- 31/12/2025</u>	<u>1/1- 31/12/2024</u>
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα και έσοδα επενδύσεων</b>				
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων βάσει πραγματικού επιτοκίου	0	54	0	54
Τόκοι δανείων	463	130	710	138
Τόκοι καταθέσεων	177	63	68	40
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	1	194	1	185
Λοιποί τόκοι και συναφή έσοδα	162	188	29	446
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων</b>	<b>803</b>	<b>628</b>	<b>807</b>	<b>862</b>
<b>Χρηματοοικονομικά έξοδα και ζημιές επενδύσεων</b>				
Τόκοι ομολογιακών δανείων (Σημείωση 34)	(787)	(360)	0	(0)
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων (Σημείωση 34)	(619)	(569)	0	0
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων (Σημείωση 34)	(512)	(925)	0	0
Τόκοι υποχρεώσεων από μισθώσεις	(40)	(76)	(0)	(1)
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(318)	(5)	(234)	(5)
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων βάσει πραγματικού επιτοκίου	(51)	0	(51)	0
Λοιποί χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	(223)	(208)	(137)	(84)
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων</b>	<b>(2.550)</b>	<b>(2.142)</b>	<b>(423)</b>	<b>(89)</b>
<b>Μερικό σύνολο</b>	<b>(1.747)</b>	<b>(1.514)</b>	<b>0</b>	<b>773</b>
<b>Πλέον: Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	<b>(469)</b>	<b>(741)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων / (εξόδων)</b>	<b>(2.217)</b>	<b>(2.255)</b>	<b>384</b>	<b>773</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**15. ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ**

Τα έσοδα / (έξοδα) επενδύσεων που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<u>1/1- 31/12/2025</u>	<u>1/1- 31/12/2024</u>	<u>1/1- 31/12/2025</u>	<u>1/1- 31/12/2024</u>
<b>Έσοδα και κέρδη επενδύσεων</b>				
Κέρδη από αποτίμηση επενδυτικών ακινήτων	50	180	0	0
Κέρδη από αποτίμηση επενδύσεων	3	0	0	0
Έσοδα χρεογράφων	2.577	2.906	2.577	2.906
Κέρδη από πώληση χρεογράφων	751	245	139	245
Κέρδη από συγγενείς επιχειρήσεις	775	0	0	0
<b>Σύνολο εσόδων και κερδών επενδύσεων</b>	<b>4.155</b>	<b>3.331</b>	<b>2.716</b>	<b>3.151</b>
<b>Έξοδα και ζημιές επενδύσεων</b>				
Ζημιές από πωλήσεις συμμετοχών και χρεογράφων	(546)	0	(546)	(0)
Ζημιές από αποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων	0	0	0	(90)
Ζημιές από συγγενείς επιχειρήσεις	0	75	0	0
<b>Σύνολο εξόδων και ζημιών επενδύσεων</b>	<b>(546)</b>	<b>75</b>	<b>(546)</b>	<b>(90)</b>
<b>Μερικό σύνολο</b>	<b>3.609</b>	<b>3.406</b>	<b>2.170</b>	<b>3.061</b>
<b>Πλέον: Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	<b>(724)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο εσόδων / (εξόδων) επενδύσεων</b>	<b>2.885</b>	<b>3.406</b>	<b>2.170</b>	<b>3.061</b>

**16. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ**

Ο φόρος εισοδήματος που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Φόρος εισοδήματος χρήσης και λοιποί φόροι	2.294	885	1.649	824
Πρόβλεψη φόρου εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	245	(2)	0	0
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	(2.794)	170	(1.447)	(31)
	<b>(255)</b>	<b>1.053</b>	<b>202</b>	<b>794</b>
<b>Πλέον: Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	<b>1.504</b>	<b>1.221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο έξοδο (έσοδο)</b>	<b>1.249</b>	<b>2.274</b>	<b>202</b>	<b>794</b>

Ο φόρος εισοδήματος για τα κέρδη επί του Ομίλου και της Εταιρείας διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε χρησιμοποιώντας τον σταθμισμένο μέσο φορολογικό συντελεστή που εφαρμόζεται στα κέρδη των ενοποιημένων οντοτήτων ως εξής:

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Κέρδη προ φόρων εισοδήματος	(9.456)	(5.496)	1.827	3.630
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή	(215)	(1.080)	402	799
Φόροι προηγούμενων χρήσεων	245	(2)	0	0
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	282	2.828	367	688

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Φορολογική επίδραση μη-φορολογήσιμου εισοδήματος	(567)	(693)	(567)	(693)
Επίδραση αλλαγής φορολογικού συντελεστή	0	0	0	0
	<b>(255)</b>	<b>1.053</b>	<b>202</b>	<b>793</b>
<b>Πλέον: Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>	1.504	1.221	0	0
<b>Σύνολο έξοδο (έσοδο)</b>	<b>1.249</b>	<b>2.274</b>	<b>202</b>	<b>793</b>

Ο συντελεστής φόρου που ισχύει για τις εταιρείες που βρίσκονται στην Ελλάδα για τις χρήσεις 2025 και 2024 είναι 22%. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις έχουν επιμετρηθεί με τη χρήση των φορολογικών συντελεστών που θα είναι σε ισχύ την χρήση που αυτές καταστούν οριστικές.

Για τις εταιρείες του Ομίλου στην Ελλάδα, ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2025 ήδη διενεργείται από τους νόμιμους ελεγκτές τους. Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η Διοίκηση των εταιρειών του Ομίλου δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Η ελληνική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές. Οι δηλώσεις φόρου εισοδήματος κατατίθενται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημιές που δηλώνονται για φορολογικούς σκοπούς παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές εξετάσουν τις φορολογικές δηλώσεις και τα βιβλία του φορολογούμενου τη στιγμή κατά την οποία θα εκκαθαρισθούν και οι σχετικές φορολογικές υποχρεώσεις. Οι φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που αναγνωρίζονται από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον συμψηφισμό κερδών των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν τη χρήση που αφορούν. Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζονται ως εξής:

<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	<b>ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ</b>
FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2025
BINASCO PROPERTIES ΑΕ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	2020-2025
ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	2024-2025
DANBURY ENTERPRISES LIMITED	2019-2025
REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ	2025
ONE DEALER INTERNATIONAL GmbH	2020-2025
LIGHTHOUSE OMNICHANNEL COMMERCE AND DIGITAL MARKETING ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΑΕ	2025
S4 COMPUTER GmbH	2019-2025
BLUE SKY PROPERTIES GmbH	2018-2025
DS-ΚΑΙΝΟΤΟΜΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ IKE	2020-2025
ONEDEALER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2025
RC REAL CONSULTING GmbH	2016-2025
ONE DEALER CARS GmbH	2023-2025
ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED	2018-2025
ONE DEALER MIDDLE EAST FZCO	2025
COMDO GmbH	2020-2025
REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS SRL	2020-2025

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Για τις ανέλεγκτες χρήσεις έχουν σχηματισθεί προβλέψεις για κάλυψη της πιθανότητας επιβολής πρόσθετων φόρων σε ενδεχόμενο έλεγχο από τις φορολογικές αρχές συνολικού ποσού € 33 (2024: € 34) και € 0 (2023: € 0) για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο υποχρέωσης, για προσωρινές διαφορές που προκύπτουν μεταξύ της φορολογικής βάσης των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και των αντίστοιχων ποσών στις οικονομικές καταστάσεις.

Η κίνηση για το λογαριασμό αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος είναι ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>9.178</b>	<b>7.594</b>	<b>5.932</b>	<b>4.493</b>
Χρεώσεις/(πιστώσεις) στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως	(2.794)	170	(1.447)	(31)
Χρεώσεις/(πιστώσεις) στα ίδια κεφάλαια	5.669	1.478	5.661	1.469
Εξαγορά θυγατρικής	297	0	0	0
Πώληση θυγατρικής	12	0	0	0
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	0	(64)	0	0
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>12.362</b>	<b>9.178</b>	<b>10.146</b>	<b>5.932</b>

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια του έτους, χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων που αφορούν την ίδια φορολογική δικαιοδοσία, έχει ως εξής:

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**Ο Όμιλος**

<b>31/12/2025</b>	<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>(Χρεώσεις) / πιστώσεις συνολικών εσόδων</b>	<b>(Χρεώσεις) / πιστώσεις στα ίδια κεφάλαια</b>	<b>Εξαγορά θυγατρικών</b>	<b>Πώληση θυγατρικών</b>	<b>Υπόλοιπο τέλους</b>
Απομείωση αξίας απαιτήσεων	83	(4)	0	0	0	78
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	(1.310)	9	0	0	0	(1.301)
Αποαναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	765	216	0	(317)	0	664
Αποτίμηση επενδυτικών ακινήτων σε εύλογη αξία	(117)	(11)	0	0	0	(128)
Αποτίμηση συμμετοχών και γραυγράφων	(5.631)	1.438	(5.661)	0	0	(9.855)
Αποζημιώσεις προσωπικού	91	(1)	(7)	0	(1)	82
Προσαρμογή αποσβέσεων βάσει ωφέλιμης ζωής	(545)	(50)	0	0	(1)	(596)
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	(107)	24	0	0	0	(83)
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	(310)	22	0	0	0	(288)
Έξοδα ανάπτυξης λογισμικού	(2.344)	1.219	0	0	0	(1.125)
Λοιπές κινήσεις	247	(67)	0	20	(10)	189
<b>Σύνολο</b>	<b>(9.178)</b>	<b>2.794</b>	<b>(5.669)</b>	<b>(297)</b>	<b>(12)</b>	<b>(12.362)</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**Ο Όμιλος**

**31/12/2024**

	Υπόλοιπο έναρξης	(Χρεώσεις) / πιστώσεις συνολικών εσόδων	(Χρεώσεις) / πιστώσεις στα ίδια κεφάλαια	Μεταφορά σε διακοπόμενες δραστηριότητες	Υπόλοιπο τέλους
Απομείωση αξίας απαιτήσεων	82	0	0	0	83
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	(1.338)	28	0	0	(1.310)
Αποαναγνώριση άλλων περιουσιακών στοιχείων	765	0	0	0	765
Αποτίμηση επενδυτικών ακινήτων σε εύλογη αξία	(68)	(49)	0	(0)	(117)
Αποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων	(3.911)	(251)	(1.469)	0	(5.631)
Αποζημιώσεις προσωπικού	189	(9)	(8)	(81)	91
Προσαρμογή αποσβέσεων βάσει ωφέλιμης ζωής	(579)	(2)	0	37	(545)
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	(126)	23	0	(5)	(107)
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	(419)	(16)	0	125	(310)
Έξοδα ανάπτυξης λογισμικού	(2.466)	122	0	0	(2.344)
Λοιπές κινήσεις	275	(17)	0	(12)	247
<b>Σύνολο</b>	<b>(7.594)</b>	<b>(170)</b>	<b>(1.478)</b>	<b>64</b>	<b>(9.178)</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**  
*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**Η Εταιρεία**

**31/12/2025**

	Υπόλοιπο έναρξης	(Χρεώσεις) / πιστώσεις συνολικών εσόδων	(Χρεώσεις) / πιστώσεις στα ίδια κεφάλαια	Υπόλοιπο τέλους
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	28	9	0	37
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	(31)	0	0	(31)
Αποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων	(5.928)	1.438	(5.661)	(10.151)
Λοιπές κινήσεις	(1)	(0)	0	(1)
<b>Σύνολο</b>	<b>(5.932)</b>	<b>1.447</b>	<b>(5.661)</b>	<b>(10.146)</b>

**31/12/2024**

	Υπόλοιπο έναρξης	(Χρεώσεις) / πιστώσεις συνολικών εσόδων	(Χρεώσεις) / πιστώσεις στα ίδια κεφάλαια	Υπόλοιπο τέλους
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	0	28	0	28
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	(31)	0	0	(31)
Αποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων	(4.458)	0	(1.469)	(5.928)
Λοιπές κινήσεις	(5)	(3)	0	(1)
<b>Σύνολο</b>	<b>(4.493)</b>	<b>31</b>	<b>(1.469)</b>	<b>(5.932)</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές στο βαθμό που η υλοποίηση του σχετικού φορολογικού οφέλους μέσω μελλοντικών φορολογητέων κερδών είναι πιθανή.

Η ανάλυση της καθαρής αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης σε αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις έχει ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(13.982)	(9.899)	(10.146)	(5.932)
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	1.621	721	0	0
<b>Καθαρός αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος</b>	<b>(12.362)</b>	<b>(9.178)</b>	<b>(10.146)</b>	<b>(5.932)</b>

## 17. ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το κέρδος που αναλογεί στους μετόχους της Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που ήταν εκδομένες κατά τη διάρκεια της χρήσης εκτός των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από την Εταιρεία και διακρατούνται ως ίδιες μετοχές.

Βασικά κέρδη ανά μετοχή για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα έχουν ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους ιδιοκτήτες της μητρικής (συνεχιζόμενη δραστηριότητα)	(4.660)	(2.808)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	2.220.000	2.220.000
<b>Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (συνεχιζόμενη δραστηριότητα)</b>	<b>(2,0984)</b>	<b>(1,2659)</b>

	<u>Ο Όμιλος</u>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους ιδιοκτήτες της μητρικής (διακοπτόμενη δραστηριότητα)	1.387	1.079
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	2.220.000	2.220.000
<b>Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (διακοπτόμενη δραστηριότητα)</b>	<b>0,6244</b>	<b>0,4865</b>

	<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους ιδιοκτήτες της μητρικής (συνεχιζόμενη δραστηριότητα)	1.625	2.836
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	2.220.000	2.220.000
<b>Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (συνεχιζόμενη δραστηριότητα)</b>	<b>0,7324</b>	<b>1,2776</b>

	<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>1/1-31/12/2025</u>	<u>1/1-31/12/2024</u>
Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους ιδιοκτήτες της μητρικής (διακοπτόμενη δραστηριότητα)	0	0
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	0	0
<b>Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (διακοπτόμενη δραστηριότητα)</b>	<b>0,0000</b>	<b>0,0000</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**18. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

<u>Ο Όμιλος</u>	Γήπεδα και κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Έργα υπό εκτέλεση	Σύνολο
<b>Κόστος 1/1/2025</b>	<b>501</b>	<b>868</b>	<b>1.077</b>	<b>0</b>	<b>2.446</b>
Προσθήκες χρήσης	0	0	92	0	92
Πωλήσεις χρήσης	0	(7)	0	0	(7)
Εξαγορές θυγατρικών	0	7	178	0	184
Πωλήσεις θυγατρικών	(501)	(18)	(260)	0	(780)
Συγχώνευση θυγατρικών	0	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο την 31/12/2025</b>	<b>0</b>	<b>849</b>	<b>1.086</b>	<b>0</b>	<b>1.935</b>
<b>Αποσβέσεις 1/1/2025</b>	<b>(195)</b>	<b>(370)</b>	<b>(687)</b>	<b>0</b>	<b>(1.253)</b>
Προσθήκες χρήσης	(112)	(95)	(99)	0	(306)
Πωλήσεις χρήσης	0	(14)	(26)	0	(40)
Εξαγορές θυγατρικών	0	(4)	(148)	0	(152)
Πωλήσεις θυγατρικών	307	6	119	0	433
Συγχώνευση θυγατρικών	0	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο την 31/12/2025</b>	<b>0</b>	<b>(477)</b>	<b>(842)</b>	<b>0</b>	<b>(1.318)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31/12/2025</b>	<b>0</b>	<b>372</b>	<b>245</b>	<b>0</b>	<b>617</b>

<u>Ο Όμιλος</u>	Γήπεδα και κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Έργα υπό εκτέλεση	Σύνολο
<b>Κόστος 1/1/2024</b>	<b>645</b>	<b>971</b>	<b>2.994</b>	<b>0</b>	<b>4.610</b>
Προσθήκες χρήσης	107	151	305	0	564
Πωλήσεις χρήσης	(145)	(251)	(1)	0	(397)
Εξαγορές θυγατρικών	0	0	0	0	0
Πωλήσεις θυγατρικών	0	0	0	0	0
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	(107)	(3)	(2.221)	0	(2.331)
<b>Υπόλοιπο την 31/12/2024</b>	<b>501</b>	<b>868</b>	<b>1.077</b>	<b>0</b>	<b>2.446</b>
<b>Αποσβέσεις 1/1/2024</b>	<b>(258)</b>	<b>(349)</b>	<b>(2.222)</b>	<b>0</b>	<b>(2.830)</b>
Προσθήκες χρήσης	(73)	(105)	(212)	0	(390)
Πωλήσεις χρήσης	134	83	14	0	231
Εξαγορές θυγατρικών	0	0	0	0	0
Πωλήσεις θυγατρικών	0	0	0	0	0
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	2	1	1.733	0	1.736
<b>Υπόλοιπο την 31/12/2024</b>	<b>(195)</b>	<b>(370)</b>	<b>(687)</b>	<b>0</b>	<b>(1.253)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31/12/2024</b>	<b>306</b>	<b>498</b>	<b>389</b>	<b>0</b>	<b>1.193</b>

Οι αποσβέσεις της χρήσης του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων και των ασώματων πάγιων στοιχείων, αύξησαν κατά € 8.007 (2024: € 4.164) το 'Κόστος πωλήσεων', κατά € 342 (2024: € 420) τα 'Εξόδα διοίκησης' και κατά € 10 (2024: € 156) τα 'Εξόδα διάθεσης'.

Οι αποσβέσεις της χρήσης της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων και των ασώματων πάγιων στοιχείων, αύξησαν κατά € 0 (2024: € 0) το 'Κόστος πωλήσεων', κατά € 12 (2024: € 13) τα 'Εξόδα διοίκησης' και κατά € 1 (2024: € 1) τα 'Εξόδα διάθεσης'.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Ενοίκια ποσού € 223 (2024: € 81) και € 0 (2024: € 0) σχετικά με τη μίσθωση ενσώματων πάγιων στοιχείων περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας αντίστοιχα.

## 19. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αναλύονται ως εξής:

### Ο Όμιλος

#### Αξία κτήσης

	Κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο την 1.1.2025</b>	<b>2.828</b>	<b>1.462</b>	<b>0</b>	<b>4.290</b>
Προσθήκες χρήσης	860	775	0	1.635
Πωλήσεις χρήσης	(1.333)	(472)	0	(1.805)
Εξαγορές θυγατρικών	30	0	0	28
Πώληση θυγατρικών	(424)	0	0	(424)
Λοιπά	10	2	0	11
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2025</b>	<b>1.971</b>	<b>1.767</b>	<b>0</b>	<b>3.738</b>
<b>Αποσβέσεις</b>				
<b>Υπόλοιπο την 1.1.2025</b>	<b>(1.786)</b>	<b>(757)</b>	<b>0</b>	<b>(2.543)</b>
Προσθήκες χρήσης	(423)	(416)	0	(839)
Πωλήσεις χρήσης	1.120	432	0	1.553
Εξαγορές θυγατρικών	(26)	0	0	(26)
Πώληση θυγατρικών	197	0	0	197
Λοιπά	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2025</b>	<b>(918)</b>	<b>(740)</b>	<b>0</b>	<b>(1.658)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2025</b>	<b>1.053</b>	<b>1.027</b>	<b>0</b>	<b>2.080</b>

### Η Εταιρεία

#### Αξία κτήσης

	Κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο την 1.1.2025</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>
Προσθήκες χρήσης	51	0	0	51
Πωλήσεις χρήσης	(11)	0	0	(11)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2025</b>	<b>51</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51</b>
<b>Αποσβέσεις</b>				
<b>Υπόλοιπο την 1.1.2025</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>
Προσθήκες χρήσης	(11)	0	0	(11)
Πωλήσεις χρήσης	11	0	0	11
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2025</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2025</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**Ο Όμιλος**

<u>Αξία κτήσης</u>	Κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο την 1.1.2024</b>	<b>3.921</b>	<b>2.689</b>	<b>0</b>	<b>6.610</b>
Προσθήκες χρήσης	2.906	1.453	0	4.359
Μειώσεις χρήσης	(1.037)	(1.201)	0	(2.238)
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	(2.961)	(1.479)	0	(4.440)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2024</b>	<b>2.828</b>	<b>1.462</b>	<b>0</b>	<b>4.290</b>
<b>Αποσβέσεις</b>				
<b>Υπόλοιπο την 1.1.2024</b>	<b>(2.172)</b>	<b>(1.281)</b>	<b>0</b>	<b>(3.453)</b>
Προσθήκες χρήσης	(1.436)	(1.073)	0	(2.510)
Μειώσεις χρήσης	1.443	886	0	2.329
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	379	712	0	1.091
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2024</b>	<b>(1.786)</b>	<b>(757)</b>	<b>0</b>	<b>(2.543)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2024</b>	<b>1.042</b>	<b>706</b>	<b>0</b>	<b>1.747</b>

**Η Εταιρεία**

<u>Αξία κτήσης</u>	Κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο την 1.1.2024</b>	<b>57</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57</b>
Προσθήκες χρήσης	11	0	0	11
Μειώσεις χρήσης	(57)	0	0	(57)
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2024</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>
<b>Αποσβέσεις</b>				
<b>Υπόλοιπο την 1.1.2024</b>	<b>(41)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(41)</b>
Προσθήκες χρήσης	(8)	0	0	(8)
Μειώσεις χρήσης	47	0	0	47
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2024</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2024</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>

Η κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της κλειόμενης χρήσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από μισθώσεις:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Υποχρεώσεις από μισθώσεις-μακροπρόθεσμο μέρος	1.326	1.101	33	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις-βραχυπρόθεσμο μέρος	805	758	16	9
<b>Σύνολο</b>	<b>2.131</b>	<b>1.859</b>	<b>49</b>	<b>9</b>

Το χρηματοοικονομικό κόστος από υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την κλειόμενη χρήση ανήλθε για τον Όμιλο και την Εταιρεία σε € 40 (2024: € 76) και € 1 (2024: € 1) αντίστοιχα και περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα)» της κατάστασης αποτελεσμάτων.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**20. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Η υπεραξία και τα ασώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο Όμιλος	Υπεραξία	Έξοδα ανάπτυξης	Λογισμικά προγράμματα & λοιπά άυλα	Σύνολο
<b>Κόστος 1/1/2025</b>	<b>922</b>	<b>28.167</b>	<b>6.078</b>	<b>35.168</b>
Προσθήκες χρήσης	1.144	7.708	42	8.894
Μειώσεις χρήσης	0	0	0	0
Εξαγορές θυγατρικών	0	0	977	977
Πώληση θυγατρικών	0	0	(1)	(1)
<b>Υπόλοιπο την 31/12/2025</b>	<b>2.065</b>	<b>35.875</b>	<b>7.097</b>	<b>45.037</b>
<b>Αποσβέσεις 1/1/2025</b>	<b>0</b>	<b>(9.073)</b>	<b>(4.512)</b>	<b>(13.585)</b>
Προσθήκες χρήσης	0	(6.681)	(605)	(7.286)
Μειώσεις χρήσης	0	0	0	0
Εξαγορές θυγατρικών	0	0	(17)	(17)
Πώληση θυγατρικών	0	0	1	1
<b>Υπόλοιπο την 31/12/2025</b>	<b>0</b>	<b>(15.754)</b>	<b>(5.133)</b>	<b>(20.887)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31/12/2025</b>	<b>2.065</b>	<b>20.121</b>	<b>1.964</b>	<b>24.150</b>

Ο Όμιλος	Υπεραξία	Έξοδα ανάπτυξης	Λογισμικά προγράμματα & λοιπά άυλα	Σύνολο
<b>Κόστος 1/1/2024</b>	<b>7.369</b>	<b>25.242</b>	<b>6.415</b>	<b>39.026</b>
Προσθήκες χρήσης	0	2.925	1.031	3.956
Μειώσεις χρήσης	0	0	0	0
Εξαγορές θυγατρικών	0	0	0	0
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	(6.447)	0	(1.368)	(7.815)
<b>Υπόλοιπο την 31/12/2024</b>	<b>922</b>	<b>28.167</b>	<b>6.078</b>	<b>35.168</b>
<b>Αποσβέσεις 1/1/2024</b>	<b>0</b>	<b>(5.874)</b>	<b>(5.210)</b>	<b>(11.084)</b>
Προσθήκες χρήσης	0	(3.199)	(419)	(3.618)
Μειώσεις χρήσης	0	0	(5)	(5)
Εξαγορές θυγατρικών	0	0	0	0
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	0	0	1.122	1.122
<b>Υπόλοιπο την 31/12/2024</b>	<b>0</b>	<b>(9.073)</b>	<b>(4.512)</b>	<b>(13.585)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31/12/2024</b>	<b>922</b>	<b>19.094</b>	<b>1.568</b>	<b>21.583</b>

Η υπεραξία επιμερίζεται σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών βάσει της διάκρισης των δραστηριοτήτων του Ομίλου σε λειτουργικούς τομείς. Η κατανομή της υπεραξίας ανά λειτουργικό τομέα παρουσιάζεται παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Τομέας διαχείρισης ακίνητης περιουσίας	0	0	0	0
Τομέας λογισμικών συστημάτων	2.108	922	0	0
Τομέας επενδύσεων & παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών	0	0	0	0
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	9.342	6.447	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>11.450</b>	<b>7.369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ο Όμιλος στις 07/04/2025, με ημερομηνία συμφωνίας/εξαγοράς την 01/01/2025, ολοκλήρωσε την απόκτηση του 95,0% των μετοχών της Εταιρείας COMDO GmbH έναντι συνολικού

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

τιμήματος € 1.832, πλέον συμπληρωματικού τιμήματος € 1.500 για το υπολειπόμενο ποσοστό συμμετοχής το οποίο πρόκειται να καταβληθεί σύμφωνα με τους όρους και προϋποθέσεις που περιλαμβάνονται στο οικείο συμφωνητικό αγοράς. Μετά την ανωτέρω εξαγορά η νέα θυγατρική εταιρεία ενοποιείται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου με την μέθοδο της πλήρους ενοποίησης.

Οι λογιστικές και οι εύλογες αξίες των στοιχείων ενεργητικού-υποχρεώσεων της εταιρείας COMDO GmbH κατά την ημερομηνία της εξαγοράς είχαν ως ακολούθως:

	<b>COMDO GmbH</b>	
	<b>Εύλογες αξίες κατά την ημερομηνία πρώτης ενοποίησης</b>	<b>Λογιστικές αξίες κατά την ημερομηνία πρώτης ενοποίησης</b>
<b>ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>		
Ενώματα πάγια στοιχεία	32	32
Ασώματα πάγια στοιχεία	4	4
Πελατειακές σχέσεις	960	0
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	965	965
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	18	18
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>1.980</b>	<b>1.020</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	301	0
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	27	27
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	50	0
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	191	191
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>569</b>	<b>218</b>
<b>Καθαρή αξία περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>1.412</b>	<b>802</b>
Συνολικό κόστος εξαγοράς	3.332	
<b>Μείον:</b> Καθαρή αξία περιουσιακών στοιχείων που εξαγοράστηκαν	(1.412)	
<b>Πλέον:</b> Καθαρή αξία περιουσιακών στοιχείων μη ελέγχουσων συμμετοχών	571	
<b>Μείον:</b> Αναλογία τρίτων στην αρχική επένδυση (έμμεση συμμετοχή)	(1.348)	
<b>Προκύπτουσα οριστική χρεωστική υπεραξία</b>	<b>1.144</b>	
Τίμημα που καταβλήθηκε	1.832	
Ταμειακά διαθέσιμα κατά την ημερομηνία εξαγοράς	(18)	
<b>Καθαρή ταμειακή εκροή</b>	<b>1.814</b>	

Σημειώνεται ότι τα αποτελέσματα του Ομίλου για την κλειόμενη χρήση περιλαμβάνουν έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές της εξαγορασθείσας εταιρείας βάσει της υιοθετημένης λογιστικής πολιτικής της απόκτησης, ποσού € 1.704, € (2.249) και € (545) αντίστοιχα.

Το ανακτήσιμο ποσό της ομάδας μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών του τομέα λογισμικών συστημάτων προσδιορίστηκε βάσει υπολογισμού της αξίας λόγω χρήσης αυτής. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε βάσει εκτιμήσεων των προβλεπόμενων ταμειακών ροών, οι οποίες βασίζονται σε χρηματοοικονομικούς προϋπολογισμούς που έχουν εγκριθεί από τη Διοίκηση και καλύπτουν μια πενταετή περίοδο. Ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου υπολογίζονται κατά προσέγγιση με τη βοήθεια των εκτιμώμενων ρυθμών ανάπτυξης εκάστου λειτουργικού τομέα για τον οποίο έχει αναγνωρισθεί υπεραξία η αξία της οποίας ελέγχεται για απομείωση.

Οι βασικές παραδοχές για τους υπολογισμούς της αξίας λόγω χρήσης είναι συνεπείς με τις αντίστοιχες εξωτερικές πηγές πληροφόρησης και είναι οι ακόλουθες:

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

<u>2025</u>	Ρυθμός Ανάπτυξης (πέραν της πενταετούς περιόδου)	Προεξοφλητικό επιτόκιο
Τομέας λογισμικών συστημάτων	1,00%	9,58%
<u>2024</u>	Ρυθμός Ανάπτυξης (πέραν της πενταετούς περιόδου)	Προεξοφλητικό επιτόκιο
Τομέας λογισμικών συστημάτων	1,00%	10,31%

**Μικτό περιθώριο:** Η βάση που χρησιμοποιήθηκε για να προσδιοριστούν τα προϋπολογισμένα μικτά περιθώρια είναι το πραγματικό μικτό περιθώριο που επετεύχθη από την ομάδα μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, βάσει των οικονομικών στοιχείων αυτών κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025.

**Ρυθμός ανάπτυξης:** Η βάση που χρησιμοποιήθηκε για να καθοριστεί ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών πέραν της προβλεπόμενης πενταετούς περιόδου είναι ο εκτιμώμενος ρυθμός ανάπτυξης του κλάδου λογισμικών συστημάτων και είναι συνεπής με τις προβλέψεις που περιλαμβάνονται σε κλαδικές αναλύσεις.

**Κεφαλαιουχικές δαπάνες:** Ελήφθησαν υπόψη όλες οι αναγκαίες εκτιμώμενες προσθήκες πάγιων περιουσιακών στοιχείων και κεφαλαίου κίνησης, βάσει των αναγκών που παρατηρήθηκαν κατά τα πλέον πρόσφατα δύο έτη, ώστε ο τομέας δραστηριότητας να διατηρήσει την παραγωγική του δυνατότητα και το μερίδιο αγοράς.

**Προεξοφλητικό επιτόκιο:** Χρησιμοποιήθηκε ο προ φόρων εσωτερικός συντελεστής απόδοσης των μελλοντικών ταμειακών ροών. Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει (α) τη διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με τον συγκεκριμένο τομέα δραστηριότητας.

Από τον έλεγχο απομείωσης δεν προέκυψε ζημιά απομείωσης καθώς το ανακτήσιμο ποσό (αξία χρήσης) ήταν υψηλότερο του λογιστικού υπολοίπου της υπεραξίας και των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.

Περαιτέρω, διενεργήθηκε ανάλυση ευαισθησίας του αποτελέσματος του ελέγχου απομείωσης ως προς την βασική χρηματοοικονομική παράμετρο υπολογισμού της αξίας χρήσης της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, ήτοι του μέσου σταθμικού κόστους κεφαλαίου (συντελεστής προεξόφλησης μετά φόρων). Εξετάστηκε η περίπτωση όπου η εν λόγω παράμετρος είναι κατά 1,0% υψηλότερη, από την οποία δεν θα προέκυπτε ζημιά απομείωσης.

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 έχει ως κάτωθι:

<u>2025</u>	<u>Τομέας διαχείρισης ακίνητης περιουσίας</u>	<u>Τομέας λογισμικών συστημάτων</u>	<u>Τομέας επενδύσεων &amp; παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών</u>	<u>Διακοπτόμενες δραστηριότητες</u>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>0</b>	<b>922</b>	<b>0</b>	<b>6.447</b>
Εξαγορές θυγατρικών	0	1.144	0	2.895
Συγχώνευση θυγατρικών	0	0	0	0
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	0	0	0	0
Ζημιά απομείωσης	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>0</b>	<b>2.065</b>	<b>0</b>	<b>9.342</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

<b>2024</b>	<b>Τομέας διαχείρισης ακίνητης περιουσίας</b>	<b>Τομέας λογισμικών συστημάτων</b>	<b>Τομέας επενδύσεων &amp; παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών</b>	<b>Διακοπτόμενες δραστηριότητες</b>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>0</b>	<b>7.369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Εξαγορές θυγατρικών	0	0	0	0
Συγχώνευση θυγατρικών	0	0	0	0
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	0	(6.447)	0	6.447
Ζημιά απομείωσης	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>0</b>	<b>922</b>	<b>0</b>	<b>6.447</b>

**21. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ**

Η κίνηση των συμμετοχών σε θυγατρικές επιχειρήσεις της Εταιρείας, αναλύεται ως εξής:

	<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>12.160</b>	<b>11.200</b>
Εξαγορά/ίδρυση	0	100
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	1.680	1.050
Πώληση θυγατρικών	(550)	0
Απομείωση θυγατρικών	0	(90)
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	0	(110)
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>13.290</b>	<b>12.160</b>

Η λογιστική αξία της επένδυσης στην θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ € 110 αναταξινομήθηκε αναδρομικά στον λογαριασμό του ενεργητικού «Ομάδα στοιχείων ενεργητικού τομέα διακρατούμενου προς πώληση» (βλ. σχετικά και υπ' αριθμ. 39 επεξηγηματική σημείωση).

Η κίνηση των συμμετοχών σε συγγενείς επιχειρήσεις του Ομίλου, αναλύεται ως εξής:

	<b>Ο Όμιλος</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>75</b>	<b>0</b>
Εξαγορά/ίδρυση συγγενών	0	0
Πώληση συγγενών	(75)	0
Αποτίμηση χρήσης	0	75
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>0</b>	<b>75</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Οι επενδύσεις της Εταιρείας σε θυγατρικές επιχειρήσεις, συμπεριλαμβανομένων του διακριτικού τίτλου, της χώρας εγκαθίδρυσης, της περιγραφής της δραστηριότητας, του ποσοστού συμμετοχής και δικαιωμάτων ψήφου και της καθαρής αξίας της επένδυσης αναλύονται ως ακολούθως:

Επωνυμία θυγατρικής εταιρείας	Δραστηριότητα	Έδρα	Ποσοστό συμμετοχής και δικαιώματος ψήφου		Καθαρή αξία επένδυσης	
			31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
BINASCO PROPERTIES ΑΕ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	Διαχείριση ακίνητης περιουσίας	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	100,00%	3.230	2.100
ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων	ΕΛΛΑΔΑ	59,55%	59,55%	10.060	10.060
FIRST ACTION DEVELOPMENT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	Εκμετάλλευση επιχειρήσεων εστίασης	ΕΛΛΑΔΑ	0,00%	100,00%	0	0
					<b>13.290</b>	<b>12.160</b>

Οι επενδύσεις του Ομίλου σε συγγενείς επιχειρήσεις, συμπεριλαμβανομένων του διακριτικού τίτλου, της χώρας εγκαθίδρυσης, της περιγραφής της δραστηριότητας, του ποσοστού συμμετοχής και δικαιωμάτων ψήφου και της καθαρής αξίας της επένδυσης αναλύονται ως ακολούθως:

Επωνυμία συγγενούς εταιρείας	Δραστηριότητα	Έδρα	Ποσοστό συμμετοχής και δικαιώματος ψήφου		Καθαρή αξία επένδυσης	
			31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ARINTELLIGENCE GmbH	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων	GERMANIA	0,00%	26,80%	0	75
					<b>0</b>	<b>75</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**22. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΕ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΜΕΣΩ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων αφορούν τις ακόλουθες επενδύσεις:

	<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ ΑΕ (800.000 μετοχές)	25.120	16.512
ΟΡΤΙΜΑ ΒΑΝΚ (4.469.638 μετοχές)	34.461	23.317
ΙΝΤΡΑΛΟΤ ΑΕ (1.147.816 μετοχές)	1.214	1.203
ΙΝΤΡΑΚΟΜ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (47.784 μετοχές)	166	115
ΝΟΒΑΛ ΠΡΟΠΕΡΤΥ (18.170 μετοχές)	52	42
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε (10.000 μετοχές)	107	0
RUNSIMPLY GMBH (ποσοστό συμμετοχής 10%)	0	0
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>61.120</b>	<b>41.189</b>

	<b>Ο Όμιλος</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ ΑΕ (800.000 μετοχές)	25.120	16.512
ΟΡΤΙΜΑ ΒΑΝΚ (4.469.638 μετοχές)	34.461	23.317
ΙΝΤΡΑΛΟΤ ΑΕ (1.147.816 μετοχές)	1.214	1.203
ΙΝΤΡΑΚΟΜ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (47.784 μετοχές)	166	115
ΝΟΒΑΛ ΠΡΟΠΕΡΤΥ (18.170 μετοχές)	52	42
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε (10.000 μετοχές)	107	0
RUNSIMPLY GMBH (ποσοστό συμμετοχής 10%)	0	0
BLUEPLANETGLOBAL GMBH (ποσοστό συμμετοχής 15%)	483	483
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>61.603</b>	<b>41.672</b>

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων, αναλύεται ως εξής:

	<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>41.189</b>	<b>34.015</b>
Αγορές	257	616
Πωλήσεις	(1.367)	(121)
Αποτίμηση στην εύλογη αξία	21.041	6.679
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>61.120</b>	<b>41.189</b>

	<b>Ο Όμιλος</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>41.672</b>	<b>34.498</b>
Αγορές	257	616
Πωλήσεις	(1.367)	(121)
Αποτίμηση στην εύλογη αξία	21.041	6.679
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>61.603</b>	<b>41.672</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**23. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΙΜΩΜΕΝΑ ΣΤΟ ΑΠΟΣΒΕΣΙΜΟ ΚΟΣΤΟΣ**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αποσβέσιμο κόστος αφορούν τις ακόλουθες επενδύσεις:

	<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Ομολογίες εσωτερικού	5.635	4.983
Ομολογίες εξωτερικού σε €	3.334	3.999
Ομολογίες εξωτερικού σε £	2.833	2.655
Λοιπά δάνεια και πιστώσεις	3.970	4.078
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>15.773</b>	<b>15.715</b>

	<b>Ο Όμιλος</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Ομολογίες εσωτερικού	5.818	4.983
Ομολογίες εξωτερικού σε €	3.334	3.999
Ομολογίες εξωτερικού σε £	2.833	2.655
Μετοχές	38	0
Λοιπά δάνεια και πιστώσεις	2.670	723
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>14.694</b>	<b>12.360</b>

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αποτιμώμενων στο αποσβέσιμο κόστος, αναλύεται ως εξής:

	<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>15.715</b>	<b>14.633</b>
Προσθήκες (Μειώσεις) ομολογιών	166	2.058
Προσθήκες (Μειώσεις) δανείων	(93)	(1.007)
Συναλλαγματικές διαφορές δανείων σε Ξ.Ν	(84)	0
Δουλεωμένα έσοδα	68	31
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>15.773</b>	<b>15.715</b>

	<b>Ο Όμιλος</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>12.360</b>	<b>10.515</b>
Προσθήκες (Μειώσεις) ομολογιών	349	2.058
Προσθήκες (Μειώσεις) δανείων	2.031	(213)
Προσθήκες (Μειώσεις) μετοχών	38	0
Συναλλαγματικές διαφορές δανείων σε Ξ.Ν	(84)	0
Δουλεωμένα έσοδα	0	0
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>14.694</b>	<b>12.360</b>

Η παρουσίαση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αποτιμώμενων στο αποσβέσιμο κόστος στο μακροπρόθεσμο και κυκλοφορούν ενεργητικό έχει ως εξής:

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Μακροπρόθεσμο ενεργητικό	12.737	9.883	13.854	13.238
Κυκλοφορούν ενεργητικό	1.957	2.477	1.919	2.477
<b>Σύνολο</b>	<b>14.694</b>	<b>12.360</b>	<b>15.773</b>	<b>15.715</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**24. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ**

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Οικόπεδο στην θέση Πάτημα-Λατομεία Γέρακα, συνολικής επιφάνειας 3.869 τ.μ..	1.795	1.745
Εξοχική κατοικία στο Πόρτο Χέλι, συνολικής επιφάνειας 1.110,36 τ.μ.	2.660	2.660
Κατοικία στο Δήμο Κηφισιάς, υπό αποπεράτωση	2.299	2.299
<b>Σύνολο</b>	<b>6.754</b>	<b>6.704</b>

Η κίνηση των επενδύσεων σε ακίνητα του Ομίλου αναλύεται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>6.704</b>	<b>6.524</b>
Προσθήκες	0	0
Κέρδος / (ζημιά) από επανεκτίμηση	50	180
<b>Σύνολο</b>	<b>6.754</b>	<b>6.704</b>

Επί του ιδιόκτητου οικοπέδου του Ομίλου στη Θέση Πάτημα-Λατομεία Γέρακα έχει εγγραφεί προσημείωση ποσού € 3.000 προς εξασφάλιση δανειακών υποχρεώσεων που λήφθηκαν για τη χρηματοδότηση της αγοράς του εν λόγω περιουσιακού στοιχείου. Δεν υφίστανται άλλοι περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί των επενδύσεων σε ακίνητα του Ομίλου.

**25. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Δάνεια σε θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	0	150
Δάνεια σε λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	0	0	0	0
Χρεόγραφα διακρατούμενα έως τη λήξη	0	0	0	0
Λοιπές δοσμένες εγγυήσεις	225	69	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0	450	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>225</b>	<b>519</b>	<b>0</b>	<b>150</b>

**26. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ**

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Εμπορεύματα	3.084	1.853	0	0
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>3.084</b>	<b>1.853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**27. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ**

Τα χρηματοοικονομικά μέσα ανά κατηγορία παρουσίασης, αναλύονται ως εξής:

**Ο Όμιλος**

<u>31/12/2025</u>	Δάνεια και απαιτήσεις	Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία τους μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
<b>Στοιχεία ενεργητικού όπως εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης</b>			
Μακροπρόθεσμες επενδύσεις	12.737	61.603	74.340
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	225	0	225
Εμπορικές απαιτήσεις	4.365	0	4.365
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις <sup>(1)</sup>	14.743	0	14.743
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	7.093	0	7.093
<b>Σύνολο</b>	<b>39.164</b>	<b>61.603</b>	<b>100.767</b>

<u>31/12/2024</u>	Δάνεια και απαιτήσεις	Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία τους μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
<b>Στοιχεία ενεργητικού όπως εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης</b>			
Μακροπρόθεσμες επενδύσεις	9.883	41.672	51.555
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	519	0	519
Εμπορικές απαιτήσεις	2.862	0	2.862
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις <sup>(1)</sup>	3.347	0	3.347
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	2.514	0	2.514
<b>Σύνολο</b>	<b>19.124</b>	<b>41.672</b>	<b>60.796</b>

**Ο Όμιλος**

<u>31/12/2025</u>	Υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία τους μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>Στοιχεία υποχρεώσεων όπως εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης</b>			
Δάνεια	0	61.557	61.557
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	0	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	1.949	1.949
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	0	2.131	2.131
Εμπορικές υποχρεώσεις	0	1.364	1.364
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>(1)</sup>	0	14.318	14.318
<b>Σύνολο</b>	<b>0</b>	<b>81.318</b>	<b>81.318</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**Ο Όμιλος**

<u>31/12/2024</u>	Υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία τους μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>Στοιχεία υποχρεώσεων όπως εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης</b>			
Δάνεια	0	47.006	<b>47.006</b>
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	0	0	<b>0</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	2.333	<b>2.333</b>
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	0	5.278	<b>5.278</b>
Εμπορικές υποχρεώσεις	0	5.239	<b>5.239</b>
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>(1)</sup>	0	20.197	<b>20.197</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>0</b>	<b>80.053</b>	<b>80.053</b>

<sup>(1)</sup> Οι λοιπές απαιτήσεις και οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις στους ανωτέρω πίνακες δεν περιλαμβάνουν προκαταβολές.

**Η Εταιρεία**

<u>31/12/2025</u>	Δάνεια και απαιτήσεις	Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία τους μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
<b>Στοιχεία ενεργητικού όπως εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης</b>			
Μακροπρόθεσμες επενδύσεις	13.854	61.120	<b>74.974</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0	0	<b>0</b>
Εμπορικές απαιτήσεις	5	0	<b>5</b>
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις <sup>(1)</sup>	5.786	0	<b>5.786</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	2.586	0	<b>2.586</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>22.232</b>	<b>61.120</b>	<b>83.352</b>

<u>31/12/2024</u>	Δάνεια και απαιτήσεις	Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία τους μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
<b>Στοιχεία ενεργητικού όπως εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης</b>			
Μακροπρόθεσμες επενδύσεις	13.238	41.189	<b>54.427</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	150	0	<b>150</b>
Εμπορικές απαιτήσεις	10	0	<b>10</b>
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις <sup>(1)</sup>	1.540	0	<b>1.540</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.487	0	<b>1.487</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>16.424</b>	<b>41.189</b>	<b>57.613</b>

**Η Εταιρεία**

<u>31/12/2025</u>	Υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία τους μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>Στοιχεία υποχρεώσεων όπως εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης</b>			
Δάνεια	0	0	<b>0</b>
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	0	49	<b>49</b>
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>(1)</sup>	0	3.817	<b>3.817</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>0</b>	<b>3.866</b>	<b>3.866</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

<u>31/12/2024</u>	Υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία τους μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>Στοιχεία υποχρεώσεων όπως εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης</b>			
Δάνεια	0	0	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	0	9	9
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>(1)</sup>	0	1.033	1.033
<b>Σύνολο</b>	<b>0</b>	<b>1.042</b>	<b>1.042</b>

<sup>(1)</sup> Οι λοιπές απαιτήσεις και οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις στους ανωτέρω πίνακες δεν περιλαμβάνουν προκαταβολές και προβλέψεις απομείωσης.

## 28. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Πελάτες	2.934	2.275	5	5
Επιταγές Εισπρακτέες - μεταχρονολογημένες	15	15	0	0
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	1.417	1.419	0	5
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(804)	(347)	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>3.561</b>	<b>3.361</b>	<b>5</b>	<b>10</b>

Οι λογιστικές αξίες των ανωτέρω απαιτήσεων αντιπροσωπεύουν την εύλογη τους αξία. Οι εμπορικές απαιτήσεις αντιπροσωπεύουν κυρίως απαιτήσεις σε Ευρώ.

Οι εμπορικές απαιτήσεις, οι οποίες ήταν εντός της προκαθορισμένης πιστωτικής πολιτικής, έως τρεις μήνες για τις εμπορικές απαιτήσεις, ανέρχονταν κατά την 31/12/2025 στο ποσό των € 2.844 (2024: € 3.100) και € 0 (2024: € 5) για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα.

Κατά την 31/12/2025, οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, οι οποίες ήταν εκτός της ανωτέρω προκαθορισμένης πιστωτικής πολιτικής αλλά δεν είχαν απομειωθεί, ανέρχονταν στο ποσό των € 717 (2024: € 261) και € 5 (2024: € 5) αντίστοιχα. Οι εν λόγω απαιτήσεις αφορούν πελάτες, οι οποίοι δεν έχουν εμφανίσει κατά το παρελθόν δυσμενή οικονομικά στοιχεία και δεν προβλέπεται να παρουσιάσουν πρόβλημα εισπραξιμότητας στο άμεσα προβλεπτό μέλλον καθώς και απαιτήσεις από το ελληνικό δημόσιο.

Η ενηλικίωση υπολοίπων των ανωτέρω εμπορικών απαιτήσεων της 31/12/2025 οι οποίες δεν είχαν απομειωθεί, έχει ως ακολούθως:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Έως 6 μήνες	289	212	0	0
Από 6 έως 12 μήνες	301	(2)	0	0
Πέραν του έτους	127	52	5	5
<b>Σύνολο</b>	<b>717</b>	<b>261</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

Η συνολική πρόβλεψη απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας την 31/12/2025 ανέρχονταν στο ποσό των € 804 (2024: € 347) και € 0 (2024: € 0) αντίστοιχα. Η

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

ενηλικίωση των εν λόγω απαιτήσεων, οι οποίες αφορούν πελάτες οι οποίοι βρίσκονται σε δεινή οικονομική θέση, έχει ως ακολούθως:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Από 6 έως 12 μήνες	19	15	0	0
Πάνω από 12 μήνες	785	332	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>804</b>	<b>347</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Η κίνηση της πρόβλεψης απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων, έχει ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>347</b>	<b>476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Πρόβλεψη απομείωσης (Σημείωση 11 & 12)	503	169	0	0
Διαγραφή απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων	(44)	(34)	0	0
Αναστροφή αχρησιμοποίητων προβλέψεων (Σημείωση 9)	(1)	(95)	0	0
Πώληση θυγατρικών	(2)	0	0	0
Μεταφορά σε διακοπείσες δραστηριότητες	0	(169)	0	0
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>804</b>	<b>347</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος των εμπορικών απαιτήσεων την ημερομηνία αναφοράς είναι η λογιστική αξία τους. Επί των εμπορικών απαιτήσεων δεν υφίστανται ενέχυρα.

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Χρεώστες διάφοροι	4.183	1.599	46	47
Απαιτήσεις από συνδεδεμένες οντότητες	0	0	1.314	1.207
Απαιτήσεις από λοιπού συμμετοχικού ενδιαφ. οντότητες	9.573	500	4.425	285
Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	0	0	0	0
Προκαταβολές φόρων εισοδήματος	520	520	520	520
Λοιποί παρακρατούμενοι φόροι	689	49	689	49
Προκαταβολές και πιστώσεις	1	5	0	0
Έξοδα επόμενων χρήσεων	988	400	2	0
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(369)	(467)	(91)	(77)
<b>Σύνολο</b>	<b>15.583</b>	<b>2.608</b>	<b>6.904</b>	<b>2.032</b>

Η κίνηση της πρόβλεψης απομείωσης των λοιπών απαιτήσεων, έχει ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>467</b>	<b>501</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Πρόβλεψη απομείωσης (Σημείωση 11 & 12)	45	74	0	0
Διαγραφή απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων	(61)	(86)	0	0
Αναστροφή αχρησιμοποίητων προβλέψεων (Σημείωση 9)	(60)	(5)	0	0
Πώληση θυγατρικής	(21)	(5)	0	0
Μεταφορά σε διακοπείσες δραστηριότητες	0	(16)	0	0
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>369</b>	<b>467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**29. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ**

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται ως κάτωθι:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Ταμείο	2	24	0	0
Καταθέσεις σε τράπεζες (όψεως και προθεσμίας)	7.092	2.490	2.586	1.487
<b>Σύνολο</b>	<b>7.093</b>	<b>2.514</b>	<b>2.586</b>	<b>1.487</b>

Οι καταθέσεις όψεως και προθεσμίας τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών.

Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με την μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν για τον Όμιλο και την Εταιρεία σε € 177 (2024: € 63) και € 68 (2024: € 40) αντίστοιχα. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις περιλαμβάνονται στα 'Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα)' στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος (Σημείωση 14).

Στις ως άνω καταθέσεις όψεως και προθεσμίας περιλαμβάνονται και καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε ξένο νόμισμα. Η ανάλυση των καταθέσεων όψεως και προθεσμίας κατ' είδος ξένου νομίσματος έχει ως ακολούθως:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε €	6.939	2.125	2.437	1.138
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε USD	53	70	47	54
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε GBP	100	295	102	295
<b>Σύνολο</b>	<b>7.092</b>	<b>2.490</b>	<b>2.586</b>	<b>1.487</b>

Στην κατάσταση ταμειακών ροών τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα συμπεριλαμβάνουν τα ακόλουθα:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Ταμείο	2	24	0	0
Καταθέσεις σε τράπεζες (όψεως και προθεσμίας)	7.092	2.490	2.586	1.487
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα διακοπτόμενων δραστηριοτήτων	4.411	6.428	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>11.504</b>	<b>8.942</b>	<b>2.586</b>	<b>1.487</b>

**30. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΑΙ ΔΙΑΦΟΡΑ ΑΠΟ ΕΚΔΟΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε ένα εκατομμύριο εκατόν δέκα χιλιάδες ευρώ (€ 1.110) και διαιρείται σε 2.220.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας (πόσο σε ευρώ) € 0,50 η κάθε μία. Κατά την διάρκεια της κλειόμενης χρήσης το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας δεν μεταβλήθηκε.

Η διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο ποσού € 41.027 για την Εταιρεία αφορά σε επιπρόσθετα κεφάλαια που προέκυψαν κατά την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με καταβολή μετρητών και έκδοση μετοχών με τιμή διάθεσης υψηλότερη της ονομαστικής τιμής τους καθώς και από την απορρόφηση της συνδεδεμένης εταιρείας BINASCO SERVICES

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ που έλαβε χώρα κατά την χρήση 2018.

### 31. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Τα αποθεματικά κεφάλαια αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Τακτικό αποθεματικό	287	251	57	57
Αποθεματικό επιμέτρησης επενδύσεων σε εύλογη αξία	34.555	19.580	35.867	20.892
Αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα	2.681	2.681	0	0
Αποθεματικό Δωρεάν Διάθεσης μετοχών	0	661	0	0
Αποθεματικό Δικαιωμάτων Προαίρεσης από μη – ελέγχουσες συμμετοχές	(150)	(350)	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>37.373</b>	<b>22.824</b>	<b>35.924</b>	<b>20.949</b>

Το αποθεματικό επιμέτρησης επενδύσεων σε εύλογη αξία αφορά στην υπεραξία μετά φόρων που έχει προκύψει από την επιμέτρηση των κατεχόμενων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων στην εύλογη αξία τους. Το αποτέλεσμα της εκάστοτε επιμέτρησης μετά την αρχική αναγνώριση μεταφέρεται στο αποθεματικό επιμέτρησης επενδύσεων σε εύλογη αξία μέσω της κατάστασης των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Το αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών αφορά στην εκτίμηση της επίπτωσης της λογιστικής αποτύπωσης με βάση τη μέθοδο της αγοραίας τιμής του Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (Performance Stock Awards) στο προσωπικό σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2, το οποίο εγκρίθηκε με την από 08/07/2024 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του Ν. 4548/2018 (βλ. σχετικά και επεξηγηματική σημείωση 13).

Το αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης από μη – ελέγχουσες συμμετοχές περιλαμβάνει μια μείωση των ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας, ως αποτέλεσμα της αρχικής αναγνώρισης της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης στην εύλογη αξία (η οποία στη συνέχεια επανεκτιμάται στο τέλος της περιόδου μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης) που σχετίζεται με το δικαίωμα πώλησης (put option) που κατέχουν οι μέτοχοι της μη ελέγχουσας συμμετοχής της θυγατρικής εταιρείας AMS LTD.

### 32. ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΕΙΣ ΝΕΟ

Η κίνηση των κερδών / (ζημιών) εις νέο, έχει ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>(24.990)</b>	<b>(22.273)</b>	<b>2.813</b>	<b>(23)</b>
Κέρδη / (ζημιές) χρήσης	(3.259)	(1.716)	1.626	2.836
Τακτικό αποθεματικό	0	(57)	0	0
Μεταφορές-ανακατατάξεις	2.597	0	3.335	0
Εξαγορές θυγατρικών και μεταβολές ποσοστών σε υφιστάμενες θυγατρικές	5.126	(944)	0	0
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>(20.526)</b>	<b>(24.990)</b>	<b>7.774</b>	<b>2.813</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

### 33. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με τις διατάξεις της ελληνικής εμπορικής νομοθεσίας, οι ανώνυμες εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν κάθε έτος πρώτο μέρισμα που αντιστοιχεί τουλάχιστον στο 35% των κερδών μετά φόρων και μετά τον σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού και την αφαίρεση των λοιπών πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης, που δεν προέρχονται από πραγματοποιημένα κέρδη. Η μη διανομή μερίσματος τελεί υπό την έγκριση του 80% του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου, για την οποία προβλέπεται η αυξημένη απαρτία των παρ. 3 και 4 του Ν. 4548/2018.

Η ελληνική εμπορική νομοθεσία επίσης απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για την διανομή μερίσματος, οι οποίες έχουν ως εξής: Απαγορεύεται η διανομή μερίσματος στους μετόχους εάν τα Ίδια Κεφάλαια της εταιρείας, όπως εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης μετά από αυτή την διανομή καταστούν κατώτερα από το μετοχικό κεφάλαιο, προσαυξημένο με: (i) τα αποθεματικά, των οποίων η διανομή απαγορεύεται από το νόμο ή το καταστατικό, (ii) τα λοιπά πιστωτικά κονδύλια της καθαρής θέσης, τα οποία δεν επιτρέπεται να διανεμηθούν, και (iii) τα ποσά των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη.

Την 29η Απριλίου 2026 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τις συνημμένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και πρότεινε την διανομή μερίσματος ποσού € 7.770, ήτοι (ποσό σε ευρώ) € 3,50 ανά μετοχή.

### 34. ΔΑΝΕΙΑ

Οι δανειακές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια</b>				
Ομολογιακά δάνεια	23.124	6.089	0	0
Λοιπά τραπεζικά δάνεια	10.567	22.487	0	0
Λοιπά δάνεια	13.627	13.627	0	0
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων</b>	<b>47.318</b>	<b>42.203</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια</b>				
Τραπεζικά δάνεια	13.222	830	0	0
Βραχυπρόθεσμο μέρος ομολογιακών δανείων	1.017	1.891	0	0
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων</b>	<b>14.239</b>	<b>2.721</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο δανείων</b>	<b>61.557</b>	<b>44.924</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ο Όμιλος και η Εταιρεία σχηματίζουν προβλέψεις για τους δεδουλευμένους τόκους εξυπηρέτησης των δανείων τους και επιβαρύνουν με τα σχετικά έξοδα τα αποτελέσματα χρήσης της εκάστοτε χρήσης.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Η κίνηση των δανείων, έχει ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Υπόλοιπο την 1.1</b>	<b>44.924</b>	<b>39.420</b>	<b>0</b>	<b>115</b>
Εισπράξεις δανείων	16.253	5.000	0	0
Εξοφλήσεις δανείων	0	247	0	(116)
Τόκοι και συναφή έξοδα δανείων (Σημείωση 14)	1.918	1.854	0	0
Εξοφλήσεις τόκων και συναφών εξόδων δανείων	(1.443)	(1.548)	0	0
Λοιπές κινήσεις	(94)	(49)	0	0
<b>Υπόλοιπο την 31.12</b>	<b>61.557</b>	<b>44.924</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Το συνολικό έξοδο χρεωστικών τόκων εκ των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανείων για την κλειόμενη χρήση ανήλθε για τον Όμιλο και την Εταιρεία σε € 1.918 (2024: € 1.854) και € 0 (2024: € 0) αντίστοιχα και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα/(έσοδα) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος (Σημείωση 14).

Τα υπόλοιπα των ως άνω δανείων κατά νόμισμα χορήγησης αναλύονται ως ακολούθως:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Σε €	61.557	44.819	0	0
Σε \$	0	0	0	0
Σε £	0	104	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>61.557</b>	<b>44.924</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Αναφορικά με τα δάνεια παρατίθεται παρακάτω ο πίνακας μελλοντικών αποπληρωμών για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 αντίστοιχα:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Εντός ενός έτους	14.239	2.721	0	0
1-5 έτη	47.318	42.203	0	0
Μετά από 5 έτη	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>61.557</b>	<b>44.924</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Δυνάμει της από 13/12/2024 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, η θυγατρική εταιρεία ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ στις 17/12/2024 προχώρησε στην υπογραφή οκταετούς κοινού ομολογιακού δανείου ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) € 20.298, το οποίο συμφωνήθηκε να διαιρείται σε 20.297.755 ονομαστικές ομολογίες ονομαστικής αξίας (ποσό σε ευρώ) € 1,00 εκάστη και με τιμή έκδοσης στο άρτιο. Εκπρόσωπος του ομολογιακού δανείου ορίστηκε η Τράπεζα Πειραιώς. Σκοπό του δανείου αποτελεί η χρηματοδότηση κατά 80% του επενδυτικού σχεδίου «Ανάπτυξη χαρτοφυλακίου νέων ψηφιακών προϊόντων στους τομείς της Αυτοκινητοβιομηχανίας, του Ηλεκτρονικού Εμπορίου και του Πολυκαναλικού Μάρκετινγκ Απόδοσης και του Συστήματος Διαχείρισης Σχέσεων με Πελάτες» το οποίο θα υλοποιηθεί από την θυγατρική εταιρεία με συνολικό επιλέξιμο προϋπολογισμό ποσού € 25.372 στα πλαίσια χρηματοδότησης επενδύσεων με πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ). Το δάνειο εγγυήθηκαν οι θυγατρικές εταιρείες ONE DEALER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ, LIGHTHOUSE OMNICHANNEL COMMERCE AND DIGITAL MARKETING ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΑΕ και ONE DEALER

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

INTERNATIONAL GmbH καθώς και οι κ.κ. Νικόλαος Βαρδινογιάννης και Αναστάσιος Παπαργύρης. Το δάνειο υπόκειται καθ' όλη τη διάρκειά του σε μεταβλητό επιτόκιο ίσο προς το επιτόκιο EURIBOR πλέον περιθωρίου. Η αποπληρωμή του δανείου ορίστηκε όπως πραγματοποιηθεί σε δώδεκα ανισόποσες εξαμηνιαίες χρεολυτικές δόσεις, η πρώτη εκ των οποίων θα είναι πληρωτέα μετά από 30 μήνες από την έναρξη του δανείου. Το δάνειο καθ' όλη τη διάρκειά του υπόκειται σε συγκεκριμένους χρηματοοικονομικούς δείκτες. Εντός της κλειόμενης χρήσης 2025 πραγματοποιήθηκε σταδιακή εκταμίευση του δανείου, μέσω της έκδοσης Τίτλων Ομολογιών. Συγκεκριμένα πραγματοποιήθηκαν οι ακόλουθες εκταμιεύσεις: (i) ποσού € 6.620 με την έκδοση και υπογραφή Τίτλων Ομολογιών με ημερομηνία 24/01/2025, (ii) ποσού € 4.340 με την έκδοση και υπογραφή Τίτλων Ομολογιών με ημερομηνία 29/01/2025 και (iii) ποσού € 5.000 με την έκδοση και υπογραφή Τίτλων Ομολογιών με ημερομηνία 21/02/2025.

Δυνάμει της από 10/01/2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, η θυγατρική εταιρεία ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ προχώρησε στην υπογραφή τριετούς κοινού ομολογιακού δανείου ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) € 1.600 και λήξης την 31/12/2027, το οποίο συμφωνήθηκε να διαιρείται σε 1.600 ονομαστικές ομολογίες ονομαστικής αξίας (ποσό σε ευρώ) € 1.000,00 εκάστη και με τιμή έκδοσης στο άρτιο. Το δάνειο καλύφθηκε πλήρως από την συνδεδεμένη εταιρεία KIKERO ENTERPRISES LIMITED, φέρει σταθερό επιτόκιο ύψους 5,0% καθ' όλη την διάρκειά του και θα αποπληρωθεί με μια καταβολή στην λήξη του.

### 35. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

**(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:** Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 1.582 (2024: € 1.530) και σε € 0 (2024: € 0) αντίστοιχα.

**(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης:** Σύμφωνα με την Ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με τις τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται. Η εταιρεία χρεώνει στα αποτελέσματα για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

Η κίνηση της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού για τον Όμιλο και την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Καθαρή υποχρέωση έναρξης</b>	388	772	0	0
Εξαγορά θυγατρικής	25	0	0	0
Πώληση θυγατρικής	(3)	0	0	0
Πραγματικές παροχές που πληρώθηκαν	(3)	(35)	0	0
Έξοδα / (έσοδα) αναγνωρισμένα στην κατάσταση λουπών συνολικών εισοδημάτων	(33)	(36)	0	0
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(2)	0	0	0
Δουλευμένες παροχές περιόδου	75	119	0	0
Μεταφορά σε διακοπείσες δραστηριότητες	0	(433)	0	0
<b>Καθαρή υποχρέωση λήξης</b>	<b>447</b>	<b>388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Οι υποχρεώσεις που απορρέουν από την υποχρέωση του Ομίλου και της Εταιρείας να καταβάλλουν αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης προσδιορίστηκαν μέσω αναλογιστικών μελετών από ανεξάρτητη εταιρεία διεθνώς αναγνωρισμένων αναλογιστών. Οι λεπτομέρειες και οι βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχουν ως ακολούθως:

	<u>Ο Όμιλος</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	447	388
Μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημιές	0	0
<b>Καθαρή υποχρέωση στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης</b>	<b>447</b>	<b>388</b>
<b>Συστατικά του καθαρού περιόδου κόστους συνταξιοδότησης:</b>		
Κόστος υπηρεσίας	34	48
Χρηματοοικονομικό κόστος	31	11
Αναγνώριση αναλογιστικής ζημίας/(κέρδους)	(30)	0
<b>Κανονική χρέωση στα αποτελέσματα</b>	<b>36</b>	<b>59</b>
Πρόσθετο κόστος επιπλέον παροχών	37	(5)
<b>Συνολική χρέωση στα αποτελέσματα</b>	<b>73</b>	<b>54</b>

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Συμφωνία παρούσας αξίας υποχρέωσης παροχών:</b>		
Καθαρή υποχρέωση έναρξης περιόδου	388	772
Εξαγορά θυγατρικών	25	0
Πώληση θυγατρικών	(3)	0
Μεταφορά σε διακοπείσες δραστηριότητες	0	(433)
Κόστος υπηρεσίας	42	48
Χρηματοοικονομικό κόστος	31	11
Αναλογιστικές ζημιές / (κέρδη)	(33)	(36)
Πληρωθείσες παροχές	(3)	(35)
Πρόσθετο κόστος παροχών	0	60
<b>Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους χρήσης</b>	<b>447</b>	<b>388</b>

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>Βασικές υποθέσεις:</b>		
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,75%	1,00%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	2,00%	0,50%
Μέσος επίσιος ρυθμός μακροχρόνιας αύξησης πληθωρισμού	1,80%	1,40%

### 36. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Οι υποχρεώσεις από μισθώσεις, σύμφωνα με την ληκτικότητα τους, αναλύονται ως κάτωθι:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Υποχρεώσεις από μισθώσεις-μακροπρόθεσμο μέρος	1.326	1.101	33	0
Υποχρεώσεις από μισθώσεις-βραχυπρόθεσμο μέρος	805	758	16	9
<b>Σύνολο</b>	<b>2.131</b>	<b>1.859</b>	<b>49</b>	<b>9</b>

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

**37. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	33	34	0	0
Λοιπές προβλέψεις	838	13	0	0
Υποχρεώσεις προς λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	0	0	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.949	2.333	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>2.820</b>	<b>2.379</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**38. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Προμηθευτές	1.353	1.180	0	0
Επιταγές πληρωτέες	11	83	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>1.364</b>	<b>1.263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Οι εμπορικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αντιπροσωπεύουν κατά συντριπτική πλειοψηφία υποχρεώσεις σε Ευρώ.

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Προκαταβολές πελατών	44	0	0	0
Φόροι πληρωτέοι	4.296	1.570	1.655	338
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	398	452	0	0
Κοινωνικές ασφαλίσεις	350	481	0	0
Υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδ. επιχειρήσεις	469	1.577	296	668
Πιστωτές διάφοροι	4.898	3.184	1.867	15
Έσοδα επομένων χρήσεων	1.667	1.554	0	0
Δεδουλευμένα έξοδα	2.240	1.233	0	11
<b>Σύνολο</b>	<b>14.362</b>	<b>10.051</b>	<b>3.817</b>	<b>1.033</b>

**39. ΔΙΑΚΟΠΤΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ**

Κατά το τελευταίο τρίμηνο της κλειόμενης χρήσης ικανοποιήθηκαν οι προϋποθέσεις του ΔΠΧΑ 5 αναφορικά με την ταξινόμηση και επιμέτρηση της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ και των θυγατρικών της («υπο-όμιλος REAL CONSULTING») σαν διακρατούμενων για πώληση. Η τμηματική αποεπένδυση του Ομίλου από τον υπο-όμιλο REAL CONSULTING ξεκίνησε κατά το πρώτο τρίμηνο της κλειόμενης χρήσης (τμηματικές πωλήσεις συνολικά 2.800.000 μετοχών κατά την 13/03/2025, 19/03/2025 και 20/3/2025, με συνέπεια την μείωση του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου κατά 7,3%) και συνεχίστηκε κατά τους μήνες Φεβρουάριο (πώληση συνολικά 7.000.000 μετοχών κατά την 09/02/2026, με συνέπεια την μείωση του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

κατά 7,3%) και Μάρτιο και Απρίλιο (έκδοση 9.203.824 νέων μετοχών λόγω της εξαγοράς της OTS κατά την 19/03/2026 και πώληση συνολικά 800.000 μετοχών κατά την 23/04/2026 και 24/04/2026, με συνέπεια την μείωση του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου κατά 17,3%). Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσης το άμεσο ποσοστό συμμετοχής της θυγατρικής εταιρείας ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ είχε κατέλθει σε 10,3% ενώ παράλληλα η Εταιρεία διατηρούσε ένα επιπλέον ποσοστό συμμετοχής 0,1%.

Από την ταξινόμηση και επιμέτρηση του υπο-ομίλου REAL CONSULTING ως διακρατούμενο για πώληση δεν προέκυψαν διαφορές αξίας για καταχώρηση στα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης.

Τα αποτελέσματα του υπο-ομίλου REAL CONSULTING για τις χρήσεις 2024 και 2025 παρουσιάζονται σε διακεκριμένες στήλες στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος του Ομίλου υπό τον τίτλο «Διακοπτόμενες Δραστηριότητες» ενώ οι βασικές κατηγορίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του υπο-ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 έχουν ως κατωτέρω:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
<b>ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>		
Ενσώματα πάγια στοιχεία	588	594
Ασώματα πάγια στοιχεία	164	246
Υπεραξία	9.342	6.447
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	3.436	3.349
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	74	64
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	83	374
Αποθέματα	141	100
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	23.200	15.430
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.411	6.428
Δεσμευμένες Καταθέσεις	75	200
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<u><b>41.514</b></u>	<u><b>33.232</b></u>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	0	375
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	513	433
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.781	2.801
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	794	0
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	17	67
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	16.260	10.844
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	1.437	1.707
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	821	618
Βραχυπρόθεσμες φορολογικές υποχρεώσεις	3.666	3.195
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<u><b>26.288</b></u>	<u><b>20.040</b></u>
<b>ΚΑΘΑΡΗ ΑΞΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ</b>	<u><b>15.226</b></u>	<u><b>13.192</b></u>

Η λογιστική αξία της επένδυσης του Ομίλου στην θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ ανέρχεται στο ποσό των € 3.846. Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζεται στον λογαριασμό «Ομάδα στοιχείων ενεργητικού τομέα διακρατούμενου προς πώληση» η λογιστική αξία της επένδυσης της Εταιρείας ανερχόμενη στο ποσό των € 110.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

**40. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ, ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ**

**(α) Δικαστικές υποθέσεις**

Η Εταιρεία δεν εμπλέκεται υπό την οποιαδήποτε ιδιότητα σε δικαστικές διενέξεις με τρίτα μέρη.

Θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους. Ειδικότερα:

**(α.1) Θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ**

**(α.1.1) Δικαστική διαφορά με αντίδικο (D.I.S.)**

Ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών-Τακτική Διαδικασία εκκρεμεί η από 21/11/2024 αγωγή της D.I.S. DYNAMIC INTEGRATED SOLUTIONS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ κατά της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ και κατά της PRAKTIKER HELLAS ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ, με την οποία η ενάγουσα αιτείται να της καταβάλουν αλληλεγγύως οι εναγόμενες, ισχυριζόμενη δήθεν παραβίαση προγράμματος Η/Υ, τελούμενη δια αντιγραφής αυτού και εγκατάστασης εκ νέου στην PRAKTIKER HELLAS, το ποσό των €15.120, βάσει του Ν. 2121/1993, και επικουρικός έτερα χαμηλότερα ποσά, περαιτέρω δε το ποσό των €150 ως χρηματική ικανοποίηση λόγω ηθικής βλάβης, καθώς και την δικαστική δαπάνη της.

Ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών-Τακτική Διαδικασία εκκρεμεί και η από 20/01/2025 ανταγωγή της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ κατά της ως άνω ενάγουσας και ήδη εναγόμενης D.I.S., με την οποία η θυγατρική εταιρεία αιτείται την καταβολή ποσού €600 σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 57, 59, 914, 920 του Αστικού Κώδικα και των άρθρων 11 και 12 του Ν. 146/1914, καθώς και την δικαστική δαπάνη της.

Η θυγατρική εταιρεία προσκόμισε νομίμως και εμπροθέσμως ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών τις από 21/03/2025 προτάσεις της και την από 07/04/2025 προσθήκη επ' αυτών και προς αντίκρουση των προτάσεων της αντιδίκου και για την αγωγή και για την ανταγωγή της. Η θυγατρική εταιρεία απέκρουσε την ένδικη αγωγή, προβάλλοντας άρνηση της νομικής και ουσιαστικής βασιμότητας της αγωγής, και ενστάσεις αοριστίας, εκπρόθεσμης καταβολής προτάσεων, παραγραφής μέρους των αγωγικών κονδυλίων και επικουρικός, καταχρηστικής άσκησης δικαιώματος, προσκομίζοντας όλα τα νόμιμα αποδεικτικά μέσα προς απόδειξη των ως άνω ισχυρισμών. Επιπροσθέτως προσκόμισε πληθώρα εγγράφων προς απόδειξη της νομικής και ουσιαστικής βασιμότητας της ανταγωγής της.

Η ως άνω αγωγή και ανταγωγή συζητήθηκαν την 17/12/2025 ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών – Τακτική Διαδικασία (Τμήμα Ειδικό Εμπορικό – Διανοητική Ιδιοκτησία) και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις των Νομικών συμβούλων της θυγατρικής εταιρείας, ακόμη και στην περίπτωση που ήθελε τυχόν ξεπερασθεί η αοριστία της αγωγής, και το Δικαστήριο την κρίνει ορισμένη, εν τέλει η ένδικη αγωγή θα πρέπει να απορριφθεί ως μη νόμιμη, άλλως ως ουσία αβάσιμη.

**(α.1.2) Ασφαλιστικά μέτρα**

Κατόπιν αιτήσεως της D.I.S. και χωρίς κλήτευση της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ, με την από

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

20/05/2024 Προσωρινή Διαταγή της κας Προέδρου Υπηρεσίας, διατάχθηκε η απογραφή λογισμικού από δικαστικό επιμελητή, η οποία διατηρήθηκε δυνάμει της υπ' αριθμ. 4890/2024 απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών-Διαδικασία Ασφαλιστικών Μέτρων. Μετά την αναγνώριση της αυτοδίκαιης άρσης της απόφασης αυτής με την υπ' αριθμ. 287/2025 απόφαση του ίδιου δικαστηρίου, κατόπιν ασκήσεως ανακοπής της θυγατρικής εταιρείας, η ως άνω απογραφή διατηρήθηκε με νέα Προσωρινή Διαταγή και απόφαση του ίδιου δικαστηρίου, αιτήσεως της D.I.S., από 17/01/2025 και υπ' αριθμ. 2225/2025 αντίστοιχα. Με την υπ' αριθμ. 4890/2024, για όσο χρόνο ίσχυσε, και με την 2225/2025 αποφάσεις του ίδιου Δικαστηρίου, απαγορεύτηκε στην θυγατρική εταιρεία να χρησιμοποιεί το λογισμικό της εταιρείας D.I.S. Τα διαταχθέντα ασφαλιστικά μέτρα δεν επηρεάζουν την θυγατρική εταιρεία γιατί η τελευταία δεν έχει στην κατοχή της, ούτε χρησιμοποιεί το λογισμικό της D.I.S..

*(α.1.3) Δικαστική διαφορά με αντίδικο (ΒΣ ΚΑΡΟΥΛΙΑΣ)*

Κατά της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ έχει ασκηθεί η από 16/06/2025 αγωγή της εταιρείας «ΒΣ ΚΑΡΟΥΛΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ» (εφεξής «ΒΣΚ») ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών. Το αντικείμενο της αγωγής αφορά την επικαλούμενη ζημία της ΒΣΚ, συνολικού ποσού €1.225, από την υποτιθέμενη παραβίαση των συμβατικών υποχρεώσεων της Εταιρείας απέναντι στην ΒΣΚ από τη μεταξύ τους σύμβαση έργου. Η θυγατρική εταιρεία κατέθεσε τις προβλεπόμενα από το νόμο δικόγραφα της αιτούμενης απόρριψης της. Η κατ' αρ. 237 ΚΠολΔ συζήτηση της υπόθεσης θα λάβει χώρα στις 21/05/2026.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις των Νομικών συμβούλων της θυγατρικής εταιρείας οι πιθανότητες να γίνει δεκτή η αγωγή είναι μικρές. Σε κάθε περίπτωση η θυγατρική εταιρεία έχει ασκήσει κατά της ασφαλιστικής εταιρείας AIG με την οποία διατηρεί ασφαλιστήριο συμβόλαιο παρεμπίπτουσα αγωγή με αίτημα την καταβολή την καταβολή τυχόν επιδικαστέων ποσών.

Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας του.

**(β) Εγγυήσεις**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία την 31 Δεκεμβρίου 2025 είχαν εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ποσού € 6.176 (2024: € 4.667) και € 0 (2024: € 0) αντίστοιχα.

**41. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ**

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των συνδεδεμένων οντοτήτων της, οι οποίες απεικονίζονται στη σημείωση 3.2ε.

Η Εταιρεία προμηθεύει και προμηθεύεται υπηρεσίες και συνάπτει επιχειρηματικές σχέσεις, οι οποίες αφορούν κυρίως σε συμβάσεις χρηματοδότησης, προς και από συγκεκριμένες συνδεδεμένες εταιρείες στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας τους. Αυτές οι συνδεδεμένες εταιρείες αποτελούνται από εταιρείες που έχουν κοινή ιδιοκτησία ή/και διοίκηση με την Εταιρεία.

Τα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων με συνδεδεμένα μέρη για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, έχουν ως κάτωθι:

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Απαιτήσεις από θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	4.650	4.717
Απαιτήσεις από λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	14.522	3.579	5.064	1.008
<b>Σύνολο</b>	<b>14.522</b>	<b>3.579</b>	<b>9.714</b>	<b>5.726</b>
Υποχρεώσεις προς θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	9	1
Υποχρεώσεις προς λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	16.035	16.268	286	667
<b>Σύνολο</b>	<b>16.035</b>	<b>16.268</b>	<b>296</b>	<b>668</b>

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, έχουν ως κάτωθι:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Πωλήσεις αγαθών/υπηρεσιών προς θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	138	138
Πωλήσεις αγαθών/υπηρεσιών προς λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	7.959	8.661	26	28
<b>Σύνολο</b>	<b>7.959</b>	<b>8.661</b>	<b>164</b>	<b>167</b>
Αγορές αγαθών/υπηρεσιών από θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	9	9
Αγορές αγαθών/υπηρεσιών από λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	1.203	2.854	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>1.203</b>	<b>2.854</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

Οι πωλήσεις, η παροχή υπηρεσιών και οι λοιπές επιχειρηματικές συμφωνίες προς και από τις συνδεδεμένες εταιρείες γίνονται σε κανονικές τιμές και τους συνήθεις όρους αγοράς, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά. Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η εξόφλησή τους πραγματοποιείται τοις μετρητοίς. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί οποιουδήποτε είδους εξασφαλίσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις και υποχρεώσεις. Κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης αναφορικά με τις απαιτήσεις από λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις συνολικού ποσού € 14.580 (2024: € 3.643), ο Όμιλος προέβη σε διαγραφή απαιτήσεων συνολικής αξίας € 58 (2024: € 64).

Τα έσοδα και οι αμοιβές από και προς τα διευθυντικά στελέχη και τα μέλη της Διοίκησης, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται σε € 67 (2024: € 67) και € 2.080 (2024: € 1.517) για τον Όμιλο και € 0 (2024: € 0) και € 0 (2024: € 0) για την Εταιρεία αντίστοιχα.

Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις από και προς διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται σε € 9 (2024: € 10) και σε € 89 (2024: € 712) για τον Όμιλο και σε € 0 (2024: € 0) και € 0 (2024: € 0) για την Εταιρεία αντίστοιχα.

## 42. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Την 15/01/2026 η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ προχώρησε στην απόκτηση επιπλέον ποσοστού 2,0% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής Smart UX Development S.R.L., κατ' εφαρμογή των όρων της από 04/07/2025 σύμβασης Δικαιώματος Προαίρεσης, με αποτέλεσμα η συμμετοχή στη Smart UX Development S.R.L. να διαμορφωθεί σε 97,0% (30,5% για τον Όμιλο). Την ίδια

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

---

ημερομηνία η νέα θυγατρική εταιρεία άλλαξε την επωνυμία της σε REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L..

Την 03/02/2026, σε συνέχεια της θετικής αξιολόγησης της υποβληθείσας μελέτης επενδυτικού σχεδίου, ξεκίνησε η έναρξη του Κέντρου Καινοτομίας (Innovation Hub) στο Ερευνητικό Τεχνολογικό Πάρκο Ηλείου. Το Κέντρο Καινοτομίας αποτελεί στρατηγικό επιχειρησιακό και τεχνολογικό κόμβο της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ, λειτουργώντας ως ενιαία πλατφόρμα ανάπτυξης προηγμένων λύσεων λογισμικού και παροχής εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών προς επιχειρήσεις και οργανισμούς. Συγκεκριμένα, το Κέντρο εστιάζει: (α) στην ανάπτυξη ιδιοπαραγόμενων επιχειρησιακών προϊόντων λογισμικού, προσανατολισμένων σε επιλεγμένους κλάδους της οικονομίας, και (β) στη λειτουργία του ως Πρότυπο Κέντρο Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, παρέχοντας στρατηγική, τεχνολογική και αρχιτεκτονική υποστήριξη στις τεχνολογίες και πλατφόρμες στις οποίες δραστηριοποιείται η θυγατρική εταιρεία. Οι δραστηριότητες του Κέντρου Καινοτομίας βασίζονται σε διεθνώς καταξιωμένες πλατφόρμες λογισμικού και τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης (Artificial Intelligence – AI), με στόχο να λειτουργήσει ως σύγχρονο AI Factory και να παρέχει λύσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας, υποστηρίζοντας τον ψηφιακό μετασχηματισμό των επιχειρήσεων. Κεντρικό χαρακτηριστικό του Πρότυπου Κέντρου είναι η στενή συνεργασία με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων, ενισχύοντας τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την ερευνητική συνεργασία και την ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων με ακαδημαϊκή τεκμηρίωση. Η νέα εγκατάσταση στο ΕΤΕΠΗ ενισχύει τη δυνατότητα της θυγατρικής εταιρείας να αναπτύσσει καινοτόμες λύσεις, να συνεργάζεται αποτελεσματικά με την ακαδημαϊκή και ερευνητική κοινότητα και να υποστηρίζει επιχειρήσεις και οργανισμούς στον ψηφιακό τους μετασχηματισμό.

Την 09/02/2026 η θυγατρική εταιρεία ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ συμφώνησε με σημαντικούς επενδυτές τη διάθεση 7.000.000 μετοχών, ήτοι το 32,6% του συνόλου των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ, στην τιμή των (ποσό σε ευρώ) € 4,70 ανά μετοχή. Κατόπιν των ανωτέρω συναλλαγών η μετοχική βάση της θυγατρικής εταιρείας διευρύνθηκε και ενισχύθηκε με τη συμμετοχή στρατηγικών επενδυτών, συμπεριλαμβανομένων των ομίλων Intracom, Motor Oil, Blue Oak (Δημήτρης Θεοδωρίδης), Red Arrow Holdings (Μιλτιάδης Μαρινάκης) και άλλων. Ως συνέπεια της εν λόγω συναλλαγής το ποσοστό συμμετοχής της θυγατρικής εταιρείας ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ διαμορφώθηκε σε 18,4% (11,1% για τον Όμιλο).

Την 09/02/2026, η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ συνήψε συμφωνία με όλους τους μετόχους της εταιρείας «ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (Open Technology Services ή OTS) για την απόκτηση του 100% των μετοχών της OTS. Η συμφωνία προέβλεπε ότι η απόκτηση θα ολοκληρωθεί υπό τον όρο έκδοσης νέων μετοχών της θυγατρικής εταιρείας, τις οποίες θα λάβουν ως αντάλλαγμα οι υφιστάμενοι μέτοχοι της OTS, η συνολική τιμή διάθεσης των οποίων θα αντιστοιχεί στην αξία των μετοχών της OTS. Για την εξακρίβωση της αξίας των Μετοχών OTS συντάχθηκε σχετική έκθεση αποτίμησης από ανεξάρτητη ελεγκτική εταιρεία, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του Ν. 4548/2018 και τις διατάξεις του Μέρους Δ του Ν. 5162/2024 (άρθρα 47-56), σύμφωνα με την οποία προκύπτει ότι η αξία των μετοχών OTS κατά την ημερομηνία της αποτίμησης αποτιμάται σε € 46.940, αναλυόμενη σε αξία (ποσό σε ευρώ) € 18,30 ανά μετοχή OTS. Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η OTS θα συνεχίσει να λειτουργεί ως αυτόνομη επιχειρηματική οντότητα, διατηρώντας τη διοικητική της ομάδα, την εμπορική της ταυτότητα και τις υφιστάμενες συνεργασίες της.

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

Την 02/03/2026 η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ ενέκρινε κατά πλειοψηφία όλα τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, ως ακολούθως: i. Χορήγηση εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο να προβαίνει σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 24 παρ. 1 (β) του Ν. 4548/2018 και σε περιορισμό ή αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης σύμφωνα με το άρθρο 27 παρ. 4 του Ν. 4548/2018. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων, ενέκρινε τη χορήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο, για χρονικό διάστημα πέντε (5) ετών, την εξουσία να αποφασίζει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της που υφίσταται κατά την 02/03/2026, ήτοι κατά ποσό έως και € 25.800 (ονομαστικό κεφάλαιο), με την έκδοση νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, την εξουσία να περιορίζει ή να αποκλείει το δικαίωμα προτίμησης στο πλαίσιο της εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και γενικά να προβαίνει σε κάθε απαραίτητη, αναγκαία ή σκόπιμη πράξη, ενέργεια και δικαιοπραξία για την υλοποίηση της αύξησης, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού της Εταιρείας. ii. Εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου και ορισμός των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, σύμφωνα με τα άρθρα 3, 3Α, 5 και 9 του Ν. 4706/2020, όπως ισχύουν. Επανακαθορισμός του τύπου της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, της θητείας των μελών της, του αριθμού και των αρμοδιοτήτων τους και εκλογή των νέων μελών της, σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017. Με την από 19/03/2026 απόφαση, πιστοποιήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 20 του Ν. 4548/2018, η εμπρόθεσμη και ολοσχερής καταβολή του μετοχικού κεφαλαίου που προήλθε από την από 17/03/2026 αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας κατά το ποσό των € 3.682, η οποία πραγματοποιήθηκε εξ ολοκλήρου με εισφορά σε είδος σύμφωνα με τις διατάξεις του μέρους Δ του Ν. 5162/2024 (άρθρα 47 – 56) περί ανταλλαγής εταιρικών συμμετοχών και συγκεκριμένα με εισφορά του συνόλου (100%) των μετοχών της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (OTS) και την έκδοση 9.203.824 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών, μετοχών της θυγατρικής εταιρείας, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας (ποσό σε ευρώ) € 0,40 εκάστη και τιμής διάθεσης (ποσό σε ευρώ) € 5,10 εκάστη στους μετόχους OTS. Η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των νέων μετοχών και της τιμής διάθεσης, ήτοι ποσό € 43.258 ήχθη σε πίστωση του λογαριασμού των ιδίων κεφαλαίων «Αποθεματικό από διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο». Κατόπιν των ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ ανέρχεται πλέον στο ποσό των € €12.282, διαιρούμενο σε 30.703.824 κοινές, άυλες, ονομαστικές μετοχές, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας (ποσό σε ευρώ) € 0,40 η κάθε μία. Η πιστοποίηση της καταβολής του μετοχικού κεφαλαίου έγινε μόνο από το Διοικητικό Συμβούλιο, δεδομένου ότι η Αύξηση πραγματοποιήθηκε εξ ολοκλήρου με εισφορά σε είδος, σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 20 παρ. 8 του Ν. 4548/2018. Η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την ΑΜΚ και τη σχετική τροποποίηση του Καταστατικού καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με αριθμό πρωτοκόλλου 4050090 την 19/03/2026. Την ίδια ημέρα, 19/03/2026, έλαβε χώρα η μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών OTS στην θυγατρική εταιρεία και η θυγατρική εταιρεία κατέστη μοναδικός μέτοχος της OTS.

Την 23/03/2026 η θυγατρική εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΕ έθεσε στη διάθεση του επενδυτικού κοινού το εγκριθέν κατά τη συνεδρίαση της 23/03/2026 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενημερωτικό δελτίο, το οποίο συντάχθηκε σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2017/1129, τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2019/979, τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2019/980 και το σχέδιο του τροποποιητικού κανονισμού όσον αφορά το μειωμένο περιεχόμενο, την τυποποιημένη μορφή και σειρά του ενημερωτικού δελτίου συνέχειας της ΕΕ και του ενημερωτικού δελτίου έκδοσης για την ανάπτυξη της ΕΕ, και τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4706/2020, όπως ισχύουν, αναφορικά με την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των 9.203.824 νέων κοινών ονομαστικών άυλων με δικαίωμα ψήφου μετοχών ονομαστικής αξίας (ποσό σε

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**  
**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

*(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)*

ευρώ) € 0,40 εκάστης της θυγατρικής εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής το «Χ.Α.»), σύμφωνα με την από 02/03/2026 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, την από 17/03/2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου και την από 19/03/2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την πιστοποίηση της Αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου. Την 27/03/2026 το Δ.Σ. του Χ.Α. ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των νέων μετοχών, οι οποίες ξεκίνησαν τη διαπραγμάτευσή τους στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χ.Α. την 30/03/2026. Ως συνέπεια της εν λόγω συναλλαγής το ποσοστό συμμετοχής της θυγατρικής εταιρείας ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΡΟΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ διαμορφώθηκε σε 12,9% (7,8% για τον Όμιλο).

Την 23/04/2026 και 24/04/2026 η θυγατρική εταιρεία ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΡΟΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ προχώρησε στην πώληση 300.000 και 500.000 κοινών ονομαστικών μετά δικαιώματος ψήφου μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΡΟΙΚΗΣ ΑΕ έναντι συνολικού τιμήματος € 1.410 (€ 4,70 ανά μετοχή) και €3.000 (€ 6,00 ανά μετοχή) αντίστοιχα. Συνέπεια των εν λόγω συναλλαγών το ποσοστό συμμετοχής της θυγατρικής εταιρείας ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΡΟΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ διαμορφώθηκε σε 10,3% (6,2% για τον Όμιλο).

Στις αρχές του 2026 κλιμακώθηκαν οι ένοπλες συρράξεις στη Μέση Ανατολή, με επίκεντρο τις εξελίξεις στο Ιράν και σε γειτονικές χώρες, γεγονός που έχει αυξήσει τη γεωπολιτική αβεβαιότητα διεθνώς και ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά την παγκόσμια οικονομική δραστηριότητα, τις τιμές ενέργειας και τις χρηματοπιστωτικές αγορές. Ο Όμιλος δεν διατηρεί άμεση επιχειρηματική παρουσία ή ουσιώδη περιουσιακά στοιχεία στις εμπλεκόμενες χώρες και, ως εκ τούτου, η άμεση επίδραση από τις εξελίξεις αυτές κρίνεται, κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, περιορισμένη. Ωστόσο, ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις γεωπολιτικές εξελίξεις, αξιολογεί σε συνεχή βάση τις ενδεχόμενες έμμεσες επιπτώσεις (ιδίως μέσω της ζήτησης έργων των πελατών, των μακροοικονομικών συνθηκών και του κόστους ενέργειας).

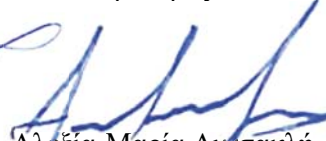
Πέραν των ήδη μνημονευθέντων γεγονότων, δεν υπάρχουν άλλα μεταγενέστερα της 31ης Δεκεμβρίου 2025 γεγονότα, που να επηρεάζουν ουσιωδώς την χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας, για τα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

Μαρούσι Αττικής, 29 Απριλίου 2026


Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. &  
Διευθύνων Σύμβουλος

  
Νικόλαος Β. Βαρδινογιάννης  
Α.Δ.Τ. ΑΒ 595199

Η Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

  
Αλεξία-Μαρία Αντισακλή-  
Βαρδινογιάννη  
Α.Δ.Τ. ΑΚ 506512

Ο Λογιστής

  
Φρέντερικ Μπένια  
Αρ. Διαβατηρίου ΗΡ 968313  
Αρ. Αδείας ΟΕΕ  
Α' τάξεως 110545